

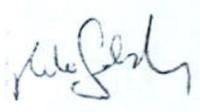
OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO
Proyecto del Gobierno de Perú
Revisión del Documento de Proyecto

Número y título: **AD/PER/99/D06 : Desarrollo Alternativo en Pichis-Palcazu, Aguaytía y Huallaga**
 Campo de control de drogas: **Desarrollo Alternativo**
 Organismo de Contraparte del Gobierno: **DEVIDA**
 Organismo de ejecución: **ONUDD**
 Agencia asociada de ejecución: **UNOPS**
 Fecha de inicio del proyecto: **1 de julio de 1999**
 Duración: **102 meses**

Contribución del ONUDD y costos compartidos		US\$	Otras contribuciones	US\$
ONUDD:	Pichis-Palcazu, Aguaytía (1999-2005)	4,807,700	En especie	4,666,400
Perú/DEVIDA:	Monzón I (2002-2003)	235,000		
Perú/DEVIDA:	Monzón Forestal (2002-2005)	968,000		
ONUDD/USAID:	Aguaytía I (2003)	390,800		
Subtotal Revisión Vigente		6,401,500		
<u>INCREMENTOS ONUDD</u>				
ONUDD:	Monzón II (2004)	105,960		
ONUDD:	Huallaga (2004-2005)	1,043,750		
Subtotal incrementos ONUDD		1,149,710		
<u>INCREMENTOS COSTOS COMPARTIDOS</u>				
Perú/DEVIDA:	Aguaytía II (2003-2004)	657,140		
Perú/DEVIDA:	Tocache-Uchiza (2004-2007)	1,079,830		
Subtotal incrementos costos compartidos		1,736,970		
GRAN TOTAL		9,288,180		

Breve descripción. La presente revisión (i) actualiza y sistematiza la situación y el alcance del proyecto que desde su inicio ha recibido numerosos aportes financieros complementarios primordialmente bajo el concepto de costos compartidos del Gobierno del Perú, (ii) describe en detalle los 4 sub-proyectos que incrementan el presupuesto total por US\$ 2,886,680 para llegar al nuevo monto de US\$ 9,288,180, así como la duración del mismo de 72 a 102 meses, y (iii) enmienda el título del proyecto, de ahora en adelante "*Desarrollo Alternativo en Pichis-Palcazu, Aguaytía y Huallaga*" para reflejar su ámbito geográfico actual.

La revisión del proyecto responde pragmáticamente a diversos nuevos retos y realidades que han surgido desde su inicio en 1999 y capitaliza las experiencias y buenas prácticas adquiridas hasta la fecha. Con la revisión se incrementa la promoción del desarrollo alternativo en las zonas cocaleras sensibles de los valles del Monzón y del Aucayacu; se consolidan varias empresas campesinas en el Huallaga ya existentes y comercialmente viables; se le otorga importancia estratégica en varias zonas (Tocache-Uchiza, Huallaga, Aguaytía) a las inversiones en palma aceitera/aceite de palma, actividades que han demostrado su viabilidad y potencial de mercado, así como su idoneidad para reducir los cultivos de coca y promover la protección del medio ambiente en zonas previamente dañadas por los cultivos de coca y por otras prácticas de deforestación. Con su ámbito geográfico nor oriental y central del Perú, y sus líneas temáticas viables y bien definidas, la presente revisión promoverá sinergias e intercambios de experiencias técnicas entre los diversos sub-proyectos, y facilitará aun más en el futuro la convocatoria y la participación financiera de entidades externas, nacionales y regionales con el objetivo de dimensionar y ampliar el desarrollo alternativo en las áreas del proyecto y en el Perú.

En nombre de:	Firma	Fecha	Nombre/Título
GOBIERNO DEL PERÚ (DEVIDA)		14 MAY 2004	<i>Nils Ericsson Correa</i> Presidente Ejecutivo del Consejo Directivo
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES		17 MAY 2004	SANTIAGO MARCOVICH MONAS EMBAJADOR Subsecretario de Asuntos Multilaterales
ONUDD		19 MAY 2004	Aldo Lale-Lemos Representante en el Perú ONUDD




Flavio Mirella
 Representante para Perú y Ecuador
 UNODC

INDICE

Descripción	Página
Antecedentes y resumen del proyecto.....	4
Mandatos de ONUDD.....	8
Situación y análisis del problema de srogas.....	9
Beneficiarios.....	12
Objetivos y estrategia del proyecto.....	13
Experiencia anterior reciente.....	15
Modalidad de ejecución e implementación.....	15
Insumos de subproyectos objeto de la revisión.....	16
Supuestos y riesgos.....	20
Obligaciones y pre-requisito.....	21
Marco legal.....	21
Presupuesto.....	22
Anexo 1: Subproyecto Monzón II	23
Anexo 2: Subproyecto Huallaga	31
Anexo 3: Subproyecto Aguaytía II	44
Anexo 4: Subproyecto Tocache-Uchiza	51
Anexo 5: Matriz de Marco Lógico	63

1. ANTECEDENTES Y RESUMEN DEL PROYECTO

El proyecto se inicia en julio del 1999 en los valles cocaleros de Pichis-Palcazu y Aguaytía con un presupuesto de US\$ 4,807,700 por un período de 36 meses. Sus resultados positivos, rigor metodológico y aceptación entre campesinos permitieron al proyecto, a partir del año 2002, de captar fondos adicionales del Gobierno del Perú y de la cooperación internacional para promover actividades legales y sostenibles complementarias. A raíz de su poder de convocatoria, se incrementa el presupuesto del proyecto de US\$ 4,807,700 a US\$ 6,401,500 y se le otorga énfasis al cultivo de la palma aceitera y a la elaboración de aceite de palma. Dichas actividades se convierten en 'bandera' del proyecto y del desarrollo alternativo por su éxito comercial y por su idoneidad para generar economías legales y apoyar los esfuerzos de los campesinos comprometidos a abandonar el cultivo de coca.

Asimismo, la experiencia de trabajo del proyecto en zonas conflictivas le permite a ONUDD de obtener nuevos recursos financieros para la diversificación agropecuaria en las zonas cocaleras sensibles del Monzón y Aucayacu.

Durante el período comprendido entre 1999 y 2003, el proyecto logra establecer líneas de desarrollo factibles y empresas campesinas líderes con gran potencial de impacto económico regional. A título de ejemplo, la empresa campesina *Oleaginosas Amazónicas S.A.* (OLAMSA) generó en el año 2003 ventas por US\$ 1.6 millones y utilidades por US\$ 300,000. La estrategia del proyecto ha sido y sigue siendo la elaboración de modelos empresariales sostenibles para ser dimensionados en el futuro. Más recientemente, se apunta a la promoción de aportes estratégicos para los planes de desarrollo de los Gobiernos Regionales que han surgido a principios del 2003.

La presente revisión del documento tiene por objeto actualizar y sistematizar las diversas acciones emprendidas en el marco del proyecto y ampliar su cobertura al área del Huallaga, incrementando el total del proyecto de US\$ 6,401,500 a US\$9,288,180 y la duración del mismo de 72 a 102 meses. Asimismo se sientan las bases para facilitar aun más en el futuro la convocatoria y la participación financiera de entidades externas, nacionales y regionales con el objetivo de dimensionar y ampliar el desarrollo alternativo en las áreas del proyecto. En tal sentido, se prevén para la segunda mitad del 2003 importantes aportes financieros adicionales al proyecto, dirigidos específicamente a la reforestación y a la protección del medio ambiente.

Como se desprende del Cuadro 1 que sigue, hasta marzo del año 2003, el proyecto constaba de 4 subproyectos con un presupuesto total de US\$ 6,401,500 y un saldo por financiar de US\$348,467. Con la presente revisión, se incorporan 4 nuevos subproyectos con un costo de US\$ 2,886,680, llevando el presupuesto total a US\$ 9,288,180.

Del incremento de presupuesto de US\$ 2,886,680, la suma de US\$ 1,842,930 (64%) ya está financiada y la suma de US\$ 1,043,750 (36%) queda por financiar. Si a esta última suma se le agrega el saldo por financiar de US\$ 358,467 bajo el subproyecto *Pichis-Palcazu, Aguaytía*, el saldo total por financiar es de US\$ 1,402,217, suma que equivale a 48% del incremento presupuestario de US\$ 2,886,680.

Es importante recalcar que todos los subproyectos están actualmente bajo implementación, excepto los subproyectos (2) y (4) que ya han culminado y el (8) que comenzará sujeto a la disponibilidad de fondos (ver Cuadro 1).

Cuadro 1. Estructura actual del proyecto AD/PER/99/D06

Subproyectos	Duración	Costo Total (US\$)	Saldo por financiar (US\$)
1. Pichis- Palcazu, Aguaytía	1999-2005	4,807,700	358,467
2. Monzón I	2002-2003	235,000	0
3. Monzón Forestal	2002-2005	968,000	0
4. Aguaytía I	2003	390,800	0
Subtotal revisión vigente		6,401,500	358,467
5. Aguaytía II	2003-2004	657,140	0
6. Tocache-Uchiza	2004-2007	1,079,830	0
7. Monzón II	2004	105,960	0
8. Huallaga	2004-2005	1,043,750	1,043,750
Subtotal nueva revisión		2,886,680	1,043,750
Gran Total		9,288,180	1,402,217

Subproyecto Pichis-Palcazu, Aguaytía (US\$ 4,807,700)

El actualmente denominado subproyecto *Pichis-Palcazu, Aguaytía* corresponde al proyecto AD/PER/99/D06 original, iniciado en julio del 1999 con un presupuesto de US\$ 4,807,700, y concebido como un esfuerzo transregional en dos áreas separadas: las cuencas del Pichis-Palcazu-Pachitea por un lado, y los valles de San Alejandro, Aguaytía y La Divisoria por el otro.

En el área de intervención del proyecto, el boom cocalero se inició en los años ochenta y había alcanza su máxima expresión a mediados de los noventa, cuando solamente en Aguaytía se contaba con 21,400 hectáreas de coca. En las zonas del proyecto, además, la economía lícita tradicional (primordialmente ganado) quedó afectada negativamente como consecuencia de la presencia de Sendero Luminoso y el Movimiento Revolucionario Tupac Amaru (MRTA). Con la caída de los precios de la coca, a partir del año 1995, grandes extensiones de coca fueron abandonadas, ofreciendo una oportunidad excepcional para intervenciones de desarrollo alternativo. Actualmente, las zonas citadas cuentan con 1,415 hectáreas de coca, aun cuando sigue vigente la necesidad de consolidar dichos logros de reducción y de prevenir el retorno de economías ilícitas.

En el *Pichis-Palcazu*, el proyecto logró avances con la organización ganadera AGADIPAL en la recuperación genética de su ganado y el mejoramiento integral de los fundos beneficiados (renovación de pastos, implementación de potreros y recuperación de áreas boscosas). Un proyecto para la comercialización de carne de calidad en el mercado de Lima se implementará en el año 2004. En el *Pichis*, el proyecto está consolidando actividades piloto de caucho y de manejo forestal con las comunidades nativas *Ashaninkas*. En el futuro, es necesario ampliar geográficamente estas nuevas experiencias exitosas. En el *Pachitea*, está en plena operación la planta industrial de palmito. En el futuro, es indispensable ampliar su base productiva en campo para aprovechar la capacidad de la planta industrial instalada. El mercado del palmito está en crecimiento. En *Aguaytía-Shambillo* se han instalado 1,500 hectáreas de palma aceitera, mayormente en áreas cocaleras. La Planta Industrial de Aceite de Palma en Boquerón iniciará sus operaciones en el mes de abril del 2004. Las perspectivas económicas y la oportunidad de desterrar el cultivo de coca en esta zona son excepcionales, y un reciente estudio preparado por USAID indica que en el área *Aguaytía-Shambillo* hay condiciones favorables para instalar 10,000 hectáreas de palma aceitera. En *La Divisoria*, se ha constituido la *Cooperativa Cafetalera Divisoria* que realizará su tercera campaña de acopio y comercialización de café en el 2004. La calidad del producto logrado ha permitido en el año 2003 su exportación a los mejores mercados especiales, generando ventas por US\$ 137,000.

Del presupuesto inicial de US\$4,807,700, existe un saldo pendiente de financiamiento de US\$358,467 para culminar con varias de las metas previstas dentro del documento de proyecto original que a continuación se resumen:

Ganadería

- a) Consolidar el "Programa de Mejoramiento Genético del Ganado"
- b) Consolidar el "Programa de Mejoramiento Integral de Fondos Ganaderos"
- c) Consolidar el "Fundo Ganadero de Reproducción en Ciudad Constitución"
- d) Apoyo al proyecto piloto de comercialización de carne en la ciudad de Lima
- e) Fortalecer las organizaciones ganaderas

Caucho

- a) Extender el proyecto piloto caucho con las comunidades nativas *Ashaninkas*
- b) Iniciar el proyecto piloto de explotación y manejo forestal sostenible

Palmito

- a) Ampliar la extensión de pijuayo en Puerto Bermúdez y Puerto Inca

Palma Aceitera

- a) Asistencia técnica a las 1,000 hectáreas instaladas directamente por el proyecto
- b) Apoyar iniciación de la Planta Extractora de Aceite de Palma en Boquerón

Café

- a) Ampliar promoción del manejo integral de café en La Divisoria.

No obstante el relativamente pequeño saldo por financiar, el subproyecto *Pichis-Palcazu, Aguaytía* está cumpliendo con el objetivo de control de drogas de "reducir la oferta de hoja de coca de las áreas en producción actual y evitar la reactivación productiva de cocales en situación de abandono". Igualmente importante, los resultados positivos y la aceptación entre campesinos han permitido al proyecto captar fondos adicionales del Gobierno del Perú y de la cooperación internacional a partir del año 2002. Es así que se incrementó el presupuesto del proyecto de US\$4,807,700 a US\$ 6,401,492 durante el período 1999-2003, y que se fundamenta en gran medida la presente revisión que incrementa el presupuesto a US\$ 9,288,173. De hecho, los 7 subproyectos que a continuación se describen han sido producto de la convocatoria que ha logrado el proyecto original *Pichis-Palcazu, Aguaytía*.

Para mayor información acerca del subproyecto *Pichis-Palcazu, Aguaytía* favor ver el marco lógico (anexo 5) y consultar los informes anuales de avance del proyecto.

Subproyecto Aguaytía I (US\$ 390,800)

En el año 2002, los productores de la *Asociación de Palmicultores de Shambillo* (ASPASH) logran negociar con el Gobierno la eliminación de sus áreas de coca restantes, obteniendo un importante apoyo financiero para ejecutar en el año 2003 el subproyecto *Aguaytía I* dirigido a fortalecer sus plantaciones de palma a través de un convenio con USAID y ONUDD. Para mayor información acerca de este subproyecto, favor ver el marco lógico (anexo 5) y consultar los informes anuales de avance del proyecto.

Subproyecto Aguaytía II (US\$ 657,140)

En el año 2003, se logra el compromiso por parte de DEVIDA de financiar la ampliación de las plantaciones de palma aceitera y la construcción de una planta agroindustrial extractora de aceite

de palma en la Provincia de Padre Abad, Aguaytía. El subproyecto *Aguaytía II* se ejecuta durante el período 2003-2004, y las obras civiles de la planta extractora de aceite de palma finalizan en el mes de abril 2004. En viveros se instalaron plantones para 500 hectáreas de palma aceitera, que agregada a las 1,500 hectáreas de palma ya establecidas llevarán a 2,000 hectáreas la superficie total de palma aceitera a finales del año 2004. Para mayor información acerca de este subproyecto, favor ver los anexos 3 y 5, y los informes anuales de avance del proyecto.

Subproyecto Monzón I (US\$ 235,000)

El valle del Monzón constituye una de las zonas de mayor producción de coca en el Perú, agregando a ello el particular aspecto de un altísimo contenido de alcaloide de cocaína en la hoja. En la parte alta de esta región se practica el monocultivo de coca, transformada *in situ* en pasta básica de cocaína y canalizada al narcotráfico. El prolongado aislamiento del valle (por la presencia de Sendero Luminoso en años anteriores) y la ausencia de instituciones estatales han hecho de este valle un lugar que presenta enormes dificultades para implementar producciones alternativas. En el año 2003, se manifiesta una creciente tensión entre (i) los gremios cocaleros, (ii) los campesinos con voluntad de defender sus cultivos lícitos, y (iii) las autoridades estatales.

No obstante las dificultades, el subproyecto *Monzón I* financiado por el Gobierno Peruano introduce a partir del año 2002 y durante el año 2003 actividades de café, cacao, arroz y ganadería. Los cafetaleros cuentan en la parte alta del valle con excelentes condiciones para un café de calidad y están integrándose a la *Cooperativa Cafetalera Divisoria* para una comercialización directa con los mercados especiales. En el cultivo de arroz no sólo se ha logrado tecnificar 280 hectáreas con riego permanente y semillas de alto rendimiento y calidad, sino que se ha instalado un molino de arroz moderno en Cachicoto, permitiendo a la *Cooperativa Arrocería del Valle Monzón* de comercializar su producto de alta calidad con valor agregado. En la parte baja del valle las plantaciones de cacao han sido rehabilitadas con técnicas modernas y su producción ha aumentado significativamente. Para mayor información acerca de este subproyecto, favor ver el anexo 5 y los informes anuales de avance del proyecto.

Subproyecto Monzón II (US\$ 105,960)

Los evidentes pero aún frágiles avances del proyecto arriba mencionado han motivado la implementación a partir del año 2004 de un nuevo subproyecto *Monzón II*, dirigido al fortalecimiento de las actividades de diversificación agropecuaria en los valles del Monzón y Aucayacu. Básicamente se pretende consolidar el acopio de café de calidad y la plena integración de los cafetaleros del Chaupiyacu a la *Cooperativa Cafetalera Divisoria*. Asimismo se prevén alianzas estratégicas entre organizaciones cacaoteras de los valles con plantas agroindustriales en Tingo María. La actividad de arroz se ampliará, integrando a los productores de Aucayacu a la *Cooperativa Arrocería del Valle Monzón*. Para mayor información acerca de este subproyecto, favor ver los anexos 1 y 5.

Subproyecto Monzón Forestal (US\$ 968,000)

A fines del año 2002, con un considerable financiamiento del Gobierno Peruano, se inicia este subproyecto de tres años dirigido a la reforestación participativa de la cabecera de la cuenca del Río Monzón para la recuperación del potencial productivo de suelos. Sus objetivos básicos son (i) la generación de bosques protectores en cuencas erosionadas por la actividad cocalera, (ii) la agroforestería, y (iii) el enriquecimiento de los bosques descremados para su futura explotación y manejo forestal sostenible. A pesar de los innumerables problemas sociales ocurridos en el año 2003, se está cumpliendo con las metas trazadas. Se generó un cambio en la mentalidad de la

población involucrada propiciando una mayor conciencia medioambiental. Para mayor información acerca de este subproyecto, favor ver el anexo 5 y los informes anuales del proyecto.

Subproyecto Tocache-Uchiza (US\$ 1,079,830)

La demostrada capacidad de ejecutar proyectos de palma aceitera en *Aguaytía* contribuyeron a la obtención de un importante apoyo financiero por parte del Gobierno Peruano (producto de un canje de deuda con la República Federal de Alemania) para desarrollar la producción de palma aceitera en *Tocache-Uchiza*. El subproyecto se inicia a fines del año 2003 con el objetivo de instalar 2,535 hectáreas de palma aceitera con tecnología de punta. En la planificación del subproyecto participaron técnicos, expertos y dueños de parcelas que en un pasado fueron beneficiarios de proyectos ONUDD y que hoy manejan empresas eficientes. Como ha sido el caso en el pasado, se prevé la formación de una sólida organización de productores que participarán activamente en las futuras actividades industriales, gerenciales y de mercadeo. Para mayor información acerca de este subproyecto, favor ver los anexos 4 y 5.

Subproyecto Huallaga (US\$ 1,043,750)

La elaboración del subproyecto *Huallaga* a principios del año 2004 obedece a la necesidad de consolidar la actividad de palma aceitera en el *Pongo de Caynarachi*, iniciada bajo un proyecto anterior de ONUDD, y fortalecer algunas organizaciones campesinas en el bajo Huallaga que ya han demostrado su viabilidad económica pero que requieren de apoyo técnico adicional para asegurar su sostenibilidad a largo plazo. El subproyecto se suma a las 1,000 hectáreas de palma aceitera ya existentes y a las 1,000 hectáreas que está financiando el Gobierno Regional de Loreto. Estas plantaciones requieren de 2 a 3 años de asistencia técnica y fertilización para desarrollar su potencial. A fines del año 2004, la *Planta Industrial de Palma en el Pongo de Caynarachi* debe entrar en operación. Aun cuando los equipos industriales y la infraestructura ya están financiados, el subproyecto brindará los fondos adicionales para el montaje y los equipos complementarios. Asimismo, el subproyecto pretende ampliar la producción y el acopio de la ya exitosa empresa *Oro Verde* para asegurar su autosostenibilidad en el tiempo. Un apoyo técnico similar será dado a la empresa cacotera *ACOPAGRO* y a la *Procesadora Agroindustrial S.A.* Esta última pretende colocar de manera más significativa en el mercado regional y nacional productos comercialmente viables como la acerola y el cajú (nuez de marañón). El subproyecto potenciará los actuales compromisos de desarrollo alternativo de los Gobiernos Regionales de San Martín y de Loreto, existiendo perspectivas reales de extender y dimensionar las líneas productivas generadas por el subproyecto en ambas regiones. Para mayor información acerca de este subproyecto, favor ver los anexos 2 y 5.

2. MANDATOS DE ONUDD

El Perú ha suscrito la *Convención Única de Estupefacientes de 1961*, la *Convención sobre Sustancias Sicotrópicas de 1972* y la *Convención de las Naciones Unidas contra el Tráfico Ilícito de Estupefacientes de 1988*. Asimismo se ha comprometido a llevar adelante los acuerdos de la Sesión Extraordinaria de la Asamblea General de las Naciones Unidas sobre Drogas (UNGASS 1998) y el correspondiente *Plan de Acción sobre Desarrollo Alternativo y la Erradicación de Cultivos Ilícitos*. El principio básico que ha propugnado el Perú con respecto a la lucha contra las drogas ilícitas es el de la responsabilidad compartida donde, tanto los países productores como los consumidores, son parte de la problemática y ambos deben cooperar para buscar su solución. El presente proyecto contribuye plenamente a la implementación de los acuerdos UNGASS 1998 y de su Plan de Acción correspondiente, cuyo avance está siendo monitoreado por la Oficina de ONUDD en el Perú.

3. SITUACION Y ANALISIS DEL PROBLEMA DE DROGAS

Respecto del marco programático e institucional. Mediante Decreto Supremo N° 004-2004 PCM, el Gobierno aprueba la *Estrategia Nacional de Luchas contra las Drogas 2002-2007*. Esta norma ha sido diseñada para enfrentar integralmente los problemas de producción, tráfico y consumo de drogas, así como los delitos conexos. Mediante Ley N° 27629, la Comisión de Lucha Contra las Drogas (Contradrogas) se constituye en un organismo público descentralizado y sus nuevas funciones se establecen mediante reglamento. Mediante Decreto Supremo N° 032-2002 PCM, el Gobierno aprueba el Reglamento de Organización y Funciones de la *Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida Sin Drogas (DEVIDA)*. Su misión principal es "coordinar, promover, planificar y evaluar los programas y actividades contenidas en la Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas. La *Estrategia Nacional Contra las Drogas 2002-2007* es coordinada con los sectores correspondientes y se compone de los programas siguientes: prevención del consumo de drogas y rehabilitación del drogodependiente, desarrollo alternativo, interdicción, lavado de dinero y delitos conexos, erradicación y conservación del medio ambiente y recuperación de los ecosistemas degradados. La Estrategia es apoyada por las labores que asumen otras instituciones nacionales, como ser Policía Nacional del Perú, la Superintendencia de Bancos y Seguros, la Aduana y el Ministerio de Industrias. Mediante Ley N° 27867 del 2002, se aprueba la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales con la cual se inicia en el país el proceso de descentralización. La misión de los Gobiernos Regionales es organizar y conducir la Gestión Pública Regional.

Cuadro 2

AREAS	2001	2002	VARIACIÓN (2001-2002)
I. ALTO HUALLAGA			
Monzón	8,847	10,935	
Tulumayo	2,192	1,438	
Pendencia-Aucayacu	791	1,147	
Aspuzana	471	488	
Cuchara/Magdalen/S.Marta/Camote/Frijol	1,173	587	
Tocahe-Chontayacu	624	691	
Ongón	383	-	
TOTAL ALTO HUALLAGA	14,481	15,286	6%
II. AGUAYTÍA	1,051	1,065	1%
III. APURIMAC	12,600	14,170	12%
IV. LA CONVENCION-LARES	13,980	12,170	-13%
V. SELVA	350	350	0%
VI. SANDIA-SAN JUAN DEL ORO	2,520	2,430	-4%
VII. OTROS(*)	1,250	1,250	0%
TOTAL	46,232	46,721	
TOTAL REDONDEADO	46,200	46,700	1%

(*) Incluye la cuenca de Huallaga Central (Saposa, Sisa, Sauce y Ponaza), la cuenca del Bajo Huallaga (Shanusí y Caynarachi), la cuenca del Alto y Bajo Mayo (Lamas, Pamashto, y San Antonio de Cumbaza) y cuenca del Marañón.

Fuente: Perú: Informe sobre Coca 2002, ONUDD

Respecto de la situación del cultivo de coca. A partir del año 1995 se produce una drástica caída en los precios de la coca y una disminución sustancial de la demanda. Hasta 1998, los precios de la hoja de coca permanecieron por debajo de los costos de producción, conllevando al abandono de su cultivo por parte de los agricultores y a la disminución del área de producción de 115,300 hectáreas (1995) a 38,700 hectáreas (1998). A partir del año 1999, los precios de la hoja de coca para fines ilícitos se recupera lentamente en algunas localidades, coincidiendo con una disminución sustancial de los precios del café y cacao en las bolsas de New York y Londres. Actualmente la actividad cocatera se focaliza primordialmente en 4 cuencas: La Convención y

Lares, Río Apurímac-Ene, Alto Huallaga, y Tambopata-Inambari. En varias áreas, los campesinos han reactivado sus cocales abandonados, iniciándose un gradual incremento de los cultivos de coca en el Perú que ascendía a 46,700 hectáreas según el *Informe sobre Coca en el Perú 2002* de ONUDD. El Cuadro 2 muestra la evolución de la coca entre 2001 y 2002.

Con base en la *Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas 2002-2007*, el Gobierno se ha propuesto erradicar progresivamente los cultivos de coca para fines ilícitos. Se han erradicado 7,133 hectáreas (2002) y 7,023 hectáreas (2003), mientras que DEVIDA ha logrado eliminar 4,290 hectáreas adicionales en el año 2003 bajo el *Programa de Autoerradicación Voluntaria*. El hecho que tanto como el 40% de la superficie eliminada en el año 2003 haya sido producto de programas voluntarios en el contexto del desarrollo alternativo constituye un logro sin precedentes recientes en la región andina.

La cooperación internacional viene contribuyendo significativamente para la implementación de la estrategia nacional en el área del desarrollo alternativo. USAID ha invertido US\$ 217 millones entre 1996 y el 2003, teniendo una previsión presupuestal para los años 2004 y 2005 de US\$ 114 millones. La Comunidad Europea contribuye con Euros 25 millones para el desarrollo de las cuencas del Pozuzo-Palcazu-Pachitea. La República Federal de Alemania, con base en un acuerdo de canje de deuda por desarrollo, invierte US\$ 12 millones en desarrollo alternativo en Tocache-Uchiza. El valor total de la inversión actual del ONUDD en desarrollo alternativo en el Perú asciende a US\$ 22.5 millones, financiados por Alemania, Austria, Estados Unidos, Irlanda, Italia, Perú y Suecia. A pesar de las importantes contribuciones del Gobierno Peruano y de la cooperación internacional, el proceso de sustitución de los cultivos de coca aún es frágil. Es preciso dimensionar el desarrollo alternativo y consolidar las empresas campesinas comercialmente viables para que sirvan de modelo. Constituye estrategia central la participación de los Gobiernos Regionales y del sector privado para incrementar la producción, la productividad y los ingresos lícitos en zonas cocaleras.

A mediados de la década de los noventa, el área donde actúa el proyecto concentraba el 60% de los cultivos de coca del país. Esta situación fue facilitada por la presencia anterior del terrorismo (Sendero Luminoso y Movimiento Revolucionario Tupac Amaru, MRTA) que participaban en las actividades ilícitas. La caída de importantes carteles colombianos, el corte del puente aéreo de drogas ilícitas entre Perú y Colombia y la derrota de los grupos terroristas propició que a partir del 1995 el precio de la hoja de coca se retraiga significativamente. A título de ejemplo, en el Alto Huallaga se pasó de US\$ 2,76 el kg/coca en 1994 a US\$ 0,60 el kg/coca en 1995. Sin embargo, como se puede observar en el Cuadro 3, en una retrospectiva de 15 años se observa una importante recuperación.

Cuadro 3



Varias de las localidades donde opera el proyecto reúnen buenas condiciones para una importante progresión de los cultivos de coca articulados al narcotráfico. Esta situación es favorecida por los altos niveles de exclusión social de la población rural (que incluye la existencia de comunidades indígenas) a lo que se suman las dificultades de distribución física y vialidad de la región, que la hace vulnerable. Lo que sigue es una reseña de la situación actual en cada uno de estos valles.

Monzón

Esta zona mantiene una alta concentración de cultivos de coca destinada al narcotráfico. Al respecto, como parte de las acciones de interdicción de la Policía Nacional, en los dos últimos meses del año 2003 se realizó un operativo denominado "Fierro 2003" que eliminó 130 pozas de maceración de hoja de coca, neutralizándose la producción de 2.2 toneladas de pasta básica de cocaína. Como resultado de estas acciones, el precio de la hoja de coca se retrajo de 3.9 a 2.6 dólares/kilo en noviembre y diciembre del 2003. Sin embargo, a finales de enero 2004, llega a 3.6 dólares/kilo, constatándose con ello la capacidad de recuperación de las actividades ilícitas.

Monzón, particularmente la parte media y alta del valle, constituye en éste momento un núcleo duro donde actúa el narcotráfico. Una estrategia de desarrollo orientada a consolidar la estructura agrícola legal en la parte baja, combinada con acciones de reforestación en la parte alta a fin de recuperar las áreas boscosas, se presenta como viable desde los puntos de vista económicos, sociales y medioambientales.

Aguaytía

El valle contaba con 21,000 hectáreas de coca en 1994, siendo uno de los sectores más dinámicos para el narcotráfico. Un proceso simultáneo de inserción de la población hacia las actividades lícitas (como, por ejemplo, la progresión de 1,500 hectáreas de palma aceitera), combinada con acciones de erradicación pactada de cultivos de coca, ha resultado en la actual superficie de coca que no supera las 1,415 hectáreas. Sin embargo, de no extenderse el desarrollo alternativo, se corre el riesgo que esta zona reactive los cultivos de coca.

Pichis-Palcazu

Esta es una zona que por su ubicación refleja serias dificultades de integración vial con el resto del país, no obstante los esfuerzos que vienen realizando el Gobierno Nacional y la cooperación internacional. La aptitud agrícola y ganadera de la zona puede sucumbir rápidamente frente al narcotráfico. Un aspecto a tomar en cuenta es la vulnerabilidad de las poblaciones nativas asentadas en el sector. El carácter cerrado y vertical de estas organizaciones, y la escasa economía de renta de aquellas, constituyen factores de riesgo. Para promover una economía lícita y sostenible, es importante consolidar los componentes del proyecto actualmente en progresión, como ser (i) palmito para pijuayo, (ii) mejoramiento de la actividad ganadera de cara al mercado nacional, y (iii) la promoción de otras líneas como palma aceitera.

Alto Huallaga

Esta zona fue un referente del narcotráfico entre los 1980 y 1990. En 1994, contaba con 28,000 hectáreas de coca. La retracción de la actividad a mediados de la década pasada y la implementación de actividades de desarrollo alternativo cambió el escenario económico. Sin embargo, existen dos elementos a tomar en cuenta. El primero es que en éste sector viene operando una columna de Sendero Luminoso que, en paralelo a reagrupar sus fuerzas, alienta los cultivos de coca y con ello la acción del narcotráfico. De otro lado, en el ámbito que corresponde a la Región Huánuco, la dimensión de la economía lícita es aún reducida, siendo éste sector el que concentra la mayor presión de población.

Bajo Huallaga

Esta zona, si bien es objeto de diversificación productiva, requiere ser afianzada a fin de

constituir un segmento productivo que integre la producción local. En ésta perspectiva, un mayor dimensionamiento de la actividad de palma aceitera y el mejoramiento de las capacidades institucionales de café y cacao posibilitarán el afianzamiento de la economía licita.

4. BENEFICIARIOS

Ubicación del ámbito del Proyecto. El proyecto se desarrolla en las siguientes localidades:

- Cuenca de los ríos Pichis-Palcazu
Región: Pasco
Provincia: Oxapampa
Distritos: Palcazú y Puerto Bermúdez
- Cuenca del Río Aguaytía
Región: Ucayali
Provincia: Padre Abad
Distritos: Padre Abad e Irazola.
- Cuenca del Río Monzón
Región: Huánuco
Provincia: Huamalíes, Leoncio Prado
Distritos: Monzón, Crespo Castillo (Aucayacu)
- Tocache-Uchiza
Región: San Martín
Provincia: Tocache
Distritos: Tocache y Pólvora
- Huallaga, Cuenca Río Caynarachi
Región: San Martín y Loreto
Provincia: Huallaga, San Martín, Lamas, El Dorado
Distritos: San Martín, Shatoja, San José de Sisa, Sta. Rosa, Roque, Pinto Recodo, San Roque de Cumbaza, Lamas, Barranquita, Caynarachi, San Antonio de Cumbaza, Sauce, Saposoa, Alto Saposoa, Piscocoyacu

La población beneficiaria directa del proyecto está constituida por pequeños agricultores cuyas familias están, estuvieron o pueden estar, vinculadas a la producción ilícita de coca. Esta población se caracteriza por:

- Tenencia de cultivos de coca en producción y/o abandono.
- Voluntad de desligarse de la producción de coca destinada para fines ilícitos.
- Disposición para generar y/o potenciar formas organizativas sobre la base de actividades de carácter productivo, de mercado y agroindustrial.

Familias beneficiarias directas en el ámbito del proyecto:

▪ Aguaytía:	619	
▪ Pichis-Palcazu:	244	
▪ Monzón:	650	
▪ Monzón Forestal:	800	
▪ Tocache-Uchiza	453	
▪ Huallaga:	1,330	
▪ Total familias:	4,096	
▪ Total población:	21,300	(se estima 5.2 personas por familia)

Además se constituye en beneficiario del proyecto el Estado Peruano, expresado en sus instancias vinculadas al desarrollo de nivel central, regional y local.

5. OBJETIVOS Y ESTRATEGIA DEL PROYECTO

Objetivo de control de drogas: Reducir la oferta de hoja de coca de las áreas en producción actual y evitar la reactivación productiva de los cocalos en situación de abandono.

Objetivo inmediato: Los beneficiarios del proyecto han generado una economía legal que les permite desligarse de los ingresos generados por el cultivo de coca.

Situación prevista al final del proyecto

- La superficie ocupada con cultivos de coca en producción se ha reducido y las áreas de coca en situación de abandono no han sido rehabilitadas.
- El sistema de monitoreo ha determinado la dinámica ocupacional de los cultivos de coca y permite la medición del avance de los cultivos alternativos.
- Instituciones del Gobierno y de la cooperación internacional co-financian y amplían significativamente las propuestas productivas del proyecto
- Los familias beneficiarias participan activamente en sus respectivas organizaciones.
- La situación crítica medioambiental, ocasionada por el monocultivo de coca, ha revertido favorablemente con la implementación de cultivos permanentes, sistemas integrales de producción, y programas de reforestación.
- En *Aguaytia* opera una Planta Extractora de Aceite de Palma y en *Sungaroyacu* está en plena operatividad la *Planta Agroindustrial de Pijuayo para Palmito y de Frutas Tropicales*. La *Cooperativa Cafetalera Divisoria* comercializa su café a los mercados especiales.
- En *Pichis-Palcazu*, la *Asociación Ganadera del Palcazu* ha logrado el mejoramiento genético de su capital pecuario mediante la introducción de 70 reproductores de raza Nelore, con una nueva población de más de 4,000 crías con características del ganado cebuino. En los módulos de producción para el repoblamiento de ganado vacuno han nacido más de 500 crías.
- Las Comunidades Nativas de Mosquito Playa participan en el plan de manejo forestal no maderable. La *Asociación de Familias Productoras de Caucho* ha ampliado su radio de acción a los afluentes del Río Pichis y comercializa el látex en forma directa.
- En los valles del *Monzón* y *Aucayacu* se cuenta con una empresa de productores para el pilado y comercialización de arroz. Los productores de café están integrados a la *Cooperativa Cafetalera Divisoria* y comercializan cafés especiales. La *Asociación de Productores de Cacao del Monzón* ha entablado alianzas comerciales con la *Cooperativa Agroindustrial Naranjillo de Tingo María*, accediendo a mejores precios.
- En el *Bajo Huallaga* está operando una *Planta Extractora de Aceite de Palma* en Caynarachi y se comercializa su producción de aceite rojo en el mercado nacional. Las

empresas *Oro Verde* (café) y *ACOPAGRO* (cacao) son sostenibles económica y socialmente, y se han posicionado en los mercados especiales, orgánico y solidario obteniendo premios en la comercialización de sus productos. La *Procesadora Agroindustrial S.A.* (frutas tropicales, acerola, cajú) comercializa su producción en los mercados de Lima y a nivel regional.

- En *Tocache-Uchiza* la base productiva de palma aceitera está recuperada y la empresa de productores participa activamente en la industria de extracción de aceite. La empresa *ASLUSA* ha convertido el pijuayo para palmito en un cultivo regional líder.
- Con relación a la diversificación agropecuaria, se cuenta con lo siguientes cultivos manejados por los beneficiarios del proyecto:
 - *Aguaytía*, 2,000 hectáreas de palma aceitera y 400 hectáreas de café
 - *Puerto Inca*, se ha instalado 300 hectáreas de pijuayo para palmito.
 - *Monzón*, existen 820 hectáreas de arroz bajo riego, 250 hectáreas de café y 350 hectáreas de cacao. Se han reforestado 500 hectáreas e instaladas 300 hectáreas de agroforestería
 - *Tocache-Uchiza*, se cuenta con 2,535 hectáreas de palma aceitera en producción y 500 hectáreas de palmito.
 - *Huallaga Central y Bajo Huallaga*, hay 2,000 hectáreas de palma aceitera, 600 hectáreas de café, 1,000 hectáreas de cacao y 200 hectáreas de marañón y acerola.

Estrategia del proyecto

Los elementos claves de la estrategia del proyecto son los siguientes:

- La tecnificación y diversificación agropecuaria con la formación de organizaciones campesinas.
- La generación de valor agregado a partir de la búsqueda de calidad y transformación agroindustrial.
- La formación de empresas campesinas con capacidad de asumir integralmente la cadena productiva hasta la exitosa comercialización de sus productos.
- La integración transversal del componente género en todas las actividades a partir de un trabajo participativo con la familia campesina.
- La consecuente consideración y mejoramiento de las condiciones medioambientales en toda las líneas propuestas.

Aplicando esta estrategia, el proyecto habrá establecido líneas de desarrollo factibles y empresas líderes con gran potencial de ampliación e impacto económico regional. Trabjará con los cinco Gobiernos Regionales (Pasco, Huánuco, Ucayali, San Martín y Loreto), contando desde ya con el apoyo de las regiones de Ucayali, San Martín y Loreto para el cultivo de palma aceitera con una clara tendencia a ser ampliado. A las Regiones se unen los Gobiernos Locales que coordinan y cooperan con las diferentes empresas campesinas generadas por el proyecto. Las actividades emprendidas tienen un potencial estratégico para el desarrollo regional, y a través de ello una gran oportunidad de ser dimensionadas. La meta final es un engranaje y una cooperación horizontal entre las empresas surgidas del proyecto, las instituciones regionales y locales y el sector privado. Asimismo el proyecto pretende apoyar al Gobierno Peruano en sus labores de coordinar las intervenciones de desarrollo alternativo a nivel nacional, unificar criterios entre las diferentes instituciones de cooperación, e integrar diferentes empresas campesinas a la actividad nacional.

6. EXPERIENCIA ANTERIOR RECIENTE

Años	APURIMAC - ENE	US\$
1998-2004	PER/98/D04-Consolidación y Sostenibilidad de las Estructuras Productivas y Organizaciones del Valle Apurimac-Ene	3,633,100
	BAJO HUALLAGA	
1998-2004	PER/98/D05 – Desarrollo Alternativo del Bajo Huallaga	5,382,470
	TAMBOPATA – INAMBARI	
1999-2006	PER/99/D96 – Desarrollo Alternativo del Inambari – Tambopata	5,731,900

7. MODALIDAD DE EJECUCIÓN E IMPLEMENTACIÓN

El Proyecto forma parte de la *Estrategia Nacional de Luchas contra las Drogas 2002-2007* y del *Programa Integral de Desarrollo Alternativo y de Prevención y Rehabilitación* de DEVIDA. El proyecto es ejecutado por ONUDD con la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) como agencia asociada. El/La Representante de ONUDD en el Perú tendrá la responsabilidad global de la dirección del proyecto y dentro de este contexto ejercerá la supervisión de las actividades estipuladas en el presente documento de proyecto y en el plan operativo del mismo, siendo informado por el Asesor Técnico Principal sobre la implementación diaria del proyecto. Asimismo el/la Representante de ONUDD en el Perú llevará las negociaciones con el Gobierno Peruano y los representantes de la cooperación internacional en estrecha coordinación con personal del proyecto. El/La Asesor(a) Técnico Principal del proyecto trabajará en estrecha coordinación con el/la Representante de ONUDD en el Perú y será responsable de la implementación técnica, administrativa y financiera del presente proyecto, incluyendo la selección del personal, adquisición de equipos y firma de sub-contratos de asistencia técnica y créditos.

A nivel de campo, el proyecto contará con 4 Directores Técnicos que serán responsables en su zona correspondiente (Pichis-Palzazu, Aguaytía, Monzón, Tocache-Uchiza) de la ejecución de las acciones planificadas en el documento de proyecto y de los planes operativos. Se contará con el respaldo de equipos técnicos de asesoramiento en aspectos agrícolas, gerenciales, industriales, genero y calidad de vida, entre otros.

La contraparte nacional del proyecto es la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas DEVIDA, quien es el ente rector de la política de lucha contra las drogas en el Perú.

Se constituye un Comité Interinstitucional con la finalidad de orientar y guiar el proyecto, asegurando una ejecución que permita lograr los resultados y objetivos perseguidos. El Comité Interinstitucional establecerá el marco normativo del proyecto; y será presidido por DEVIDA y conformado por ONUDD, UNOPS, Gobiernos Regionales y entidades cooperantes.

8. INSUMOS DE SUBPROYECTOS OBJETO DE LA REVISIÓN

Subproyecto Monzón II (Fortalecimiento de las Actividades de Diversificación Agropecuaria en los Valles de Monzón y Aucayacu)

Resultado 1 : Se ha fortalecido la estructura agropecuaria promovida por Naciones Unidas en el Valle Monzón y mejorada la producción de arroz en el Valle de Aucayacu, mejorando los índices de productividad y calidad				
APORTE DE ONUDD EN US\$				
L/P	Descripción	M/H	2003	TOTAL
13.01	Personal Administrativo de Campo	10/1	7.000	7.000
17.61	Consultores Varios	10/2	11.500	11.500
41.01	Diversificación Agropecuaria		6.200	6.200
53.01	Gastos Varios		6.000	6.000
TOTAL			30.700	30.700

Resultado 2 : Se han fortalecido las organizaciones beneficiarias en el Valle de Monzón y Aucayacu, creando una empresa común para el pilado y la comercialización de arroz				
APORTE DE ONUDD EN US\$				
L/P	Descripción	M/H	2003	TOTAL
13.01	Personal Administrativo de Campo	10/1	3.140	3.140
17.61	Consultores Varios	10/2	10.000	10.000
21.01	Sub Contratos (COPAM)		44.290	44.290
53.01	Gastos Varios		4.000	4.000
TOTAL			61.430	61.430

Resultado 3 : Existe un plan de comunicación para la promoción de las acciones de diversificación agropecuaria en los Valles de Monzón y Aucayacu.				
APORTE DE ONUDD EN US\$				
L/P	Descripción	M/H	2003	TOTAL
33.01	Capacitación en Servicio		500	500
53.01	Gastos Varios		1.140	1.640
TOTAL			1.640	1.640
GRAN TOTAL US \$			93.770	93.770

Subproyecto Huallaga (Consolidación de la Actividad de Palma Aceitera en el Pongo de Caynarachi y Reforzamiento de las Organizaciones Campesina apoyadas por ONUDD en el Huallaga)

Resultado 1 : La actividad agroindustrial de palma aceitera se ha constituido en un polo de desarrollo y de mayor perspectiva económica para las familias rurales en el Bajo Huallaga					
APORTE DE ONUDD EN US\$					
L/P	Descripción	M/H	2004	2005	TOTAL
11.01	Asesor Técnico Principal	2/1	9.200	9.200	18.400
13.01	Personal Administrativo	8/3	10.000	10.000	20.000
13.02	Personal de Campo	8/1	4.000	4.000	8.000
15.00	Viajes		5.000	10.000	15.000
17.01	Director Técnico	10/1	12.500	12.500	25.000
17.14	Extensionistas	21/1	12.000	12.000	24.000
32.00	Capacitación en Grupo		1.000	5.000	6.000
41.01	Equipos Fungibles de Oficina		1.200	1.200	2.400
41.08	Equipos para Diversif. Agropecuaria		27.000	27.000	54.000
42.01	Equipos No Fungibles de campo		55.000	30.000	85.000
43.00	Oficinas - Alquileres		2.000	2.000	4.000
51.01	Operación y mant. de Equipos		1.000	1.500	2.500
51.04	Oper. y mant. Equipos Palma			25.000	25.000
53.01	Gastos Varios		4.000	4.000	8.000
TOTAL			143.900	153.400	297.300

Resultado 2 : Las organizaciones campesinas generadas por el Proyecto han logrado un nivel económico y social que les permite desarrollarse de manera autónoma					
APORTE DE ONUDD EN US\$					
L/P	Descripción	M/H	2004	2005	TOTAL
11.01	Asesor Técnico Principal	2/1	9.200	9.200	18.400
13.01	Personal Administrativo	8/3	10.000	10.000	20.000
13.02	Personal de Campo	8/3	4.000	4.000	8.000
15.00	Viajes		3.000	10.000	13.000
17.01	Director Técnico	10/1	12.500	12.500	25.000
17.14	Extensionistas	22/1	12.000	12.000	24.000
21.01	Asociación Jardines de Te		55.000	55.000	110.000
21.02	Cooperativa Oro Verde		30.000	30.000	60.000
21.03	ACOPAGRO		20.000	27.000	47.000
21.04	Procesadora Industrial S.A.		5.000	5.000	10.000
32.00	Capacitación en Grupo		1.000	5.000	6.000
41.01	Equipos Fungibles de Oficina		1.200	1.200	2.400
43.00	Oficinas - Alquileres		2.000	2.000	4.000
51.01	Operación y mant. de Equipos		1.000	1.500	2.500
53.01	Gastos Varios		2.500	5.500	8.000
53.06	Créditos		100.000	100.000	200.000
TOTAL			268.400	289.900	558.300

Resultado 3 : Se cuenta con evaluaciones de los aspectos económicos sociales y medio ambientales del Proyecto

APORTE DE ONUDD EN US\$					
L/P	Descripción	M/H	2004	2005	TOTAL
13.01	Personal Administrativo	4/1	5.000	5.000	10.000
13.02	Personal de Campo	2/1	1.000	1.000	2.000
15.00	Viajes		1.000	3.000	4.000
17.01	Director Técnico	2/1	2.500	2.500	5.000
17.15	Consultores	2/1	2.500	2.500	5.000
32.00	Capacitación en Grupo		1.000	3.000	4.000
41.01	Equipos Fungibles de Oficina		300	300	600
43.00	Oficinas - Alquileres		500	500	1.000
51.01	Operación y mant. de Equipos		1.000	1.500	2.500
53.01	Gastos Varios		1.000	1.000	2.000
TOTAL			15.800	20.300	36.100

Resultado 4 : Las actividades implementadas por el Proyecto se han convertido en ejes de desarrollo para las regiones San Martín y Loreto y para la Cooperación Internacional

APORTE DE ONUDD EN US\$					
L/P	Descripción	M/H	2004	2005	TOTAL
13.01	Personal Administrativo	4/1	5.000	5.000	10.000
13.02	Personal de Campo	4/1	1.000	1.000	2.000
15.00	Viajes		1.000	2.000	3.000
17.01	Director Técnico	2/1	2.500	2.500	5.000
17.15	Consultores	2/1	1.600	1.600	3.200
32.00	Capacitación en Grupo			2.000	2.000
41.01	Equipos Fungibles de Oficina		300	300	600
43.00	Oficinas - Alquileres		500	500	1.000
51.01	Operación y mant. de Equipos		1.480	1.700	3.180
53.01	Gastos Varios		1.000	1.000	2.000
TOTAL			14.380	17.600	31.980
GRAN TOTAL			442.480	481.200	923.680

Subproyecto Tocache-Uchiza (Desarrollo de la Palma Aceitera en Tocache-Uchiza)

Resultado 1 : El Proyecto cuenta con una capacidad operativa en el área para el desarrollo del cultivo de palma aceitera							
APORTE DE ONUDD EN US\$							
L/P	Descripción	M/H	2004	2005	2006	2007	TOTAL
17.01	Coordinador Técnico	1/1	2.500				2.500
17.11	Extensionistas Agrícolas	1/1	1.000				1.000
43.05	Alquiler de Oficinas		750				750
TOTAL			4.250	0	0	0	4.250
Resultado 2 : Se ha restablecido la base productiva de las plantaciones de palma aceitera							
APORTE DE ONUDD EN US\$							
L/P	Descripción	M/H	2004	2005	2006	2007	TOTAL
13.08	Personal Administrativo		12.000	12.000	12.000	12.000	48.000
15.08	Viajes		4.000	4.000	4.000	4.000	16.000
17.10	Coordinador Técnico		20.000	22.500	22.500	22.500	87.500
17.11	Extensionistas		8.000	9.000	9.000	9.000	35.000
17.12	Técnicos		4.000	9.600	9.600	9.600	32.800
17.62	Consultores		4.800	4.800	4.800	4.800	19.200
41.10	Bienes Fungibles		3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
41.11	Insumos, Herramientas		20.000	15.000	3.000	3.000	41.000
42.10	Vehículos (1 Camioneta y 2 Motocicletas)		32.000				32.000
42.11	Motosierras y equipos menores		10.000				10.000
42.12	Equipos Agrícolas		10.000	10.000			20.000
43.05	Oficinas - Alquileres		1.250	2.000	2.000	2.000	7.250
51.08	Operación y mantenimiento de equipos		20.000	10.000	5.000	5.000	40.000
51.09	Transporte de Plantones			15.000	10.000		25.000
53.08	Gastos Varios		5.000	35.000	5.000	5.000	50.000
53.09	Créditos		258.000				258.000
TOTAL			412.050	151.900	89.900	79.900	733.750
Resultado 3 : Se han reestructurado y fortalecido las organizaciones de productores existentes							
APORTE DE ONUDD EN US\$							
L/P	Descripción	M/H	2004	2005	2006	2007	TOTAL
13.08	Personal Administrativo		1.200	1.200	1.200	1.200	4.800
15.08	Viajes		1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
17.10	Coordinador Técnico		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
17.11	Extensionistas		2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
17.12	Técnicos Agrícolas		1.000	1.200	1.200	1.200	4.600
17.62	Consultores		600	600	600	600	2.400
21.01	Fortalecimiento Institucional		10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
32.05	Capacitación en Grupo		5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
33.05	Capacitación en Servicio		3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
41.10	Utiles de Oficina		1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
42.12	Equipos No Fungibles		5.000	5.000			10.000
43.05	Oficinas - Alquileres		500	500	500	500	2.000
51.08	Operación y mantenimiento de equipos		5.000	5.000	3.000	3.000	16.000
53.08	Gastos Varios		3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
TOTAL			43.300	43.500	36.500	36.500	159.800

Resultado 4 : Se cuenta con un sistema de monitoreo y evaluación de las acciones del Proyecto							
APORTE DE ONUDD EN US\$							
L/P	Descripción	M/H	2004	2005	2006	2007	TOTAL
13.08	Personal Administrativo		1.200	1.200	1.200	1.200	4.800
15.08	Viajes		1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
17.10	Coordinador Técnico		2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
17.11	Extensionistas		1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
17.12	Técnicos Agrícolas		1.000	1.200	1.200	1.200	4.600
17.62	Consultores		600	600	600	600	2.400
41.10	Bienes Fungibles		1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
43.05	Oficinas – Alquileres		500	500	500	500	2.000
51.08	Operación y mantenimiento de equipos		5.000	5.000	2.000	2.000	14.000
53.08	Gastos Varios		2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
TOTAL			15.800	16.000	13.000	13.000	57.800
GRAN TOTAL			475.400	211.400	139.400	129.400	955.600

9. SUPUESTOS Y RIESGOS

Los riesgos que podrían retrasar o impedir alcanzar los resultados y objetivos del proyecto son:

- Los esfuerzos de interdicción disminuyen en su eficiencia, permitiendo un incremento de la actividad cocalera y mejoramiento de los precios de la hoja de coca y sus derivados.
- Resurgimiento del terrorismo.
- Las políticas de apoyo al desarrollo alternativo disminuyen.
- No existe una política de apoyo a las organizaciones y/o empresas campesinas.
- Una caída significativa de los precios de los productos promovidos por el proyecto.
- No son accesibles los recursos financieros complementarios para comercialización e implementación de las plantas agroindustriales.

Sin embargo, no es de prever que disminuya el compromiso del Gobierno Peruano en la lucha contra las drogas en general y en el desarrollo alternativo en particular. Asimismo, el terrorismo se encuentra muy disminuido y focalizado, y la posibilidad de una expansión significativa es remota. Actualmente, los mercados internos y externos para los productos alternativos propulsados por el proyecto son atractivos, pero difíciles de predecir en el largo plazo. No se anticipa una depresión en la economía peruana en el futuro inmediato. El Gobierno está considerando medios para estimular la producción agropecuaria e incrementar el rol del sector privado, incluyendo políticas de titulación de tierras y programas de crédito.

10. OBLIGACIONES Y PRE-REQUISITOS

El Gobierno de Perú, a través de DEVIDA, se compromete a ejecutar las tareas de coordinación y complementariedad con las instituciones de la cooperación internacional. Cabe indicar que un requisito previo para la implementación de cada subcontrato con las organizaciones campesinas es la aprobación de un convenio específico entre las organizaciones campesinas y la Oficina de ONUDD en el Perú, el cual incluye un acuerdo mutuo sobre las contribuciones de ambas organizaciones involucradas.

11. MARCO LEGAL

Este documento de revisión de proyecto constituye el contrato formal previsto al que se hace referencia en el Artículo I, Párrafo 2, del *Convenio entre el Gobierno del Perú y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo* suscrito por estas partes el 19 de Enero de 1960, y será ejecutado dentro de los alcances del Decreto Ley No. 719 y su reglamentación en lo concerniente a la Cooperación Técnica Internacional en la República del Perú. La asistencia por parte de ONUDD en el marco de este proyecto se otorgará de acuerdo con los reglamentos de Naciones Unidas aplicables para ONUDD, y sujeto a la disponibilidad de los fondos necesarios correspondientes a la contribución del ONUDD.

La implementación de las actividades de este proyecto está anualmente sujeta a la disponibilidad financiera adecuada. Los fondos disponibles se asignarán anualmente sobre la base del presupuesto del plan anual de trabajo. De no disponer de fondos adecuados, la ONUDD se reserva el derecho de suspender y/o terminar unilateralmente su asistencia. En caso de proyectos con UNOPS como agencia asociada y/o de cooperación, no será necesario de presentar informes certificados auditados por UNOPS siempre que sus informes financieros estén cubiertos por la Junta de Auditores de las Naciones Unidas.

Los créditos de comercialización para las organizaciones campesinas son normalmente administrados a través de un fondo fideicomiso establecido con la banca comercial. Los requisitos establecidos para acceder a estos créditos serán acordados entre el Banco y el Asesor Técnico Principal de UNOPS. Este sistema de manejo de créditos para comercialización se establece a través de un Convenio o Carta de Acuerdo entre ambas instituciones (UNOPS y el Banco), en la cual se especificarán los mecanismos de seguimiento, monitoreo e informes.

12. PRESUPUESTO (Ver próxima página.)

Budget Revision Form D2
Proposed Revised Project Budget - Budget Revision
Project: PERD06 - Allocation Agency: UNOPS

CONSOLIDATED PROJECT INFORMATION:

Project: PERD06
Project Title: Alternative development in the
Thematic Area: Sustainable Livelihoods
Programme: FVA

PROJECT SEGMENT INFORMATION:

Allocating Agency: UNOPS
Budget Rev. Agency: UNDP
UNODC Office: ECIPIR
Financial Agency: UNDP

PROJECT SEGMENT TIME FRAME:

Start Date: 09/10/1999
End Date: 31/12/2005

Budget Line	Description	Total Approved Budget	Expenditures prior to 2003	Allocation for 2003	Allocation for 2004	Proposed Future Years			TOTAL BUDGET	BUDGET BALANCE
						2005	2006	> 2007		
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (g) - (a) - (b)	
1500	Travel in projects	105,200	145,641	23,300	36,000	29,300	26,000	6,000	208,241	-103,041
	15-99 Total Travel	105,200	145,641	23,300	36,000	29,300	26,000	6,000	208,241	-103,041
1100	International Experts	90,000	18,003	8,200	46,000	18,600	0	0	90,003	-3
1150	Short-term Intern. Consultants	15,100	15,097	0	0	0	0	0	15,097	3
1300	Admin. Support Personnel	391,200	213,457	57,700	190,200	60,300	34,400	14,400	600,357	-209,157
1400	UN Volunteers	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1600	Other Personnel Costs	26,000	11,904	0	0	16,000	0	0	27,904	16
1700	National proj. staff and cons.	1,759,600	1,009,542	356,700	645,000	100,000	150,000	60,000	2,294,842	-535,242
	19-99 Total Personnel	2,284,100	1,267,083	453,600	795,200	253,600	184,400	74,400	3,016,283	-734,183
2100	Sub-Contracts	70,400	21,038	0,000	100,000	66,400	60,000	67,300	375,738	-305,338
2200	Grants to institutions	1,800	1,800	0	0	0	0	0	1,800	0
	29-99 Total Subcontracts	72,200	22,838	0,000	100,000	66,400	60,000	67,300	377,538	-305,338
3100	Individual fellowships	3,000	0	0	3,000	0	0	0	3,000	0
3200	Study Tours	5,400	0	3,500	5,500	6,000	5,000	5,000	26,900	-20,500
3300	In-service training	5,000	0	0	3,000	6,000	3,000	3,000	17,000	-12,000
3400	Group Training	0	0	0	10,000	10,000	10,000	0	30,000	-30,000
3500	Meetings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	39-99 Total Training	13,400	0	3,500	21,500	24,000	18,000	8,000	75,900	-62,500
4100	Expendable equipment	936,100	563,321	363,700	337,000	22,100	8,000	8,000	1,304,121	-368,021
4200	Non-expendable equipment	1,054,000	802,667	179,800	192,000	126,500	100,000	0	1,458,967	-404,967
4300	Premises	87,900	63,520	15,700	7,500	6,000	3,000	3,000	101,120	-13,220
4500	Equipment - Local procurement	2,000	0	0	2,000	0	0	0	2,000	0
	49-99 Total Equipments	2,092,000	1,465,508	564,200	538,900	156,600	111,000	11,000	2,868,208	-776,208
5100	Operation and maint. of equip.	251,700	177,846	57,800	97,300	57,000	32,000	10,000	431,846	-180,146
5200	Reporting costs	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5300	Sundries	776,400	365,505	314,400	335,400	111,200	45,900	10,100	1,183,505	-407,105
	59-99 Total Miscellaneous	1,028,100	544,353	372,200	432,700	168,200	77,900	20,100	1,615,453	-587,353
	(a) 90-99 Project Subtotal	5,665,000	3,467,332	1,425,800	1,914,300	726,100	497,300	185,600	8,219,630	-2,554,630
5901	PSC to Reporting Agency	424,900	260,052	105,900	143,600	54,600	37,300	14,000	615,450	-190,550
5902	PSC to UNDCP - UNDCP impl. proj.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5903	PSC to UNDCP on shared proj.	311,600	190,703	78,400	105,300	40,000	27,400	10,300	452,103	-140,503
	(b) 56-60 Project Support Costs	736,500	450,753	185,300	248,900	94,600	64,700	24,300	1,058,553	-322,053
	(c)=(a)+(b) 90-99 Project Total	6,401,500	3,918,085	1,611,100	2,163,200	822,700	562,000	211,100	9,278,184	-2,866,684

This is to certify that the above statement is correct and the revised allocation indicated in column (h) will be used in accordance with the approved project.

Signature: _____

Name and title: _____

Date: _____

Agency: UNOPS

**OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO
PROYECTO DEL GOBIERNO DE PERÚ**

ANEXO 1

Subproyecto Monzón II

“Fortalecimiento de las actividades de diversificación agropecuaria en los valles de Monzón y
Aucayacu” (US\$ 105,960)

Marzo-Diciembre 2004

I. PRESENTACIÓN

El Proyecto "Desarrollo Alternativo del Valle de Monzón" inicia sus acciones de campo en julio 1999 como un plan de emergencia para iniciar actividades de Diversificación Agropecuaria, habiéndose identificado la viabilidad de los cultivos de arroz, cacao, café y ganadería. Este Proyecto se ejecuta con la contribución financiera del Gobierno del Perú, a través de DEVIDA hasta agosto 2003

Con base en cuatro años de intervención en el Valle de Monzón se concluye que es necesario reforzar y ampliar las acciones de desarrollo alternativo iniciadas con miras a la consolidación de las estructuras productivas y sociales de las organizaciones campesinas promovidas por el Proyecto.

II. JUSTIFICACION

Con los recursos que se cuentan para este período se priorizarán las siguientes acciones:

1. Ampliación de las actividades de diversificación agropecuaria mediante la promoción, instalación y mecanización de áreas nuevas de arroz bajo riego; instalación y renovación de áreas de cacao; instalación y manejo de café; y apoyo a la pequeña ganadería.
2. Aplicación de paquetes tecnológicos para cada cultivo elaborados con participación de los propios agricultores.
3. Fortalecimiento institucional de las organizaciones y/o empresas campesinas promovidas por el proyecto; mejoramiento de los sistemas de acopio y comercialización, y modernización de sus estructuras administrativas-contables.
4. Mejoramiento permanente de técnicas de post-cosecha y beneficio para preservar la calidad final de los productos alternativos.
5. Elaborar un programa agresivo de comunicación social para difundir los objetivos y logros, a través de los medios como la radio, la televisión, difusión de boletines, afiches, etc.
6. Promover la activa participación de la familia en todas las actividades.

Con la contribución financiera del Estado a través de DEVIDA, durante el periodo julio 1999 a agosto 2003, se ha logrado lo siguiente:

- Con el Comité de Productores de Arroz del Valle Bajo Monzón – COPAM, se han mecanizado 280 hectáreas de terreno para el cultivo de arroz bajo riego. A través del manejo técnico del cultivo se ha incrementado su productividad 1 TM/ha. a 6 TM/ha. COPAM ha acopiado y procesado 2363 TM de arroz cáscara, de las cuales comercializó 1519 TM de arroz blanco de buena calidad por un equivalente de S/.2.035.420. Esta actividad ha creado fuentes de trabajo familiar por aprox. 64.542 jornales.

- Con el Comité de Productores de Café del Valle Monzón – COPROCAM, se ha diversificado el mercado de café pergamino a nivel local nacional e internacional, estableciendo alianzas estratégicas con la Cooperativa Agraria Cafetalera - La Divisoria para la comercialización. Con asistencia técnica del proyecto se ha obtenido un producto de buena calidad, se ha ampliado la producción con la instalación de 234 ha. Sin embargo, aún se requiere consolidar esta alternativa, incrementando las áreas (mínimo 3 ha./beneficiario) y mejorando la calidad en los procesos de post-cosecha y para entrar a mercados especiales..
- Con la Asociación de Productores Agropecuarios de Cacao del Valle Bajo Monzón – ASPRACABAM, se ha recuperado 324 ha. de cacao, de las cuales 162 ha. han sido renovadas mediante el injerto con materiales genéticos de alto rendimiento y tolerantes a enfermedades. Se han instalado 70 ha. nuevas propagadas vegetativamente y se han rehabilitado 92 ha. Los resultados de los trabajos se reflejan en el incremento de la productividad de 150 Kg./ha. a 500Kg./ha. La producción cacaotera del Valle está orientada a abastecer la planta de procesamiento de cacao de la Cooperativa Agroindustrial Naranjillo, pero por falta de recursos financieros de esta institución sólo se ha podido acopiar parcialmente la producción.
- Con la Asociación de Ganaderos del Valle de Monzón - AGAVAM, apoyó a los pequeños ganaderos con el repoblamiento consistente en 12 módulos de ganado vacuno (5 hembras) y la introducción de 41 módulos de ovinos de pelo (1 macho y 9 hembras). Se ha dado prioridad a la sanidad animal y al mejoramiento de pastos.
- Con la Planta Procesadora de Arroz, ubicada en la zona de producción, se ha ofertado al mercado arroz blanco, de tipo superior y calidad extra, posicionándose en el mercado local y regional, con incrementos progresivos a escala nacional.
- Con la ejecución del Proyecto “Reforestación Participativa de la Microcuenca del Río Monzón para la Recuperación del Potencial Productivo de los Suelos”, se han reforzado las actividades productivas en beneficio de los socios de las organizaciones.

III. SITUACIÓN SOCIAL ACTUAL DEL VALLE DE MONZÓN

El Valle del Monzón, zona de alto riesgo, es la segunda área con mayor superficie de coca a nivel nacional y la primera con mayor contenido de alcaloide. De la producción, el 95% está destinada al tráfico ilícito de drogas y el 5% al consumo tradicional (chacchado). La falta de presencia del Estado hace que los precios se mantengan en un promedio de US\$40 por arroba de hoja de coca, desde hace de más de dos años, propiciando la recuperación de los cocales abandonados anteriormente y la instalación de nuevas plantaciones con mayor incidencia en la parte alta del Valle. La situación de extrema pobreza, que caracteriza a la mayor parte de la población del alto Monzón, hace que los campesinos sean fácilmente absorbidos por el narcotráfico y obligados a dedicarse al cultivo de la hoja de coca.

El Valle de Monzón por sus propias características fisiográficas se ha dividido en dos zonas, la parte alta eminentemente cocatera y la parte baja con mayores posibilidades de desarrollo. Con la intervención del Proyecto, la parte baja se ha convertido en productora de arroz, cacao, café y ganadería de carne. El hecho que los agricultores de la parte baja se han decidido por la diversificación agropecuaria no es aceptado por los dirigentes cocateros, quienes tienen posturas

muy radicales como la expulsión de todas las instituciones de desarrollo, cuestionamiento a las obras de infraestructura y amenazan permanentemente con realizar paros, huelgas, marchas de sacrificio, etc.

El año 2003, en dos oportunidades, los dirigentes cocaleros obligaron a toda la población del Valle a paralizar todas las actividades productivas; la primera en febrero por 45 días y la segunda por 90 días agosto-octubre, todos estos movimientos cocaleros se gestaron en base a una supuesta erradicación de los cultivos de coca y en protesta al incumplimiento de parte del Gobierno de los acuerdos suscrito anteriormente. A raíz de los movimientos sociales, el Estado Peruano montó el operativo policial "Fierro 2003" con un contingente policial de elite (600 efectivos), que ingreso al valle por aire y tierra con el objetivo de combatir el narcotráfico, logrando destruir pozos de maceración, incautación de insumos y captura de vehículos robados. A partir de ello la situación social se ha calmado, permitiendo continuar con las actividades del proyecto.

La diversificación agropecuaria, promueve un cambio sostenible en las actitudes de los productores hacia la adopción de técnicas modernas de producción en sus cultivos lícitos, adaptadas al manejo de sus unidades de producción, y también se promueve una mayor participación de las organizaciones campesinas en las labores de asistencia técnica y gestión empresarial.

IV. INTERVENCION EN EL VALLE DE AUCAYACU

Los productores de arroz del Valle de Aucayacu, desde hace más de dos años vienen gestionando ante las diferentes instancias de ONUDD/UNOPS y DEVIDA solicitando la asistencia técnica de las Naciones Unidas en el cultivo de arroz. Hay un reconocimiento de los productores de arroz de Aucayacu hacia los resultados obtenidos en el Monzón, experiencias desarrolladas a través de la intervención de ONUDD/UNOPS.

Es preciso desarrollar la tecnificación del arroz en Aucayacu para aliviar la pobreza de los productores de arroz y para garantizar volúmenes de acopio que viabilicen la sostenibilidad de la empresa. Así la ampliación del ámbito del proyecto se sustenta en lo siguiente:

- Promover la tecnificación de la actividad arrocera en el valle de Aucayacu
- Garantizar el abastecimiento de la demanda de arroz blanco de calidad a los clientes.
- Consolidar la empresa arrocera COPAM.

V. ESTRATEGIA DEL PROYECTO

A través de un equipo técnico profesional con sede en el ámbito del proyecto se realizarán las labores de asistencia técnica, logrando una comunicación permanente entre los técnicos y beneficiarios.

La estrategia utilizada por ONUDD/UNOPS garantiza que en condiciones difíciles como el Valle de Monzón se pueda tener una ejecución exitosa, basada fundamentalmente en:

- Una cuidadosa selección de beneficiarios bajo criterios de evaluación por cultivos, concentrando los trabajos en las microcuencas con las mejores características edafoclimáticas para optimizar la asistencia técnica en forma integral.
- Fortalecimiento de la diversificación agropecuaria a través de las organizaciones campesinas, implementación de un sistema de comercialización orientado a productos de calidad que cumplan las exigencias del mercado. Ampliación de los volúmenes de

acopio (cacao, café y arroz) para lograr un abaratamiento competitivo de sus costos de operación.

- La transformación agroindustrial de la producción promovida por el proyecto, dándole un valor agregado con un producto de alta calidad .
- Créditos para acopio vía convenio de fideicomiso con la banca nacional.

V. OBJETIVOS

Objetivo Inmediato:

Fortalecer la viabilidad de la Diversificación Agropecuaria en los valles del Monzón y Aucayacu, potenciando a las organizaciones campesinas beneficiarias a fin de alcanzar un desarrollo y manejo empresarial óptimo y sostenible, mejorando el nivel de ingreso de la población.

Indicadores

Al final del proyecto:

1. Los volúmenes y los ingresos para cultivos lícitos han aumentado significativamente.
2. Las empresas campesinas han aumentado los niveles de acopio de la producción lícita.
3. Las empresas se han constituido legalmente.
4. La producción lícita se canaliza a mercados que otorgan premios por la calidad obtenida.
5. Existe una comunicación fluida entre el proyecto y la población que previene el manipuleo y malentendido sobre los objetivos y enfoques del proyecto.

VI. RESULTADOS / ACTIVIDADES

Resultado 1. Se ha fortalecido la estructura agropecuaria promovida por Naciones Unidas en el Valle Monzón y mejorada la producción de arroz en el valle de Aucayacu, mejorando los índices de productividad y calidad.

Indicadores:

1. Al final del 2004 se ha obtenido una producción óptima en 340 ha. de arroz bajo riego: 240 ha. en Monzón y 100 ha. en Aucayacu.
2. Al final del 2004 se han instalado 50 ha. de áreas nuevas de cacao y se han renovado 80 ha. de las existentes.
3. En la campaña 2004 se obtiene una productividad de 20 qq/ha. de café pergamino en las 234 ha. de café instaladas. Al final del año se han instalado 40 ha. de áreas nuevas.
4. Al final del año, la rentabilidad de los cultivos de arroz bajo riego, café y cacao se ha incrementado sobre la base de acciones de industrialización y de comercialización de productos de calidad ofertados por las empresas campesinas.

Actividades del Resultado 1:

1. Brindar asistencia técnica a los beneficiarios seleccionados y capacitarlos en el uso de paquetes tecnológicos adecuados para los cultivos alternativos promovidos (arroz, café, cacao), a fin de lograr mayor productividad y calidad.

Cultivo de Arroz:

- Dar asistencia técnica a los beneficiarios para la producción en 240 ha. de arroz bajo riego en Monzón y 100 ha. en Aucayacu (preparación de terreno, instalación de almácigos, manejo de cultivo, cosecha, post cosecha y acopio); e instalación de 4 ha. de

semillero de arroz en Monzón y 2 ha., en Aucayacu con variedades mejoradas como “capirona”.

Cultivo de Cacao:

- Dar asistencia técnica a los beneficiarios seleccionado en la instalación de 60 viveros individuales para 60,000 plántones que serán usados como patrones en las 50 hectáreas nuevas.
- Apoyar a los beneficiarios para:
 - Instalar 50 ha. nuevas con plántones injertados con materiales genéticamente productivos y tolerantes a enfermedades (80% son clones de CCN-51 y el 20% restante son clones ICS-39, ICS-95, IMC-67, plantas promisorias seleccionadas en las parcelas de los agricultores).
 - Renovar 80 ha. de cacaotales antiguos, mediante el método de injerto al chupón basal.
- A través de créditos rotatorios apoyar a los beneficiarios en la construcción de 20 cajones fermentadores y 20 secadoras, para mejorar la calidad del cacao.

Cultivo de Café:

- Apoyar a los beneficiarios en el manejo tecnificado de 234 ha. de café, e instalar 40 hectáreas nuevas en áreas de altura con perspectivas de una producción de cafés especiales.
- Integrar la producción de café a la Cooperativa Divisoria para contar con mayores volúmenes y mejores canales de comercialización.
- A través de la Cooperativa Divisoria establecer créditos para apoyar a los beneficiarios con 20 módulos de post-cosecha.

Ganadería:

- Supervisar y dar seguimiento para el manejo adecuado de los módulos de producción y repoblamiento : 30 módulos de ovinos de pelo (9 hembras y un macho) y 12 módulos de ganado vacuno (5 hembras).
- Con participación de otras instituciones como la Universidad Nacional Agraria de la Selva – UNAS, Servicio Nacional de Sanidad – SENASA y el Instituto de Cultivos Tropicales – ICT se apoyara a los pequeños ganaderos en sanidad animal.

Resultado 2. Se han fortalecido las organizaciones beneficiarias en el Valle de Monzón y Aucayacu, creando una empresa común para el pilado y la comercialización de arroz.

Indicadores:

1. Al final del 2004, se cuenta con una Empresa de propiedad privada para el pilado y la comercialización de la producción arrocerá, siendo los productores los mayores accionistas.
2. Las organizaciones beneficiarias cuentan con fondos crediticios para el acopio y comercialización de sus productos.
3. Existe un Plan de Desarrollo a mediano plazo y aprobado en Asamblea para COPAM
4. Al final del 2004, los productores de café del Monzón están plenamente integrados a la CAC Divisoria; y la Asociación de Productores de Cacao del Monzón cuenta con una estrecha relación con la Cooperativa Agroindustrial Naranjillo en términos de asistencia técnica, acopio y comercialización de cacao.
5. Al final del proyecto, las familias beneficiarias del Proyecto se han constituido en socios activos de sus organizaciones y han mejorado sus condiciones de vida.

Actividades Resultado 2:

1. Apoyar a los arroceros para constituir una empresa privada que sea responsable del acopio, procesamiento y comercialización de la producción arrocería del Monzón y Aucayacu, bajo parámetros de calidad y eficiencia.
2. Capacitar a los cuadros directivos de las organizaciones en administración, gestión, comercialización y manejo crediticio para el desarrollo de cada componente de la actividad.
3. Ejecutar los pasos necesarios para integrar voluntariamente a los mejores productores de café del Monzón a la Cooperativa Cafetalera Divisoria
4. Establecer convenios con la Cooperativa Naranjillo para asegurar la asistencia técnica para los productores de cacao del Monzón y asegurar una beneficiosa canalización de su producción hacia la Cooperativa.
5. A través del fondo de fideicomiso con el Banco de Crédito del Perú, otorgar crédito a las organizaciones beneficiarias para el acopio y la comercialización del cacao (100 TM) y café (110 TM).
6. Implementar un sistema de acopio eficiente para los productores de café y cacao del Monzón. Ello implica la implementación de puntos de acopio en la localidad del Monzón y el Centro Poblado Palo Acero.
7. Promover la unidad de las organizaciones de la zona, a través de un gremio que las represente ante diversas entidades local, regional, nacional e internacional.
8. Elaborar el plan de desarrollo del COPAM (Comité de Productores de Arroz del Valle del Bajo Monzón) a mediano plazo para lograr su sostenibilidad.
9. Incorporar en los estatutos de las organizaciones la participación de la familia, a fin de que participe en forma activa en todas las labores de la organización y del campo.

Resultado 3: **Existe un plan de comunicación para la promoción y difusión de las acciones de diversificación agropecuaria en los valles de Monzón y Aucayacu.**

Indicador:

1. Al segundo trimestre está en ejecución un plan de comunicación para la zona.

Actividades del Resultado 3:

1. Elaborar un plan de comunicación que permita promover y difundir las acciones de desarrollo alternativo en la zona a través de los medios de comunicación y boletines.

VII. PRESUPUESTO

LINEA	CONCEPTO	M/H	2003	TOTAL US\$
10.00	PERSONAL DEL PROYECTO			
13.00	PERSONAL DE APOYO			
13.01	Personal administrativo campo	10/2	10.000	10.000
13.99	Sub Total Personal de Apoyo		10.000	10.000
17.00	PERSONAL NACIONAL			
17.61	Consultores Varios	10/4	21.640	21.640
17.99	Sub Total Personal Nacional		21.640	21.640
19.00	TOTAL COMPONENTE		31.640	31.640
20.00	SUB-CONTRATOS			
21.01	COPAM		44.290	44.290
21.99	Sub Total en Sub-Contratos		44.290	44.290
29.00	TOTAL COMPONENTE		44.290	44.290
30.00	CAPACITACION			
33.01	Capacitación en Servicio		500	500
33.99	Sub Total en Capacitación		500	500
39.00	TOTAL COMPONENTE		500	500
40.00	EQUIPOS			
41.00	EQUIPOS FUNGIBLES			
41.01	Diversificación Agropecuaria		6.200	6.200
41.99	Sub Total		6.200	6.200
49.00	TOTAL COMPONENTE		6.200	6.200
50.00	MISCELANEOS			
53.01	Gastos Varios		11.140	11.140
59.00	TOTAL COMPONENTE		11.140	11.140
90.00	TOTAL PROYECTO		93.770	93.770
93.01	Gastos Administrativos ONUDD (5,5%)		5.158	5.158
93.02	Gastos Administrativos UNOPS (7,5%)		7.033	7.033
93.99	Total Gastos Administrativos		12.190	12.190
99.00	TOTAL GENERAL		105.960	105.960

**OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO
PROYECTO DEL GOBIERNO DE PERÚ**

ANEXO 2

Subproyecto Huallaga

“Consolidación de la actividad de palma aceitera en el Pongo de Caynarachi y
reforzamiento de las organizaciones generadas por Naciones Unidas en el Huallaga”
(US\$ 1,043,750)

2004-2005

I. PRESENTACION

Actualmente la mayor producción cocalera nacional se ha focalizado en los valles del Monzón y del Apurímac-Ene con 24,700 hectáreas de cultivos de coca en producción o aproximadamente 50% del área nacional según el *Informe sobre Coca en Perú 2002*, ONUDD. En el Bajo Huallaga el área cocalera es de 1,250 hectáreas.

El proyecto AD/PER/98/D05 "Desarrollo Alternativo en Bajo Huallaga" inicia su ejecución a fines de 1998. En términos de un proyecto para el desarrollo su duración fue corta. Los logros más significativos del Proyecto son la generación de estructuras organizativas y productivas. Las actividades productivas de estas organizaciones campesinas han contribuido a controlar el posible resurgimiento de la actividad cocalera en el Bajo Huallaga. Sin embargo, el avance obtenido a la fecha todavía es frágil y para alcanzar un desarrollo alternativo sólido en la zona es preciso consolidar y fortalecer las organizaciones establecidas.

Por consiguiente, el presente proyecto orientará sus acciones a:

- a) Consolidar la actividad de Palma Aceitera y de la Asociación Jardines de Palma en el Pongo de Caynarachi
- b) Reforzar y ampliar las organizaciones/empresas promovidas por el proyecto:
 - Cooperativa Cacaotera ACOPAGRO (cacao)
 - Cooperativa Agraria Cafetalera ORO VERDE (café)
 - Procesadora Agroindustrial S.A. (PAGSA) (frutas tropicales)

Recomendaciones de Misiones de Evaluación y Monitoreo

Las misiones de evaluación del Proyecto D05, con participación de la parte cooperante, han señalado la necesidad de una fase de consolidación, más larga de la que fuera financiada por ONUDD, como se cita a continuación:

"En enero de 2001 se realizó una evaluación intermedia del proyecto. Esta informó sobre los logros del proyecto pero al mismo tiempo resaltó las limitaciones de lo que podría lograrse a fines de 2001, recomendando una extensión del proyecto de 4 a 6 años.

La reorientación de las políticas de DFID en Latinoamérica limitan las posibilidades de un financiamiento adicional por parte de DFID para una segunda fase del proyecto. DFID acordó la formulación de una propuesta para una extensión de corto plazo que permitiera a ONUDD (PNUFID) consolidar los procesos ya iniciados en 1999-2001, y dar tiempo para obtener un financiamiento externo para el 2004 y más adelante.

Esto ha resultado en una propuesta de 2 años 2002-2003, acordada entre DFID y ONUDD. DFID financia el primer año (2002) y ONUDD el segundo año (2003) de extensión."

Avances del Proyecto "Desarrollo Alternativo en el Bajo Huallaga"

Unas 1,300 familias campesinas participan en la consolidación de las 4 organizaciones promovidas por el proyecto: la Cooperativa Cacaotera ACOPAGRO, la Cooperativa Cafetalera ORO VERDE, la Asociación JARDINES DE PALMA y la Procesadora Agroindustrial S.A., las

cuales se generaron a partir de los cultivos de cacao, café, palma aceitera y frutas.

La Cooperativa *ACOPAGRO* ha logrado diversificar los mercados para el cacao acopiado por sus asociados. El 90% del volumen acopiado el año 2003 se exportó a Europa (España, Italia y Suiza), bajo la denominación de cacao de primera y orgánico, obteniendo sobreprecios importantes, que han permitido ofertar mejores precios a los socios (as).



A fin de financiar la campaña de acopio 2003, la Cooperativa *ACOPAGRO* obtuvo créditos para comercialización de RABOBANK (Fundación DOEN) y de la empresa YACAO/PRONATUR-Suiza. Con esta última la cooperativa ha establecido una alianza comercial para los próximos 3 años. Otro aspecto importante es el incremento del área cultivada con materiales genéticos de alto rendimiento y calidad (560.30 hectáreas), conducidas bajo sistemas de producción ecológica.

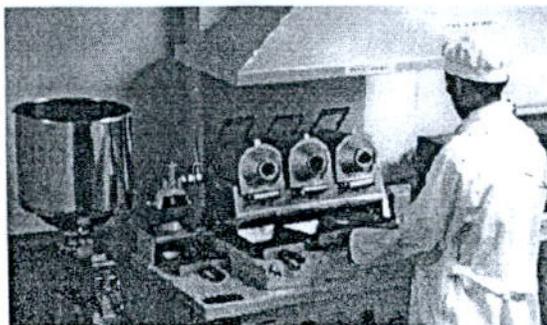
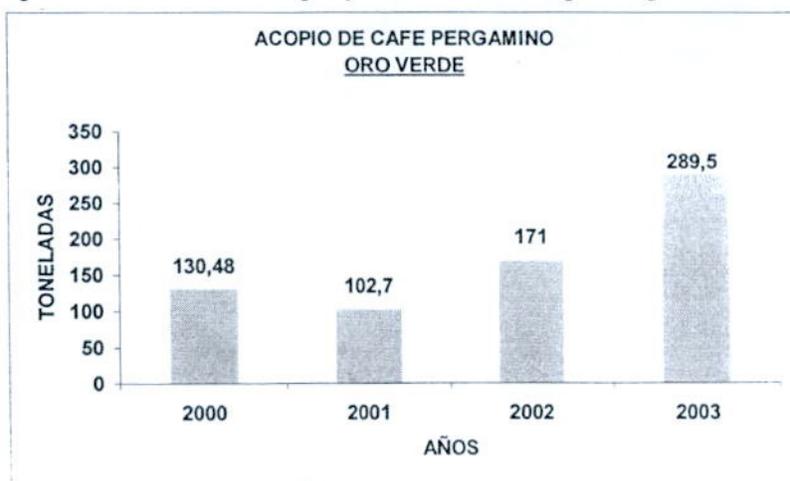


La Cooperativa Agraria Cafetalera *ORO VERDE* ha logrado resultados importantes, que se reflejan en la diversificación de mercado (orgánico y solidario) y obtención de sobrepuestos. Significativa ha sido la exportación al mercado solidario (orgánico y convencional) cuyos precios varían entre US\$ 125/qq de café solidario convencional a US\$ 140/qq de café solidario orgánico. (1 qq=46 kg). Al cierre de la campaña se ha distribuido como reintegro a los socios(as) de la cooperativa un total de US\$ 54,669.00.

ACTIVIDAD	TIPO DE CAFE	VOLUMEN (TM)	MONTO TOTAL (US \$)	PRECIO/Kg.(US \$)
ACOPIO	Orgánico	174.22	206,164.00*	1.15
	Convencional	115.26	77,510.20	0.67
	TOTAL	289.48	283,674.20	
VENTAS	FLO Orgánico	36.23	111,010.00	3.04
	FLO Convencional	57.62	157,504.00	2.72
	Convencional	109.71	144,086.00	1.30
	TOTAL	203.56	412,600.00	

* Incluye el reintegro entregado a los socios (as) cuyo café se coloca en el "Mercado Solidario".

Se han establecido alianzas estratégicas con empresas como *Kraft Foods*, *Interamerican Coffee* y *Paragon Coffee*. Con la asistencia técnica del proyecto se ha logrado revertir la mala calidad de café, producido anteriormente en la zona, por un producto de primera, reconocido por empresas de Europa y Estados Unidos. Se ha reforzado la producción con la siembra y rehabilitación (524 hectáreas) de variedades consideradas de alta calidad (Bourbon, Catui y Typica) y certificadas como Café Orgánico. Sin embargo, aún se requiere consolidar sus alianzas ya iniciadas y triplicar los niveles de acopio y comercialización para lograr el sostenimiento de la organización.



Oro Verde
Laboratorio de Café de Calidad
en Lamas, Perú

Con la *Asociación Jardines de Palma* se ha desarrollado el componente agrícola de la palma aceitera; se cuenta con 1,000 hectáreas instaladas de las cuales 500 ha. inician su producción en el 2004 y las 500 ha. restantes en el 2005. Con la finalidad de ampliar las áreas de palma aceitera en esta zona, se ha suscrito un convenio con el Gobierno Regional de Loreto, el cual permite la instalación de 1,000 hectáreas adicionales que estarán en producción en el 2008.

Se tiene previsto la instalación de una planta extractora de aceite de palma. A través de un proceso de licitación internacional concluido se ha encargado la construcción de los equipos industriales a la empresa CONSULTECNICA de Colombia. Se estima que la entrega de estos equipos se realizará a mediados del 2004. En función a ello, se ha suscrito un convenio con el Gobierno Regional de San Martín para que financie la construcción de la infraestructura civil de la planta de extracción de aceite de palma por un monto de S/. 350,000.00 (aproximadamente Cien mil y 00/100 Dólares Americanos). Se estima que a fines del 2004 estaría en operación la planta industrial.

Un proyecto integral de Palma Aceitera necesita un mínimo de 8 años para consolidarse. La puesta en marcha de las operaciones industriales, coincidirá con el inicio de una mayor producción en campo. Lo que se requiere es financiamiento para los equipos complementarios, montaje de la fábrica y asistencia técnica para el pleno desarrollo de las plantaciones, incluyendo la capacitación de los agricultores, dirigentes y funcionarios, para una exitosa implementación de la empresa en el mercado de los aceites.



Con la empresa *Procesadora Agroindustrial S.A. (PAGSA)* se cuenta con parámetros precisos de procesamiento y costos de néctares, yogurt, nuez de marañón, macerados. La producción se comercializa localmente (néctares, yogurt y macerados) y en Lima (nuez de marañón y acerola). Sus ventas anuales están alrededor de US\$ 35,000.00, se espera un incremento significativo de las ventas, producto de su ingreso a nuevos mercados y aumento de la producción de macerados y nuez de marañón.

Procesadora Agroindustrial S.A.

Línea de Producto	Unidad	Año 2001		Año 2002		Año 2003	
		Produce.	Venta	Produce.	Ventas	Produce.	Ventas
Jugos de Frutas	Botella/300 ml.	148,906	145,424	85,688	89,696	40,770	41,431.52
Macerados de frutas	Litro	9,598	9173.60	8,008	7,785.45	16,246	14,537
Yogurt	Litro	2,454	2,303.60	4,871	4,665.46	10,571.74	10,530.56
Nuez de marañón	Kg	84	50	150	50.60	300	81.18

Enfrentar mayores demandas de mercado implica la necesidad de una mayor inversión que permita ampliar su capacidad de procesamiento y concluir con su acondicionamiento para cumplir con los estándares de calidad exigidos por el mercado.



PAGSA
Planta Procesadora de Frutas
despulpadora de frutas

El proyecto se implementó desde una perspectiva de género, la experiencia ha sido sistematizada y traducida en la publicación: "La Integración de la Perspectiva de Género en el marco del Desarrollo Alternativo - Presentación de una experiencia: el caso del Proyecto Bajo Huallaga".

El aspecto de género ha sido combinado creativamente con el objetivo de lograr una mejor calidad de vida para la familia campesina. Se ha generado una participación activa de hombres y mujeres en sus organizaciones, que les permita participar en la toma de decisión y manejo empresarial. Se ha logrado que un 15% de los cargos directivos estén ocupados por mujeres. El proceso aún requiere una mayor consolidación.

La identificación de labores de campo (cosecha, postcosecha, secado de cacao y café y vigilancia sanitaria en palma aceitera), donde las mujeres participan activamente, ha permitido reorientar las acciones de capacitación para lograr una mayor eficiencia en las decisiones que tomen en la ejecución de estas labores. Alrededor del 33% de mujeres participan permanentemente en los talleres participativos de capacitación. La mejora de las condiciones de vida ha sido enfocada desde una consciente y mejor distribución de los ingresos generados por los cultivos alternativos.

En el área del proyecto se presentó una situación crítica por la siembra excesiva e inadecuada de maíz, arroz y otros cultivos de campaña; y por último debido a la coca se registraron los índices más altos de deforestación a nivel nacional. Ante esta situación el proyecto ha tenido un enfoque ecológico en el fomento de los cultivos de cacao y café. En la zona del Caynarachi, las plantaciones de palma aceitera con cobertura viva reemplazaron áreas de purma y pastos. La instalación de estos cultivos permanentes han influido a que las familias se establezcan en áreas determinadas, disminuyendo los daños al medio ambiente generados por la práctica de la agricultura migratoria.

ESTRATEGIA

El rol principal del proyecto en la fase de "consolidación" está orientado a ayudar en forma puntual a las organizaciones / empresas campesinas para lograr su viabilidad definitiva.

En tal sentido, se establecerán convenios de asistencia técnica que permitan culminar la transferencia de las capacidades del proyecto a las organizaciones. El rol del proyecto será de supervisión permanente del cumplimiento de los objetivos planteados en los respectivos convenios, a partir de los indicadores previamente establecidos.

La generación de una autonomía propia por parte de las organizaciones, implica un fortalecimiento de sus capacidades de gestión y negociación frente a posibles fuentes de cooperación. Se ejecutará un plan de capacitación a todo nivel de la organización.

Se consolidará la participación de hombres y mujeres en cada uno de los aspectos económicos y sociales de las organizaciones, a través de talleres de motivación que fortalezcan su capacidad en la toma de decisión, en forma compartida a nivel familiar, productivo y organizacional.

La consolidación de alianzas estratégicas comerciales, orientadas a ampliar los volúmenes de exportación de la Cooperativa *ORO VERDE*, se logrará a través de giras de negocios, participación en ferias especializadas y cumplimiento de los parámetros de calidad exigidos por los mercados. A través de programas de capacitación, la cooperativa tendrá la capacidad para la formulación y gestión de proyectos, para captar recursos para sus diversas actividades que desarrolla. En el caso de la Cooperativa, es clave su crecimiento en servicios de producción y comercialización. Sólo con mayores volúmenes de acopio logrará un abaratamiento competitivo de sus costos de operación; y es indispensable una asistencia técnica focalizada.

En el caso de la Cooperativa Agraria Cacaotera *ACOPAGRO*, el proyecto brindará un asesoramiento en temas especializados (marketing, mercado internacional, sistemas de créditos y mejoramiento de la calidad de grano) a fin de lograr un desarrollo económico y social sostenido.

Por otro lado, se buscará que las organizaciones campesinas (especialmente las cooperativas *ACOPAGRO* y *ORO VERDE*) en función a su crecimiento económico vayan asumiendo paulatinamente la asistencia técnica de campo.

El mayor reto a lograr es la implementación y consolidación del proyecto palma. Aparte de contribuir con fondos propios para la implementación de la fábrica, se gestionarán mayores compromisos de los Gobiernos Regionales de San Martín y Loreto para ampliar las áreas de cultivo. Es indispensable articular a los productores al sistema financiero, para que cuenten con recursos para fertilización y mantenimiento de sus plantaciones.

Para iniciar la operación de la planta se necesitan fondos para “capital de trabajo”, y dotar a la empresa constituida (de carácter privado con participación de los productores de palma) con una capacidad inicial de gerencia y manejo industrial, hasta que estos costos sean asumidos por la propia actividad. Además, para cumplir con las grandes expectativas, sobretodo del Gobierno Regional de Loreto, se deben elaborar estudios que permitan la ampliación posterior del área cultivada de palma.

Con la empresa *Procesadora Agroindustrial S.A.* (PAGSA) se ejecutarán programas de marketing para ampliar la colocación de sus productos en los mercados. Será imprescindible mejorar y adecuar su capacidad de procesamiento para los estándares de calidad existentes. Se gestionarán líneas de crédito que permitan potenciar y ampliar las áreas de marañón y acerola con tecnología de riego y fertilización.

Las alternativas económicas implementadas han demostrado tener una viabilidad para el desarrollo de las Regiones de San Martín y Loreto. Con la activa participación de sus gobiernos se espera no sólo consolidar las organizaciones generadas sino ampliar el desarrollo integral de ambas regiones.

III. OBJETIVO DE FISCALIZACION DE DROGA DEL PROYECTO

Contribuir a consolidar una economía lícita regional para evitar la reactivación y expansión cocalera en el área del proyecto.

Indicadores:

1. Al final del proyecto, no hay nuevos cultivos de coca en la zona.

IV. OBJETIVOS INMEDIATOS Y ACTIVIDADES PRINCIPALES

Objetivo Inmediato:

Lograr la consolidación de las organizaciones / empresas campesinas promovidas por el proyecto, y ampliar las perspectivas de desarrollo para las Regiones de San Martín y Loreto.

Indicadores

1. Al inicio del segundo año, las cooperativas ACOPAGRO y ORO VERDE asumen íntegramente sus costos de gestión y operación.
2. Al final del proyecto, la empresa industrial de Palma Aceitera asume completamente sus costos de transformación industrial y asistencia técnica.
3. Al final del proyecto, las 1,300 familias socias de las organizaciones campesinas han mejorado su productividad y calidad de la producción de 3,200 hectáreas de cultivos permanentes, con la aplicación de paquetes tecnológicos transferidos a los asociados y articulados al sistema crediticio existente.
4. Al final del proyecto, las organizaciones campesinas tienen acceso al sistema financiero nacional e internacional para sus campañas de acopio, comercialización y transformación de sus productos.
5. Al final del proyecto, las 1,300 familias beneficiarias participan activamente y con equidad en el desarrollo de sus organizaciones / empresas campesinas, y han mejorado sus condiciones de vida.

6. Con el apoyo de los Gobiernos de San Martín y Loreto se ha logrado ampliar significativamente las actividades productivas iniciadas por el Proyecto D05.

Resultado 1: La actividad agroindustrial de palma aceitera se ha constituido en un polo de desarrollo y de mayor perspectiva económica para las familias rurales de la cuenca del Bajo Huallaga.

Indicadores:

1. Al segundo año la empresa industrial de palma está operativa.
2. Al final del proyecto, la empresa industrial asume el 100% de sus costos de operación.
3. Al final del proyecto, la empresa industrial de palma aceitera cuenta con capital de trabajo propio que le permite acopiar y procesar las 10,800 TM de racimos de fruta fresca.
4. Al final del proyecto, las 1,000 ha. de palma aceitera en producción cuentan con un plan y financiamiento para fertilización y control sanitario.
5. Al final del proyecto, los Gobiernos Regionales de San Martín y Loreto, así como la cooperación internacional han contribuido a instalar 3,000 hectáreas adicionales de palma aceitera y han invertido en el mejoramiento de la infraestructura vial.

Actividades:

1. Reestructurar el expediente técnico para la construcción de la infraestructura civil, sobre la base de las especificaciones técnicas planteadas por la empresa proveedora de los equipos industriales.
2. Con apoyo financiero del Gobierno Regional de San Martín se procederá a la construcción de la infraestructura civil de la planta extractora de aceite de palma.
3. Proceder al montaje y pruebas de funcionamiento de la planta de extracción de aceite crudo de palma (fines del 2004), para que a inicios del 2005 esté en plena operatividad.
4. Constituir la empresa privada propietaria de la planta industrial con la participación de las familias productoras de palma. Asesorar para incorporar criterios de equidad y democracia en los estatutos de la empresa.
5. Capacitar a los accionistas y directores de la nueva empresa orientado al rol que desempeñarán dentro de ésta.
6. Apoyar en la elaboración de un plan de capacitación que permita el desarrollo de habilidades para la organización, control y administración de los recursos productivos por parte de las mujeres.
7. Contratar los servicios de un/una gerente general (01 año) y un/una jefe de planta (1.5 años).
8. Capacitar a las familias en el sistema de vigilancia sanitaria de las plantaciones.
9. Establecer una estrategia de comercialización para la venta de aceite crudo de palma en el mercado nacional.

10. Gestionar ante entidades del Gobierno (Regionales de San Martín, Loreto y otras) recursos complementarios para la adquisición de equipos auxiliares y montaje de la planta industrial y ampliación de hectáreas adicionales de palma aceitera (aprox. 3,000 ha.) para consolidar la estructura productiva.
11. Gestionar ante el Gobierno recursos para el mantenimiento permanente de la infraestructura vial existente en las plantaciones de palma aceitera.

Resultado 2: Las organizaciones campesinas generadas por el proyecto han logrado un nivel económico y social que les permite desarrollarse autónomamente

Indicadores:

1. Al final del proyecto, las organizaciones: ORO VERDE, ACOPAGRO, PAGSA y la Empresa Industrial de Palma asumen la totalidad de sus costos operativos de sus negocios.
2. Al final del proyecto, las cooperativas ORO VERDE, ACOPAGRO y PAGSA financian sus campañas de acopio con créditos del sistema financiero.
 - Cooperativa ORO VERDE: 690 TM de café especial
 - Cooperativa ACOPAGRO: 450 TM de cacao (150 TM de cacao orgánico).
 - PAGSA
 - 8 TM de nuez de marañón.
 - 8 TM pulpa de acerola y
 - 10 TM de pulpa de otras frutas.
 - Empresa Industrial de Palma: 10,800 TM de Racimos de Fruta Fresca.
3. Al final del proyecto, la Cooperativa ORO VERDE exporta el total del café al mercado orgánico, solidario y especial, con precios mayores a los cotizados en la bolsa de valores y la Cooperativa ACOPAGRO exporta el total de su producción al mercado especial.
4. Al final del primer año, la Cooperativa ACOPAGRO y ORO VERDE han desarrollado una estrategia de comercialización para el mercado nacional de productos procesados (café tostado molido, pasta de cacao, cocoa, manteca y otros) que complementa sus exportaciones.
5. Al final del primer año, PAGSA comercializa su producción en los mercados de Lima y otras ciudades de la región.
6. Al segundo año, la empresa industrial de aceite de palma ha colocado el 100% de su producción de aceite rojo de palma en el mercado nacional.
7. Al final del proyecto, las organizaciones campesinas incorporan en forma orgánica la participación de hombres y mujeres en cada uno de sus acciones.

Actividades:

1. Asesorar a las cooperativas ORO VERDE y ACOPAGRO para que concreten alianzas comerciales de mediano y largo plazo (café y cacao).
2. Apoyar a las cooperativas ORO VERDE y ACOPAGRO en gestionar "Giras de Negocios" a Europa y Estados Unidos para consolidar sus vínculos comerciales.
3. Apoyar a las cooperativas en la gestión ante entidades como AGROBANCO (Banco Agropecuario del Perú), Fundación DUNE y otras fuentes para obtención de créditos para proyectos productivos y sociales de café y cacao.

4. Gestionar ante AGROBANCO para que las familias socias puedan acceder a créditos para fertilización, riego, sanitario y postcosecha en los cultivos de café, cacao, frutas y palma aceitera.
5. Apoyar a la Cooperativa ORO VERDE en el desarrollo de su proyecto turístico llamado "RUTAS DEL CAFÉ".
6. Ejecutar una asistencia técnica focalizada que permita elevar la productividad en forma significativa de los cultivos promovidos por el proyecto.
7. Establecer convenios con las organizaciones campesinas orientados a ir transfiriendo paulatinamente las responsabilidades que el proyecto asumía.
8. Capacitar a las gerencias en el manejo eficiente de sus negocios.
9. Asesorar a las empresas campesinas para desarrollar programas de promoción y marketing de los diferentes productos en mercados de Lima y de la región San Martín.
10. Asesorar a la gerencia de la empresa industrial en el desarrollo de contactos comerciales que le permita colocar la producción de aceite rojo de palma aceitera.
11. Asesorar a la empresa PAGSA en la apertura de mercados para acerola (pulpa y fruta fresca) y marañón (nuez y fruta fresca) en ciudades de la región San Martín y Lima.
12. Asesorar a las organizaciones para que se institucionalice la estrategia de equidad de género y el desarrollo de actividades que orienten a mejorar la calidad de vida de sus asociados (as).

Resultado 3. Se cuenta con evaluaciones específicas de los impactos económicos, sociales y medio ambientales del proyecto.

Indicadores:

1. Al final del proyecto, se cuenta con 3 paquetes tecnológicos validados en función a los niveles de productividad y calidad obtenida en las plantaciones.
2. Al finalizar el Proyecto, se cuenta con un estudio que determine el nivel de ingresos de los beneficiarios.
3. Al segundo año, se ha evaluado la participación de la mujer en las organizaciones.
4. Al final del proyecto, se cuenta con un estudio que determinará los cambios en las condiciones de vida de las familias.
5. Al final del proyecto, se ha establecido el nivel de sostenibilidad de las organizaciones promovidas por el proyecto.
6. Al segundo año se cuenta con estudios de impacto ambiental en el ámbito del proyecto.

Actividades:

1. Continuar con el levantamiento de información en campo referida a la aplicación de los paquetes tecnológicos por los beneficiarios del Proyecto.
2. Realizar un estudio que determine el nivel de ingreso familiar, por línea de intervención ó actividad, en el ámbito del Proyecto.

3. Levantar información permanente para evaluar la participación de la mujer en las organizaciones y unidad predial.
4. Adquirir y procesar imágenes satélite para evaluar aspectos de uso actual de la tierra.
5. Realizar un Programa de Adecuación de Medio Ambiente de la planta de extracción de aceite crudo de palma.
6. Realizar una evaluación, al término del proyecto, que establezca el estado económico, financiero y de mercado de las organizaciones beneficiarias y que permita determinar el nivel de desarrollo alcanzado.
7. Realizar estudios de percepción de los beneficiarios.

Resultado 4: Las actividades implementadas por el proyecto se han convertido en ejes del desarrollo para las regiones de San Martín y Loreto y para la cooperación internacional.

Indicadores:

Al final del Proyecto:

1. El proyecto es operador de proyectos sociales y económicos financiados por organismos del Estado.
2. El proyecto conjuntamente con los Gobiernos Regionales ejecuta proyectos gestionados ante la cooperación internacional.

Actividades:

1. Apoyar a las organizaciones en aspectos de elaboración y gestión de proyectos.
2. Coordinar con DEVIDA y otros organismos del estado para que el proyecto sea operador / ejecutor de fondos de cooperación destinados a replicar la experiencia en otras zonas del ámbito geográfico del proyecto.
3. Promover publicaciones que trasmitan las experiencias del proyecto.
4. Conjuntamente con los Gobiernos Regionales de San Martín y Loreto elaborar y gestionar proyectos a ser financiados por otras fuentes de cooperación.

V. PRESUPUESTO

LÍNEA	DESCRIPCIÓN	M/H	2004	2005	TOTAL US\$
1101	Asesor Técnico Principal	4/1	18.400	18.400	36.800
1199	Sub-Total Personal Intl.		18.400	18.400	36.800
1301	Personal Adm.Lima	24/3	30.000	30.000	60.000
1302	Personal de Campo	24/2	10.000	10.000	20.000
1399	Sub-Total Personal de Apoyo		40.000	40.000	80.000
1501	VIAJES		10.000	25.000	35.000
1700	PERSONAL NACIONAL				
1701	Director Técnico	24/1	30.000	30.000	60.000
1714	Extensionistas	24/2	24.000	24.000	48.000
1715	Consultores		2.600	2.600	5.200
1799	Sub-Total Personal Nacional		56.600	56.600	113.200
19	TOTAL COMPONENTE		125.000	140.000	265.000
20	SUBCONTRATOS				
2101	Asociacion Jardines de Te		55.000	55.000	110.000
2102	Cooperativa Oro Verde		30.000	30.000	60.000
2103	ACOPAGRO		20.000	30.000	50.000
2104	Procesadora Industrial S.A.		5.000	5.000	10.000
29	TOTAL COMPONENTE		110.000	120.000	230.000
30	CAPACITACION				
3200	Capacitacion en grupo		3.000	15.000	18.000
39	TOTAL COMPONENTE		3.000	15.000	18.000
40	EQUIPOS				
4101	Equipos Fungibles de Oficina		3.000	3.000	6.000
4108	Diversif. Agropecuaria		27.000	27.000	54.000
4200	EQUIPOS NO FUNGIBLES				
4201	Equipos No Fungibles de Campo		55.000	30.000	85.000
4301	Oficinas - Alquileres		5.000	5.000	10.000
49	TOTAL COMPONENTE		90.000	65.000	155.000
50	MISCELANEOS				
5101	Oper. y Mant. de Equipos		4.480	6.200	10.680
5104	Oper.Mant.Equipos Planta Palma			25.000	25.000
5301	Gastos Varios		10.000	10.000	20.000
5306	Créditos		100.000	100.000	200.000
59	TOTAL COMPONENTE		114.480	141.200	255.680
90	TOTAL PROYECTO		442.480	481.200	923.680
93	GASTOS ADM (7.5%) OPS		33.186	36.090	69.276
	GASTOS ADM (5.5%) UNDCP		24.334	26.460	50.794
99	TOTAL GENERAL		500.000	543.750	1.043.750

**OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO
PROYECTO DEL GOBIERNO DE PERÚ**

ANEXO 3

Subproyecto Aguaytía II

**“Ampliación de plantaciones de palma aceitera y construcción de la Planta Agroindustrial
en la Provincia de Padre Abad, Aguaytia”
(US\$ 657,140)**

2003-2004

OBJETIVO:

El presente financiamiento se enmarca en el esfuerzo de La Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA) para promover en forma conjunta con la cooperación internacional una "economía lícita en las zonas cocaleras mediante el desarrollo de actividades agropecuarias y no agropecuarias potenciales, competitivas y con productos y servicios demandados por el mercado".

LOCALIZACIÓN:

Region/Departamento:	Ucayali
Provincia:	Padre Abad
Distrito:	Padre Abad
Localidad:	Cuenca del río Shambillo

FINANCIAMIENTO:

S/. 2,300,000 Nuevos Soles

PLAZO:

Mayo 2003 – Mayo 2004

MODALIDAD DE FINANCIAMIENTO Y EJECUCIÓN:

DEVIDA proporciona el financiamiento con fondos provenientes de la sección PL 416 (b) Programa de Reforzamiento al Desarrollo Alternativo en los valles del Alto Huallaga y Aguaytía, en condición de crédito retornable para la inversión en capital fijo (fertilización y planta agroindustrial); los costos de asistencia técnica y gastos operativos son de carácter no retornable.

Para la ejecución del Proyecto DEVIDA suscribirá un convenio con UNODC como una ampliación del proyecto en actual ejecución AD/PER/99/D06 Selva Central, Aguaytía, San Alejandro, en este convenio DEVIDA reconocerá el 13 % de gastos administrativos (overhead) a UNODC.

ANTECEDENTES:

- Desde 1992, el Programa de las Naciones Unidas para la Fiscalización Internacional de Drogas (PNUFID) en convenio con el CTAR Ucayali, el Ministerio de Agricultura y otras fuentes de cooperación vienen promoviendo en la Región Ucayali la instalación del cultivo de palma aceitera en cumplimiento de sus objetivos comunes de desarrollar una actividad agroindustrial a favor de las familias campesinas cocaleros de la Región.
- Entre 1992 y 1998 se organizó el Comité Central de Palmicultores de Ucayali (COCEPU) y se constituyó Oleaginosas Amazónicas (OLAMSA) en la zona de Neshuya (Ucayali), creando una unidad de producción de 1,350 ha. con 270 familias campesinas (5 ha./ familia y una planta extractora de 6 TM RFF/hora, ampliable).
- Desde 1999 el Programa PNUFID – UNOPS, luego de una evaluación socio-económica y agroecológica de la cuenca del río Shambillo, inició un proyecto para la instalación de 1,000 ha. de palma aceitera, posteriormente en convenio con el CTAR Ucayali se amplió con 500 ha. adicionales.

- En agosto del 2002 USAID y el PNUFID suscriben un convenio de donación para el mantenimiento e instalación de las plantaciones actuales existentes en el marco de los acuerdos de auto-erradicación voluntaria suscritos entre DEVIDA y USAID.
- Naciones Unidas ha adquirido mediante una licitación internacional los equipos y maquinarias necesarios para la instalación de una planta extractora de aceite y palmiste de 6 TM de racimos de frutos frescos (RFF) /hora de capacidad, ampliable a 18 TM/hora.
- El 29 de enero del 2003 el Ing. Nils Ericsson, en presencia de las familias socias de ASPASH y el Sr. José María Costa, Director de UNODC se comprometió a brindar todos sus esfuerzos para conseguir financiamiento para la pronta instalación de la planta agroindustrial adquirida por PNUFID.

POBLACIÓN OBJETIVO:

Familias cocaleras de la cuenca del río Shambillo que han comprometido su decisión de participar en el Programa impulsado por DEVIDA de auto-erradicación gradual y voluntaria de la hoja de coca y que por efectos de la primera etapa de aplicación de este plan, esta población necesita ser atendida con cultivos alternativos para completar el enfoque de lograr su permanencia y no retornar al cultivo ilícito de coca. 100 nuevas familias con 5 ha. por familia se incorporan al programa iniciado por PNUFID-UNOPS en las cuencas desde el año 1999; a la fecha existen 1,500 ha. programadas entre campo definitivo y plántones por instalarse.

JUSTIFICACIÓN:

- De acuerdo al estudio de zonificación agroecológica sobre un área de 14,575 ha. realizado por Naciones Unidas en Setiembre de 1999 en el Aguaytía (cuencas de los ríos Shambillo y Shamboyacu), se han identificado 9,283 ha. de tierras con aptitud para la instalación de palma aceitera.
- El desarrollo de la palma aceitera en ésta zona es un proyecto en marcha con el soporte técnico y financiero de Naciones Unidas. Actualmente ya existe un avance de 1,500 Has. en la fase agrícola y se han adquirido los equipos y maquinarias para la instalación de la planta extractora de aceite de palma.
- La planta extractora tiene una capacidad inicial de 6 TM RFF/Hr. habiéndose previsto en el diseño de los equipos así como en la construcción de las obras civiles, su ampliación hasta tener una capacidad final de 18 TMRFF/Hr. Esto significa que podrá estar en capacidad de procesar la producción plena de más de 4,000 ha.
- Existe un estudio de factibilidad elaborado en el año 2001 por Naciones Unidas en la que se muestra la viabilidad técnica, estudio de mercado y los indicadores económicos y financieros positivos del proyecto de palma aceitera. Estas 500 ha. adicionales forman parte de éste estudio.

- Por otro lado los agricultores productores de coca tienen interés en participar en un proyecto agroindustrial rentable y seguro que les permita desligarse de la dependencia económica del cultivo ilícito.

COMPONENTES

A) FASE AGRÍCOLA:

MATERIAL VEGETAL

Las plantaciones comerciales de palma se desarrollan a partir de semillas botánicas, siendo las de mayor producción los híbridos TENERA, que resultan del cruzamiento entre las variedades DURA x PISIFERA y que se importan de Costa de Marfil en el África y de Costa Rica. Se requieren 180 semillas pregerminadas por hectárea de plantación de 143 plantas.

VIVEROS

Instalación y manejo de un vivero de 90,000 plántones para 500 ha.; es la etapa en que se preparan las plantas para ser instaladas en campo definitivo. Comprende desde el repique de las semillas pregerminadas hasta que tengan un desarrollo de 08 a 12 cm de diámetro en el cuello y 8 a 12 hojas funcionales, con una altura mayor a 60 cm; en un tiempo de aproximadamente 12 meses.

PREPARACION DE TERRENO

Es el conjunto de labores que permiten acondicionar la finca en que se instalará la plantación definitiva, con el objeto de que las plantas se desarrollen de la mejor forma posible y con el fin de lograr una producción óptima.

La preparación del terreno debe programarse con la debida anticipación, es decir en los meses secos (Julio – Agosto - Setiembre). Respecto al área total debe considerarse de 10 a 20% adicional para compensar los drenes naturales y evitando deteriorar las condiciones físicas de las áreas no aptas.

SIEMBRA EN CAMPO DEFINITIVO

Consiste en instalar las plantas en los terrenos previamente preparados donde se desarrollarán en forma permanente.

Las labores que considera ésta etapa son las siguientes:

- ✓ Transporte de plantas.
- ✓ Siembra.
- ✓ Colocación de malla de protección.
- ✓ Limpieza de círculos.

MANTENIMIENTO

El mantenimiento de la plantación definitiva, comprende el conjunto de labores que se realizan para eliminar malezas que compiten con el cultivo y el control fitosanitario adecuado para proporcionar a las plantas las condiciones apropiadas para un buen desarrollo.

Las principales labores de mantenimiento son:

- ✓ Deshierbos de círculos.

- ✓ Deshierbos de interlíneas.
- ✓ Poda sanitaria.
- ✓ Control fitosanitario.
- ✓ Construcción de drenes.
- ✓ Construcción de puentes.

FERTILIZACION

Consiste en la aplicación de abonos y fertilizantes con el fin de mantener y mejorar la fertilidad del suelo, recuperando los nutrientes que extrae el cultivo y permitiendo que las plantas logren el potencial de producción que le permiten los otros factores como: condiciones edafoclimáticas, material vegetal, etc.

La aplicación de abonos debe efectuarse en la época seca del año y programarse de acuerdo a los resultados de los análisis de suelos, análisis foliar y resultados de ensayos locales.

Los macro y microelementos elementos más usados en la fertilización de las plantaciones de palma aceitera son: nitrógeno, fósforo, potasio, magnesio, calcio, cloro y boro.

PLAGAS

Están constituidas por depredadores e insectos que se alimentan de partes de la planta, afectándola parcialmente y disminuyendo su capacidad de producción, e inclusive en algunos casos causando la muerte de la planta.

Las principales plagas de la palma aceitera son: roedores, defoliadores constituidos principalmente por larvas de lepidópteros, y hormigas.

Otras plagas importantes son: Pleseobirsa biscincta o chinche de encaje y Rhynchosporum palmarum o barrenador de los racimos y del estipe por estar relacionados con las enfermedades Pestaloptiosis y Anillo Rojo, respectivamente.

ENFERMEDADES

Como todas las plantas, la palma aceitera está sujeta a enfermedades que generalmente causan su muerte. Las principales enfermedades son:

- ✓ Marchitez sorpresiva.
- ✓ Manchas anulares.
- ✓ Pudrición del cogollo.

CONTROL FITOSANITARIO

El control de plagas y enfermedades de la palma aceitera obedece a un plan permanente, continuo y eficiente que considera las evaluaciones de daños, inventario de las poblaciones de plagas y de sus controladores naturales. El control de plagas y enfermedades debe ser integrado, es decir usando métodos culturales, biológicos y químicos si es necesario

El buen manejo de las plantaciones, disminuye las posibilidades de proliferación de las plagas y enfermedades.

El recojo manual de las primeras, colonias de insectos plagas y su destrucción mecánica, da buenos resultados en el control de plagas, lo que evitará afectar la población de insectos benéficos favoreciendo así su proliferación.

El uso de productos químicos, será el último recurso a emplear para el control de plagas y enfermedades, cuando la población de las plagas sea explosiva y supera las posibilidades de control cultural y biológico; tratando de utilizar productos degradables que no alteren la población benéfica y el equilibrio ecológico.

B) FASE INDUSTRIAL

OBRAS CIVILES

Los estudios y la formulación del proyecto de construcción e instalación de las obras civiles y de la planta industrial han sido concluidos, la planta extractora contará con los siguientes ambientes:

- Almacén y Oficinas de Administración
- Sala de Proceso
- Sala de Caldero
- Sala de Esterilización
- Pozo Florentino
- Piscina de oxidación
- Lastrado de acceso a la planta extractora

MONTAJE

El montaje de la planta extractora se realizará con personal local bajo la dirección de técnicos con experiencia.

La asistencia técnica estará a cargo de la empresa colombiana proveedora de equipos "TECNINTEGRAL", comprende la supervisión del montaje y la capacitación del personal técnico que estará a cargo del manejo y mantenimiento de la planta.

C. ASISTENCIA TÉCNICA

ONUDD brindará la asistencia técnica para la fase agrícola y de dirección del proyecto, para ello cuenta con un staff de profesionales capaces de conducir este proceso, aún en condiciones difíciles de conflictos sociales.

PRESUPUESTO

LINEA	CONCEPTO	M/H	2.003	2.004	TOTAL US\$
10	PERSONAL DEL PROYECTO				
13	PERSONAL DE APOYO				
13	Personal administrativo campo	9/9	34.000		34.000
14	Sub Total Personal de Apoyo		34.000		34.000
15	VIAJES				
15	Viajes		2.000		2.000
16	Sub Total Viajes		2.000		2.000
17	PERSONAL NACIONAL				
17	Coordinador Técnico	9/1	22.500		22.500
18	Consultores Varios	9/9	75.000		75.000
18	Sub Total Personal Nacional		97.500		97.500
19	TOTAL COMPONENTE		133.500		133.500
40	EQUIPOS				
41	EQUIPOS FUNGIBLES				
41	Diversificación Agropecuaria		103.000	37.500	140.500
41	Planta: Materiales de Construcción		67.000	80.000	147.000
42	Sub Total		170.000	117.500	287.500
42	EQUIPOS NO FUNGIBLES				
42	Equipos operación proyecto		30.000		30.000
43	Sub Total		30.000		30.000
43	Oficinas		3.000		3.000
49	TOTAL COMPONENTE		203.000	117.500	320.500
50	MISCELANEOS				
51	Operación y Manten. De Equipos		12.000		12.000
53	Gastos Varios		84.336	2.706	87.042
53	Crédito de acopio			28.500	28.500
59	TOTAL COMPONENTE		96.336	31.206	127.542
90	TOTAL PROYECTO		432.836	148.706	581.542
93	Gastos Administrativos ONUDD (5,5%)		23.806	8.179	31.985
93	Gastos Administrativos UNOPS (7,5%)		32.463	11.150	43.613
94	Total Gastos Administrativos		56.269	19.329	75.598
99	TOTAL GENERAL		489.105	168.035	657.140

**OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO
PROYECTO DEL GOBIERNO DE PERÚ**

ANEXO 4

Subproyecto Tocache-Uchiza

“Desarrollo de la palma aceitera en Tocache-Uchiza”
(US\$ 1,079,830)

2003-2007

I. INTRODUCCION Y ANTECEDENTES

Desde 1991 el Programa de las Naciones Unidas para la Fiscalización Internacional de Drogas PNUFID (ahora ONUDD), en cumplimiento de sus objetivos de crear una economía alternativa al cultivo ilícito de la coca, viene promoviendo el desarrollo del cultivo de palma aceitera en el Perú. En 1992 el Programa propició la formación del Comité Central de Palmicultores de Ucayali (COCEPU), asociación civil que agrupa a los pequeños productores de palma aceitera y que posteriormente (en 1998), constituyó Oleaginosas Amazónicas S.A. (OLAMSA), empresa privada cuyo principal accionista es la propia asociación COCEPU, creando una unidad de producción de 1,350 ha. con 270 familias campesinas (5 ha. / familia), y una planta extractora de 6 TM RFF/hora.

OLAMSA viene trabajando con singular éxito a pesar de las dificultades que se han presentado, como la baja en el precio internacional del aceite crudo de palma.

Posteriormente, ONUDD ha aprobado dos proyectos adicionales en los que la palma aceitera constituye una de sus principales líneas de desarrollo: los Proyectos del Bajo Huallaga (enero 1999) y del Aguaytía (setiembre 1999), en los que se considera una primera etapa de 2,000 ha. y la instalación de plantas extractoras de 6TM/hora ampliable. Estos trabajos han significado para el Programa ONUDD/UNOPS la generación de una especie de "Know How" con pequeños productores a través de la formación de empresas campesinas que administran la transformación industrial, el mercado y la propia gestión empresarial.

La actividad de palma aceitera en Tocache se inicia a fines de década de los años 60, y en 1973 se forma la Empresa para el Desarrollo y Explotación de la palma aceitera (EMDEPALMA), llegando a un total aproximado de 5,300 hectáreas. En 1976 se instala la planta extractora de aceite crudo de palma de 20 toneladas métricas de racimos de frutos frescos por hora, generando puestos de trabajo para más de 1,000 familias (entre trabajadores de plantación, fábrica y servicios), quienes contaban con todos los servicios básicos.

Sin embargo, a partir de la segunda mitad de la década de los 80, EMDEPALMA, ingresa a un periodo de crisis administrativa y económica provocada por la excesiva burocracia administrativa, la escasez de mano de obra que era absorbida por la actividad cocalera y finalmente por la convulsión social producida por el terrorismo. En 1989 la empresa cesó su operación perdiéndose una importante fuente de trabajo de cientos de familias campesinas.

El gobierno en años posteriores ha adjudicado parte las plantaciones a los trabajadores como pago de beneficios sociales, otra parte han sido vendidas a empresas particulares de la zona y las que no pudieron venderse han sido transferidas al Ministerio de Agricultura. Los ex trabajadores se han agrupado en diversas asociaciones siendo una de las más importantes la Asociación Central de Palmicultores de Tocache (ACEPAT), que agrupa organizaciones sectoriales que a su vez representan a cientos de palmicultores.

En la actualidad los mencionados palmicultores se encuentran con más de 12 años de abandono y las plantaciones corren el riesgo de desaparecer con la consiguiente frustración de los campesinos

para conseguir la rehabilitación de sus plantaciones de palma aceitera y la reinstalación de la planta extractora de aceite que otrora funcionara con éxito.

ONUDD, a solicitud de ACEPAT, suscribe un convenio (en noviembre del 2001), mediante el cual se realiza la elaboración de un Estudio de Factibilidad para la reactivación de la actividad de explotación de la palma aceitera que incluye la instalación de una Planta Extractora de aceite. Dicho Estudio, que ha sido presentado a CONTRADROGAS (ahora DEVIDA) en enero del 2002, concluye que técnica y financieramente es factible la ejecución del Proyecto.

El Proyecto de Desarrollo Alternativo Tocache-Uchiza (PDA-TU) apoyado por la Cooperación Financiera (KFW) y Técnica GTZ Alemana y DEVIDA ha iniciado sus operaciones en Tocache y ha considerado prioritario en su plan de rehabilitación y renovación de las plantaciones de palma aceitera del área.

En base a estas consideraciones, se elabora el presente proyecto de una duración de 4 años para la rehabilitación y renovación de plantaciones de palma aceitera, el acopio y la comercialización de la producción existente y el fortalecimiento de la organización de los productores.

II. JUSTIFICACION DEL PROYECTO

El Proyecto se justifica porque existen, entre otros aspectos, las siguientes condiciones favorables para su implementación:

- La palma aceitera está considerada como uno de los más importantes y prometedores cultivos alternativos a la coca en el Perú; y en general representa una verdadera posibilidad de desarrollo para la Amazonía.

En el mundo los principales productores de palma aceitera son Malasia e Indonesia; en Latinoamérica destacan Colombia y Ecuador.

En el Perú, existen aproximadamente 16,000 ha. sembradas de palma aceitera, cantidad muy reducida si se la comparamos con las 160,000 ha de Colombia o las 130,000 ha de Ecuador. Sin embargo, es necesario señalar que el país cuenta con casi 1,400,000 ha con aptitud edafo-climática para el cultivo.

El Perú es un tradicional importador de aceites vegetales (al año aproximadamente 150,000 TM.) por lo que la producción nacional de aceite de palma está orientada a cubrir este déficit (ahorrando divisas) generando al mismo tiempo puestos de trabajo en el área rural.

- Los productores tienen experiencia en el manejo de plantaciones de palma aceitera así como en la cosecha de racimos de frutos frescos (RFF).
- Hay un comprador de RFF en la Zona (Empresa Palma del Espino).
- Existe infraestructura vial en las plantaciones de palma con carreteras a nivel de parcelas así como entre las plantaciones y el comprador de los RFF.
- Se cuenta con una carretera entre Tocache y Tingo María que permite trasladar la producción de aceite al mercado de Lima.

- Se dispone de energía eléctrica a bajo costo.

DIAGNOSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA PALMA ACEITERA EN LA ZONA DEL PROYECTO

Aspecto Técnico – Productivo

Durante los últimos 13 años, las plantaciones se encuentran abandonadas, estimándose una pérdida del 40%. En las áreas donde actualmente se cosechan existe una productividad promedio de 5.5 TM/ha/año, mientras deberían producir aproximadamente 24 TM de RFF/ha/año, y una altura que supera los 16 metros dificultando las labores de cosecha y mantenimiento. La situación global es la siguiente:

Estado Actual de Plantaciones Ex-Emdepalma

Sector	Total Hectáreas	Disminucion	Hectáreas Netas	Rendimiento	TM RFF/AÑO
Tananta	1.655	662	993	5,4	5.362
Cañuto	1.587	974	613	5,6	3.434
Challuayacu	1.122	224	898	5,8	5.206
Limon	900	270	630	5,2	3.276
Total	5.264	2.130	3.134	5,5	17.278

Distribución de Áreas Según Conductor (Ha)

Conductor	Tananta	Cañuto	Challuayacu	Limon	Total
ASPAT	1.429				1.429
ESERMUTSA	226				226
ASPALM		1.100			1.100
EMPROPALMA			1.122		1.122
ASAPAT				380	
SUB TOTAL	1.655	1.100	1.122	380	4.257
MINAG		487		520	1.007
TOTAL	1.655	1.587	1.122	900	5.264

Aspecto de Comercialización

Se estima que alrededor de 1,500 TM de RFF se vende mensualmente a la empresa Palmas del Espino, a través de empresas comercializadoras o asociaciones de productores.

ASOCIACIÓN/EMPRESA	RFF (TM)
EUGENIO JARA	700
MARIANO LECCA	300
ESERMUTSA	100
ASPAT	200
ASAPAT	100
OTROS	100
TOTAL	1,500

Para los agricultores este esquema de comercialización no es ventajoso por lo siguiente:

- Significa un alto costo del flete (US\$15/TM/RFF).

- Se aplica descuentos a los pequeños productores, hasta US\$ 14/TM, por diferentes conceptos: gastos administrativos de la empresa intermediaria US\$3/TM, carguío y comisión de los compradores US\$2/TM, intermediación en las plantaciones US\$1,5, aporte "voluntario" a FREDEPALMA US\$0,5 y US\$7 por impuesto de extracción que se paga al Ministerio de Agricultura.
- Hay una gran distancia hasta la planta de Palmas del Espino, agravada por el mal estado de carreteras y puentes. Esto provoca que los camiones tengan que esperar a que baje el caudal de los ríos para pasar y los RFF se sobremaduren, con el consecuente "castigo" que aplica la empresa .
- Se presume que la capacidad instalada de Palmas del Espino tiene un límite. Esta planta instalada a 10 TM/RFF/h ha sido ampliada a 20 TM/h y últimamente (posiblemente) a 30 TM/h con los equipos transferidos de la planta de ex EMDEPALMA. La infraestructura civil cuyo diseño fue para 20 TM/h no permite mayores ampliaciones; de tal forma que si se pretende recibir la cosecha de otras 5,000 ha tendrá que instalarse otra planta extractora, la misma que sería conveniente estuviese junto a las plantaciones en Tocache.
- Palmas del Espino deberá procesar la producción de aproximadamente 2,000 ha de sus propias plantaciones que inician su producción en el próximo año limitando así la capacidad de procesamiento de RFF provenientes de terceros.

Aspecto Organizativo

La situación de las organizaciones de palmicultores se caracteriza de la siguiente manera.

- Actualmente existen una serie de organizaciones representativas que se entremezclan y se duplican, desde organismos de base como ASPAT, ASPALM, EMPROPALMA hasta organizaciones de segundo grado, como ACEPAT y la Federación Regional de Palma de San Martín.
- Sus fines de constitución y la personería jurídica difieren. Así existen asociaciones sin fines de lucro y empresas del tipo de sociedad anónima.
- No hay un padrón de productores actualizado, en parte, las tierras usufructuadas están sin título de propiedad y existen problemas de invasiones en las plantaciones.
- El interés en el cultivo de la palma por parte de los agricultores va disminuyendo debido a que cada año los rendimientos de las plantaciones se van reduciendo y por tanto sus ingresos.
- Sin embargo, existe aún una clara vocación de cultivo de palma aceitera entre los agricultores, hecho que facilita la ejecución de un plan integral de asistencia técnica.
- Finalmente, las organizaciones representativas y las familias coinciden en la necesidad de actuar comunitariamente para impulsar un plan integral de rehabilitación y renovación de las plantaciones de palma aceitera.

III. UBICACIÓN Y AMBITO DEL PROYECTO

El área para la ejecución del proyecto comprende los distritos de Tocache y Polvora en la provincia de Tocache del departamento de San Martín que se ubican entre los 500 a 600 m.s.n.m.

El área se encuentra ubicada en la carretera Marginal de la Selva, en el tramo entre Tocache y Challuayacu, abarcando los sectores que pertenecían a EMDEPALMA: Tananta, Villapalma, Cañuto, Challuayacu y Limón.

También se trabajarán en áreas adyacentes como Culebra, Nueva Esperanza y Nuevo Horizonte.

IV. POBLACION OBJETIVO Y BENEFICIARIOS PREVISTOS

La población objetivo del Proyecto está constituida por 453 familias de pequeños agricultores, que están, estuvieron o pueden estar vinculadas a la producción ilícita de coca. Esta población se caracteriza por:

- Tenencia de títulos de propiedad de sus respectivas parcelas en proceso de titulación.
- Voluntad de desligarse de la producción de coca destinada para fines ilícitos.
- Disposición para generar y/o potenciar formas organizativas sobre la base de actividades de carácter productivo, de mercado y agroindustrial.

V. OBJETIVO

Fomentar y consolidar una economía lícita sostenible, en el ámbito del proyecto, que aporte al desarrollo de los productores beneficiarios de palma aceitera.

Indicadores:

Al final del proyecto:

- Están en producción y con tecnología de punta aproximadamente 2,535 hectáreas.
- Los agricultores han incrementado en un 50% sus ingresos con relación al año cero.

VI. METAS

PALMA	HECTAREAS	BENEFICIARIOS
Rehabilitación	500	400*
Renovación (750/año)	1.500	400*
Mantenimiento áreas instaladas en años 2000-2001	535	53
Mantenimiento de hectáreas nuevas	1.500	400*

* Se trata de los mismos beneficiarios.

VII. ESTRATEGIAS

ONUDD selecciona a un equipo técnico capacitado, estableciendo sus sedes en el mismo lugar de trabajo, para que las labores de asistencia técnica sean más eficientes y se gane la confianza de los agricultores logrando una comunicación permanente entre el técnico y los beneficiarios.

La estrategia utilizada por ONUDD garantiza en condiciones difíciles y sensibles, como en el ámbito del proyecto, una implementación y ejecución exitosa basada fundamentalmente en:

- La consolidación de la organización de productores creando mecanismos de efectiva participación;
- La rehabilitación, renovación y mantenimiento de plantaciones de palma aceitera aplicando un paquete tecnológico adecuado a la zona;
- El otorgamiento de créditos para el cultivo de palma aceitera a través de un ente especializado en la prestación de servicios financieros y
- La integración de la producción a la cadena productiva.

VIII. METODOLOGÍA

La metodología de ONUDD toma como eje central del presente plan a los productores y a las organizaciones existentes, junto a ellos y contando con su participación activa se desarrollarán las diferentes etapas del trabajo programado.

Definido el ámbito exacto de intervención del proyecto se levantará un padrón social y productivo de las familias asentadas en este ámbito.

Se seleccionarán y calificarán a los productores que participarán en las actividades de rehabilitación y renovación de cultivos, teniendo prioridad los que manejan sus plantaciones actualmente. Los beneficiarios contribuirán con su mano de obra.

Para facilitar los servicios de asistencia técnica se organizarán a los productores en comités de productores, con ellos y para el caso de las plantaciones nuevas los viveros de palma se constituyen en una fase clave para la selección, capacitación y organización de los beneficiarios.

Para el manejo de las plantaciones existentes y en base a la evaluación productiva de éstas se desarrollará un plan de capacitación para mejorar la cosecha y transporte de los racimos de frutos frescos.

Para los agricultores que no se encuentren ubicados en el área de la ex - EMDEPALMA se evaluará la aptitud agrícola de los suelos, tenencia de la tierra, facilidad de acceso vial y voluntad para participar en el proyecto.

Para las áreas a rehabilitar (500 ha.) y una vez realizada la evaluación sobre las condiciones actuales de producción y productividad en que se encuentran las plantaciones, el proyecto conjuntamente con las organizaciones de productores y los beneficiarios formularán un expediente de crédito a la entidad especializada en la prestación de servicios financieros de Tocache.

En cuanto a las áreas a renovar (1.500 ha.), las semillas de palma aceitera y kudzu se entregarán mediante crédito a los beneficiarios, inicialmente estos fondos serán ejecutados por ONUDD; una vez que la entidad de prestación de servicios financieros se instale en Tocache, ésta absorberá la

cartera de acreedores para su recuperación. En principio este crédito tendrá un período de gracia de 4-5 años hasta que las plantaciones renovadas entren en producción.

El Programa de Desarrollo Alternativo Tocache-Uchiza se compromete a constituir un comité de gestión en crédito en el que participe ONUDD y la entidad de prestación de servicios de crédito a fin de coordinar y facilitar la solicitud de crédito que las organizaciones y/o agricultores gestionen; todo ello de común acuerdo con ambas instituciones según modalidades que se determinen en el Plan Operativo.

IX. RESULTADOS Y ACTIVIDADES

Resultado 1: El proyecto cuenta con una capacidad operativa en el área para el desarrollo del cultivo de palma aceitera.

Indicadores:

1. Al final del primer trimestre del primer año el equipo técnico del proyecto está operativo.
2. Al final del primer trimestre del primer año se cuenta con una oficina de campo instalada.
3. Al final del año 2003 se han adquirido los equipos e insumos necesarios para la ejecución del proyecto.

Actividades:

1. Seleccionar y contratar al personal técnico.
2. Establecer la oficina del proyecto en campo.
3. Definir y adquirir los equipos e insumos necesarios.

Resultado 2: Se ha reestablecido la base productiva de las plantaciones de palma aceitera

Indicadores:

1. Al primer trimestre del primer año se han seleccionado y calificado a los productores que participarán en las actividades de rehabilitación y renovación de cultivos, teniendo prioridad quienes manejan actualmente sus plantaciones.
2. Al primer trimestre del primer año está definido el paquete tecnológico a ser aplicado y se cuenta con un plan de capacitación.
3. A partir del primer año se desarrolla el mantenimiento de las 535 hectáreas instaladas en años anteriores.
4. A fines del 2004, se han rehabilitado 500 hectáreas de palma aceitera en producción.
5. Al final del segundo año se han renovado 1000 hectáreas de plantaciones de palma aceitera.
6. Al final del tercer año se ha acumulado 1500 hectáreas renovadas.

Actividades:

Se ha asesorado y capacitado a los productores en la realización de las siguientes labores:

1. Adecuar el paquete tecnológico de palma aceitera para su aplicación en el área.
2. Rehabilitar 500 hectáreas de plantaciones de palma aceitera:

PLANTACIONES A REHABILITARSE

SECTOR	HECTAREAS
Tananta	200
Cañuto	150
Limón	150
TOTAL	500

NOTA: Challuayacu no se incluye en el plan de rehabilitación por tener problemas de invasiones y regularización de tenencia de tierras.

- Deshierbo
Será realizada en forma manual y comprende el deshierbo de círculos y de interlíneas. El deshierbo de círculos se complementará con la labor de rastreo de todos los residuos del propio deshierbo y la poda
Se emplean 10 jornales/ha.
- Poda
Poda manual profunda de carácter sanitario, eliminando hojas secas, racimos podridos, restos de pedúnculos, etc.
Se emplean 10 jornales /ha.
- Fertilización
Se aplicarán fertilizantes, con los créditos aprobados por el ente financiero, en las plantaciones que previamente hayan sido desyerbadas y podadas.

Los fertilizantes y las dosis correspondientes por planta son:

Urea	1,5 Kg
Roca Fosfórica	1 Kg
Cloruro de potasio	1 Kg
Dolomita	1 Kg
Boro	0,05 Kg

Se empleará 1 jornal /ha para abonamiento.

3. Renovar 1.500 ha:

- Instalación de vivero
Se adquirirán 180 semillas germinadas por hectárea de la variedad Elaeis guineensis Jacq. procedentes de Africa. Transcurridos 12 meses se obtendrán 143 plantones por ha de palma aceitera para ser llevados a campo definitivo. La diferencia será eliminada durante el proceso de selección.
Se establecerán (03) viveros para 500 ha. cada uno, cuya ubicación será estratégica en función a las áreas donde se ubicarán las plantaciones.
- Preparación de terreno
Se prepararán los terrenos en las mismas áreas de las antiguas plantaciones realizando la tumba total de las plantas viejas usando motosierra orientando la caída en una sola línea a fin de realizar el apile correspondiente sin necesidad de utilizar maquinaria pesada.
Se empleará 18 jornales por hectárea para la preparación del terreno.

- Siembra
Se realizará la siembra mediante el sistema de tresbolillo con un distanciamiento de 9 x 9 m.
Previamente se realizará el alineamiento, estaqueo y poceo convencional.
Para la siembra se utilizará en total 12 jornales/ha.

4. Realizar el mantenimiento de 2035 hectáreas de plantaciones de palma aceitera, de dos grupos:

- 535 hectáreas que actualmente están en crecimiento (han sido renovadas en el año 2000 y 2001) y
- 1500 hectáreas que corresponden a las áreas que serán renovadas durante la ejecución del presente proyecto.

Las labores que se realizarán son las siguientes:

- Deshierbo de círculos
Se realizará manualmente utilizando el machete con una periodicidad de 2 - 3 meses (6 a 4 deshierbos al año)
Se emplearán entre 12 a 8 jornales por ha.
 - Deshierbo de interlíneas
También se realizará manualmente utilizando con rondas cada 3 – 4 meses (4 a 3 deshierbos/año).
Se emplearán entre 8 a 6 jornales por ha.
 - Mantenimiento de drenes
Se realizarán trabajos de mantenimiento de drenes de manera manual utilizando lampas.
Se utilizará 2 jornales/ha para mejoramiento y mantenimiento de drenes.
 - Resiembra
Se realizará el resiembra de plantas que son afectadas por cualquier tipo de daño.
Para ello se realizará la respectiva previsión de plantones durante la selección en el vivero.
Se utilizará 2 jornales en el primer año y 1 jornal en el segundo para la instalación del cultivo.
5. Brindar asistencia técnica a las plantaciones de palma aceitera, en lo concerniente al manejo de las plantaciones que están en producción.
6. Realizar una evaluación detallada de las plantaciones parcela por parcela de todos los sectores de ex-EMDEPALMA, para el plan de renovación.
7. Acopio y comercialización de RFF, reforzar los trabajos de acopio y comercialización de RFF de palma aceitera que viene realizando ACEPAT hacia la planta de Palmas del Espino S.A.
8. Realizar con el PDA-TU trabajos de mantenimiento de las carreteras de las plantaciones de ex EMDEPALMA, así como de las carreteras vecinales de acceso a los diferente sectores.

9. Para ello se utilizará maquinaria pesada como cargador frontal, motoniveladora y rodillo compactador.

Resultado 3: Se ha reestructurado y fortalecido las organizaciones de productores existentes.

Indicadores:

1. Al primer año se han organizado a los productores a nivel de sectores.
2. Al segundo año se cuenta con una organización central que agrupa a las organizaciones sectoriales.

Actividades:

1. Iniciar un proceso de reestructuración de la base asociativa en común acuerdo con las organizaciones existentes:
 - Levantar un padrón asociativo y productivo.
 - Evaluar los estatutos y otras normas de funcionamiento de todas las organizaciones, los mecanismos de representación y la estructura organizativa.
 - Realizar talleres para analizar y definir los modelos organizativos a implementar y/o consolidar.
2. Preparar y obtener el reconocimiento oficial de la organización definida.
3. Desarrollar un amplio plan de capacitación con socios y directivos en función al programa integral de recuperación de la producción de palma aceitera acerca de:
 - Estructura y funcionamiento de la organización de productores,
 - Competencias de liderazgo,
 - Actitudes y aptitudes de los socios,
 - Gestión participativa,
 - Género,
 - Medio Ambiente y
 - Tecnología del cultivo.

Resultado 4: Se cuenta con un sistema de monitoreo y evaluación de las acciones del proyecto.

Indicadores:

1. Al final del primer año se cuenta con la línea de base.
2. A partir del segundo año se desarrollan monitoreos anuales a una muestra seleccionada de beneficiarios.
3. Al final del proyecto se cuenta con un estudio de economía campesina.

Actividades:

1. Constituir la línea de base cero.
2. Seleccionar la muestra para el monitoreo anual.
3. Recolección de datos en campo, incorporación a la base de datos, procesamiento y reporte permanente de monitoreo.
4. Evaluación de la economía campesina incidiendo en calidad de vida y generación de ingresos.

X. PRESUPUESTO

Línea	Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	TOTAL US\$
10	PERSONAL					
13	Personal de Apoyo Administrativo					
13.08	Asistente Administrativo/Secretaria	8.400	8.400	8.400	8.400	33.600
	Chofer	6.000	6.000	6.000	6.000	24.000
15.08	Pasajes y Viáticos	6.000	6.000	6.000	6.000	24.000
17	Personal Técnico					
17.10	Coordinador Técnico	30.000	30.000	30.000	30.000	120.000
17.11	Extensionistas Agrícolas	12.000	12.000	12.000	12.000	48.000
17.12	Técnicos Agrícolas	6.000	12.000	12.000	12.000	42.000
17.62	Consultores Varios	6.000	6.000	6.000	6.000	24.000
19	TOTAL PERSONAL	74.400	80.400	80.400	80.400	315.600
20	SUBCONTRATOS					
21.01	Fortalecimiento Institucional	10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
29	TOTAL SUBCONTRATOS	10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
30	CAPACITACION					
32.05	Capacitación en Grupo	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
33.05	Capacitación en Servicio	3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
39	TOTAL CAPACITACION	8.000	8.000	8.000	8.000	32.000
40	EQUIPOS					
41	Bienes Fungibles					
41.10	Útiles de Oficina	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
41.11	Insumos Agrícolas y Herramientas	20.000	15.000	3.000	3.000	41.000
42	Bienes No Fungibles					
42.10	Vehículos					
	1 Camioneta 4x4 Diesel Mecánica	25.000				25.000
	2 Motocicletas de 200cc	7.000				7.000
42.11	Motosierras y Equipos Menores	10.000				10.000
42.12	Equipos No Fungibles	15.000	15.000			30.000
43.05	Alquiler de Oficina	3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
49	TOTAL EQUIPOS	85.000	38.000	11.000	11.000	145.000
50	MISCELANEOS					
51.08	Operación y Mant. de Equipos	30.000	20.000	10.000	10.000	70.000
51.09	Transporte de plántones		15.000	10.000		25.000
53.08	Gastos Varios	10.000	40.000	10.000	10.000	70.000
53.09	Créditos (semillas de palma)	258.000				258.000
59	TOTAL MISCELANEOS	298.000	75.000	30.000	20.000	423.000
	SUB-TOTAL GENERAL	475.400	211.400	139.400	129.400	955.600
	GASTOS ADM .ONUDD/UNOPS 13%	61.802	27.482	18.122	16.824	124.230
	TOTAL GENERAL	537,202	238,882	157,522	146,224	1,079,830

Anexo 5: Matriz de Marco Lógico

AD/PER/99/D06 "DESARROLLO ALTERNATIVO EN PICHIS-PALCAZU, AGUAYTIA Y HUALLAGA"

OBJETIVOS/ RESULTADOS	INDICADORES	VERIFICACION
I. PICHIS, PALCAZU, AGUAYTIA (1999-2005)		Costo total: US\$ 4,807,700 Saldo por financiar: US\$ 358,467 Fuente: Italia, Suecia
OBJETIVO DE CONTROL DE DROGAS	Al final del proyecto la producción cocalera (superficie y volúmenes) de la cuenca del río Aguaytía ha disminuido.	Informes anuales de monitoreo, fotografías aéreas, mapas.
Reducir la oferta de hoja de coca de las áreas en producción actual y evitar la reactivación productiva de cocales en situación de abandono.	Al final del proyecto, las áreas de coca abandonadas no han sido rehabilitadas, registrándose, por el contrario, que una parte de éstas han sido sustituidas con cultivos lícitos permanentes promovidos por el proyecto o por iniciativa del propio agricultor.	Informes de avance semestral y anual.
OBJETIVO INMEDIATO	Al final del proyecto se ha diversificado la estructura agrícola de la zona prioritariamente en base a la instalación de 2,350 ha. de cultivos permanentes: 2.000 ha. Palma Aceitera, 200 ha. café y 150 ha. de pijuayo para palmito.	Informes de monitoreo. Informes técnicos. Registro de extensionistas.
Los beneficiarios del proyecto han generado una economía legal que les permite desligarse de los ingresos generados por el cultivo de coca.	Al final del proyecto se ha logrado mejoramiento genético del ganado de la zona, con la introducción de 70 reproductores macho de la raza Nelore, registrados, se han beneficiado a 1.800 vientres	
	Replamamiento ganadero con 300 cabezas de ganado vacuno (machos y hembras) en 47 módulos de producción.	
	Establecimiento de un núcleo de producción de reproductores con una población inicial de 10 hembras y 2 machos de la raza Nelore, registrados.	
Resultado 1. Se cuenta con una capacidad operativa para la ejecución del Proyecto.	Las propuestas tecnológicas del proyecto han sido adaptadas por las familias beneficiarias, otras instituciones.	Contratos de personal técnico y administrativo, planes operativos, oficina de campo, inventario.
Resultado 2. Conjuntamente con DEVIDA, se ha convocado la participación de las instituciones del Gobierno y de la cooperación externa, para impulsar el desarrollo integral en el área del Proyecto.	Los Gobiernos Regionales incorporan en sus planes regionales el desarrollo de la palma, pijuayo, manejo de bosques, etc. Mejoramiento de la infraestructura vial.	Acuerdo de compromiso de entidades que conforman mesa de concertación, actas de reuniones. Inventario de las instituciones involucradas.
Resultado 3. Se ha fortalecido la unidad familiar de producción, por medio de una mayor y efectiva participación de la mujer en la economía lícita campesina	Al final del proyecto las mujeres participan en forma activa en las actividades agropecuarias, en su organización y están incluidas dentro de los estatutos de la organización respectiva.	Informes de avance. Estatutos de las empresas incorporan el enfoque de género.
Resultado 4. Se han formado nuevas organizaciones de productores y reforzado las existentes.	El Proyecto ha generado y fortalecido organizaciones campesinas: Asociación de Palmicultores de Shambillo (ASPHASH), Cooperativa Agraria Cafetalera Divisoria, Asociación de Familias Productoras de Caucho y la Asociación de Productores de Maderas de Mosquito Playa, Asociación Ganadera del Palcazu y la Asoc. de Productores Agropecuarios de Puerto Inca.	Informes de avance. Padron de socios de las organizaciones beneficiarias. Memorias de los órganos de gobierno.

OBJETIVOS/ RESULTADOS	INDICADORES	VERIFICACION
Resultado 5. Existe una estructura agropecuaria diversificada, sustentada en cultivos permanentes rentables y adaptados al medio en la crianza de ganado vacuno de calidad genética mejorada.	Diversificación de la estructura agrícola de la zona, prioritariamente, la instalación de 2.350 ha. de cultivos permanentes: 1.500 ha. de palma aceitera, 200 ha. de café y 150 ha. de pijuayo para palmito.	Estudios técnicos. Informes de avance.
	Producción y comercialización de látex de caucho manejados por propias comunidades nativas.	
	Aplicación del Plan de Manejo Forestal por las CNN y comercialización de madera en forma adecuada.	
	Mejoramiento genético del ganado de la zona, con la introducción de 70 reproductores macho de la raza Nelore, registrados, beneficiando a 1.800 vientres	
	Replamamiento ganadero con 300 cabezas de ganado vacuno (machos y hembras) en 47 módulos de producción. Establecimiento de un núcleo de producción de reproductores con una población inicial de 10 hembras y 2 machos de la raza Nelore, registrados.	
Resultado 6. Se ha establecido un sistema de acopio, comercialización y financiamiento de la oferta agropecuaria de los beneficiarios.	Al final del Proyecto, existe un sistema de acopio y comercialización de la oferta agrícola con parámetros de calidad y retribución de valor agregado a los beneficiarios del Proyecto.	Sistema de comercialización, informes de acopio y comercialización..
	Al final del proyecto, la población beneficiaria ganadera sustituye la cadena de intermediación y comercializa su ganado con parámetros de peso, edad y calidad de carne, directamente al mercado de Lima.	Registro de comercialización de ganado de los beneficiarios (venta directa al mercado de Lima)
	Las organizaciones tienen acceso a créditos.	Créditos a organizaciones.
Resultado 7. Se ha generado valor agregado industrial para productos cuya transformación previa es condición para la comercialización.	Se cuenta con Planta extractora de aceite de palma.	Planta extractora aceite de palma.
	Se cuenta con una planta de procesamiento de palmito y frutas tropicales que opera en forma adecuada y bajo parámetros de calidad.	Planta procesadora de palmito y néctares de frutas.
Resultado 8. Se cuenta con un sistema de monitoreo y evaluación que permite medir los impactos del proyecto.	Se cuenta con los resultados de monitoreo que muestran los cambios efectuados en las muestras focalizadas en aspectos de producción, productividad, transferencia de tecnología e ingresos generados por el Proyecto.	Informes de monitoreo.
II. MONZON I (2002-2003)		Costo total: US\$ 235,000 Saldo por financiar: US\$ 0 Fuente: Peru
Objetivo: Consolidar las actividades de los programas iniciados en la primera etapa del Proyecto para mejorar los ingresos de la población objetivo y reducir su dependencia del cultivo de la coca.	Diversificación de la estructura agropecuaria: 204 ha. de arroz; 264 ha. de café instaladas, 220 ha. de sombra temporal, 238 ha. de sombra permanente; 198 ha. de cacao, manejo y mantenimiento de 29 chacras integrales e instalación de 18 nuevas y producción de 50,000 plantas de especies forestales en el vivero agroforestal de La Granja (1 ha.); acopio y comercialización de café, cacao y arroz manejado por 1,431 familias.	Base de datos del proyecto. Contratos y reportes de ventas de la organización beneficiaria.
	Incremento de la rentabilidad del arroz debido a las acciones de comercialización e industrialización de la producción ofrecida por los beneficiarios, quienes disponen de una moderna planta de pilado.	

OBJETIVOS/ RESULTADOS	INDICADORES	VERIFICACION
Resultado I: Producción agropecuaria del valle ampliada y diversificada, mejorando los ingresos del agricultor y contribuyendo a restablecer el equilibrio ambiental con un manejo agro-ecológico.	Diversificación de la producción agrícola sustentada en una red de extensión de los propios agricultores	Informes de monitoreo y de avance de los proyectos.
	El proyecto, desde su inicio, establece un plan de capacitación anual a nivel técnico-administrativo de los beneficiarios involucrados, que garantiza la capacidad de ejecución en las acciones de desarrollo alternativo en el ámbito de influencia.	Informes de avance, registro de los extensionistas.
Cacao: Se maneja y mantiene en forma adecuada 198 ha. de cacao beneficiando a 180 agricultores.	La asistencia técnica ha sido directa y permanente beneficiando a 180 familias productoras de cacao.	Informes de avances de los departamentos técnicos de las organizaciones beneficiarias.
	Se ha constituido e inscrito en los Registros Públicos la Asociación de Productores Agropecuarios de Cacao del Valle Bajo Monzón.	
Café: Se maneja y mantiene en forma adecuada 722 ha. de café de calidad en altitudes mayores a los 1,000 m. beneficiando a 232 agricultores.	Con la recalificación de beneficiarios se maneja 230 hectáreas de café en campo definitivo. 70 almacigos han sido instalados en campo definitivo (70 ha.) - estas áreas se establecen a partir de los 1.000 m.s.n.m.	Informes de avances de los departamentos técnicos de las organizaciones beneficiarias.
	Se formó el Comité Central de Productores de Café del Valle Monzón. Los socios están capacitados en organización y conciencia crediticia.	Estatutos, informes, balances de la organización.
	Se acopió café pergamino del tipo convencional. Comercialización de 450 qq café en el Valle, beneficiando a 232 familias.	Registros de acopio y ventas de la organización.
Arroz: Se han fortalecido las áreas existentes de arroz con tecnología adecuada beneficiando a 299 agricultores	Se continúa con la producción de 200 ha. y se han instalado 4 semilleros nuevos de arroz, beneficiando a 299 familias.	Informes de avances y de monitoreo.
	Dar valor agregado a la producción de arroz, convirtiéndolo en un producto agroindustrial de alta calidad y competitivo en el mercado regional.	Registro de acopio, procesamiento y venta del COPAM
	El Comité de Productores de Arroz del Valle Bajo Monzón (COPAM) desarrolla un flujo económico lícito en el valle Bajo Monzón	Convenios de asistencia técnica y de crédito suscritos con COPAM.
	Se han realizado 5 talleres con la participación de 110 beneficiarios.	Registro de talleres de capacitación.
Chacras integrales: Se ha puesto en ejecución modelos de sistemas agrícolas integrados para zonas de monocultivo de coca mediante una selección rigurosa de los agricultores.	Mantenimiento de 116 ha. (29 chacras). Se han instalado 18 módulos de chacras integrales en las zonas más deprimidas del valle.	Informes de avance y monitoreo
III. MONZON FORESTAL (2002-2005)		Costo total: US\$ 968,000 Saldo por financiar: US\$ 0 Fuente: Perú
Objetivo: Conservación del ecosistema de la micro cuenca del río Monzón mediante el uso racional de los recursos naturales.	Disminución progresiva de hectáreas de bosques deforestados al final del proyecto.	Estadísticas del INEI
	Incremento progresivo de hectáreas reforestadas al finalizar el proyecto.	Evaluación de impacto, informes de monitoreo.

OBJETIVOS/ RESULTADOS	INDICADORES	VERIFICACION
Resultado 1. Reforestación y generación de empleo	% de productores que reforestan en sus parcelas.	Encuestas, informes de monitoreo y evaluación
	% de familias participantes en viveros.	
	% de población con ingresos superiores al mínimo.	
Resultado 2. Agroforestería y Manejo Forestal Sostenible	% de familias participantes en la reforestación con especies nativas.	Encuestas, informes de monitoreo y evaluación
	% de la población capacitada en temas agroforestales.	
	% de productos forestales extraídos con técnicas sostenibles.	
Resultado 3. Capacitación forestal	% de productores que reciben asistencia técnica y capacitación para el uso adecuado de tierras.	Encuestas, informes de monitoreo y evaluación
	% de población capacitada en temas agroforestales.	
Resultado 4. Ordenamiento territorial y legal	% de tierras debidamente clasificadas.	Encuestas, informes de monitoreo y evaluación
	% de productores capacitados en ordenamiento.	
IV. AGUAYTIA I (2003)		Costo total: US\$ 390,800 Saldo por financiar: US\$ 0 Fuente: Estados Unidos
Objetivo: Fortalecer la producción y productividad de las plantaciones y de las organizaciones de palma aceitera y pijuayo en la zona, en el contexto de la Estrategia Nacional de Lucha Contra las Drogas del Gobierno.	La intervención del PNUFID se ha asentado, asegurando trabajo y mejoramiento de las plantaciones de palma y pijuayo en la zona; fortaleciendo las organizaciones; y corrigiendo el inconveniente de retribuir / recompensar al coccalero en detrimento del campesino "lícito" evitando distorsiones entre los campesinos.	Informes de avance y de monitoreo.
Resultado 1. Capacidad operativa adicional y complementaria para la consolidación e incremento de la producción y productividad de las plantaciones de palma establecidas en el marco del proyecto, así como las de pijuayo establecidas con el concurso de CODESU.	Se cuenta con un equipo técnico calificado que garantiza su operatividad a nivel de campo.	Contratos de personal técnico. Plan operativo.
	Se ha establecido una oficina de campo en Shambillo para la ejecución, seguimiento y supervisión de las actividades.	Contrato de alquiler.
	Se cuenta con el equipo e insumos necesarios para la operatividad del proyecto.	Inventario de equipos e insumos.
Resultado 2. Se han fortalecido las organizaciones de productores existentes.	Se ha reforzado la Asociación de Palmicultores de Shambillo y la Asociación de Productores de Pijuayo para palmito	Informes de avance y monitoreo.
	Se ejecuta un Plan de Capacitación con las organizaciones campesinas orientado a lograr una mayor identidad y participación de socios y socias	Plan de capacitación, registro de participantes por género, talleres, etc.
	A través de convenios, las organizaciones campesinas reciben asistencia técnica agrícola y capacitación en los cultivos de palma aceitera y pijuayo.	Convenios suscritos.

OBJETIVOS/ RESULTADOS	INDICADORES	VERIFICACION
Resultado 3. Existe una estructura agropecuaria diversificada, sustentada en cultivos permanentes rentables y adaptados al medio.	Se han instalado en campo 800 palmas aceiteras beneficiando a 160 familias, con pago de 16,900 jornales. Se han adquirido insumos y herramientas requeridos y se cuenta con transporte para plántones.	Informes de avance y monitoreo.
	Mantenimiento de 700 ha. de palma aceitera beneficiando a 140 familias, aprox. 28,000 jornales.	Informes de avance y monitoreo.
	Rehabilitación y mantenimiento de 41 ha de pijuayo beneficiando a 24 familias que reciben jornales. Adquisición de fertilizantes y herramientas.	Informes de avance y monitoreo.
	Los agricultores manejan sus cultivos en forma adecuada, adoptando el paquete tecnológico promovido por el proyecto.	Informes de avance y monitoreo.
	Se cuenta con una estructura de costos de producción por cultivo que sirve para la validación técnica.	Informes de monitoreo y evaluación.
	Se cuenta con los resultados de las primeras evaluaciones de parcelas demostrativas con diferentes niveles de fertilización, que servirán para la extrapolación.	Resultados de evaluaciones iniciales de parcelas demostrativas.
	Se han realizado charlas de capacitación grupal en todos los Caseríos respecto al manejo de los diferentes cultivos.	Talleres, registro de participantes, informes
	Capacitación individual por parcela a los beneficiarios.	Registros e informes técnicos.
Resultado 4. Se cuenta con un sistema de monitoreo y evaluación que permite verificar el buen uso de los recursos y medir la idoneidad de la intervención para plantaciones de palma aceitera y pijuayo.	Se han desarrollado los indicadores apropiados de evaluación para un adecuado monitoreo de las actividades propuestas en el área del proyecto.	Registros y encuestas del sistema de monitoreo.
V. AGUAYTIA II (2003-2004)		Costo total: US\$ 657,140 Saldo por financiar: US\$ 0 Fuente: Perú
Objetivo: Ejecutar la siembra en campo definitivo de plantaciones de palma aceitera y culminar la construcción y montaje de una planta extractora de aceite crudo de palma y palmiste en Padre Abad, Aguaytía.	Al final del proyecto se cuenta con una planta extractora de palma aceitera. Al final del proyecto se cuenta con 500 hectáreas nuevas de palma aceitera en la zona de Shambillo.	Planta extractora de palma aceitera en funcionamiento. Informes de avance y registros técnicos.
Resultado 1. Se han instalado 550 hectáreas de palma aceitera..	1. Al final del proyecto se cuenta con 500 hectáreas adicionales de palma aceitera.	Informe de avance y registro de campo.
Resultado 2. Se han sembrado 500 hectáreas. de cultivos de panllevar (maíz) asociados a la palma aceitera.	Al final del proyecto se han instalado 500 ha. de cultivos de sostenimiento asociados a la palma aceitera (maíz).	Visita y registro de campo.
Resultado 3. Instalación de una Planta Extractora de Aceite de Palma	Instalación de una planta extractora de palma aceitera, incluye obras civiles y montaje de la planta.	Comercialización de aceite rojo al mercado nacional.
VI. TOCACHE-UCHIZA (2003-2007)		Costo total: US\$ 1,079,830 Saldo por financiar: US\$ 0 Fuente: Perú

OBJETIVOS/ RESULTADOS	INDICADORES	VERIFICACION
Objetivo: Fomentar y consolidar una economía lícita sostenible, en el ámbito del proyecto, que aporte al desarrollo de los productores beneficiarios de palma aceitera.	Al final del proyecto están en producción, y con tecnología de punta, 2.535 hectáreas de palma aceitera.	Informes de avance del proyecto.
	Los agricultores han incrementado en un 50% sus ingresos con relación al año cero.	Informes de monitoreo.
Resultado 1: El proyecto cuenta con una capacidad operativa en el área para el desarrollo del cultivo de palma aceitera.	Al primer trimestre de inicio del proyecto se cuenta con un equipo técnico, una oficina instalada y se ha iniciado la adquisición de insumos y equipos para la ejecución del proyecto..	Equipo técnico y oficina instalada.
Resultado 2: Se ha reestablecido la base productiva de las plantaciones de palma aceitera	Al primer trimestre del primer año se han seleccionado y calificado a los productores que participarán en las actividades de rehabilitación y renovación de cultivos, teniendo prioridad quienes manejan actualmente sus plantaciones.	Padrón de beneficiarios calificados.
	Al primer trimestre del primer año está definido el paquete tecnológico a ser aplicado y existe plan de capacitación.	Informe de avance y monitoreo.
	A partir del primer año se desarrolla el mantenimiento de las 535 ha instaladas en años anteriores.	Informe de avance y monitoreo.
	A fines del 2004, se han rehabilitado 500 ha de palma aceitera en producción.	Informe de avance y monitoreo.
	Al final del segundo año se han renovado 1.000 ha de plantaciones de palma aceitera.	Informe de avance y monitoreo.
	Al final del tercer año se ha acumulado 1.500 ha. renovadas	Informe de avance y monitoreo.
Resultado 3: Se han reestructurado y fortalecido las organizaciones de productores existentes.	Al primer año se han organizado a los productores a nivel de sectores.	Organización campesina reestructurada, con nuevos estatutos y socios activos.
	Al segundo año se cuenta con una organización central que agrupa a las organizaciones sectoriales	
Resultado 4: Se cuenta con un sistema de monitoreo y evaluación de las acciones del proyecto.	Al final del primer año se cuenta con la línea de base.	Estudio existente.
	A partir del segundo año se desarrollan monitoreos anuales a una muestra seleccionada de beneficiarios.	Informe de monitoreo.
	Al final del proyecto se cuenta con un estudio de economía campesina	Informe
	A partir del segundo año se desarrollan monitoreos anuales a una muestra seleccionada de beneficiarios.	Informe de monitoreo.
VII. MONZON II (2004)		Costo total: US\$ 105,960 Saldo por financiar: US\$0 Fuente: Austria
Objetivo: Fortalecer la viabilidad de la diversificación agropecuaria en los valles del Monzón y Aucazacu, potenciando a las organizaciones campesinas beneficiarias a fin de alcanzar un desarrollo y manejo empresarial óptimo y sostenible, mejorando ingresos de la población	Los volúmenes y los ingresos para cultivos lícitos han aumentado significativamente.	Informes de monitoreo, informes técnicos, de avance, registro de los extensionistas.
	Empresas campesinas aumentaron los niveles de acopio de la producción lícita.	Registros de acopio.
	Las empresas se han constituido legalmente.	Estatutos.
	Producción se canaliza a mercados que otorgan premios por la calidad obtenida.	Registros de la comercialización de los productos lícitos del valle.

OBJETIVOS/ RESULTADOS	INDICADORES	VERIFICACION
	Comunicación fluida entre proyecto y población para comunicar objetivos y enfoques del proyecto.	Encuestas
Resultado 1: Se ha fortalecido la estructura agropecuaria promovida por Naciones Unidas en el Valle Monzón y mejorada la producción de arroz en el valle de Aucayacu, mejorando los índices de productividad y calidad	Al final del 2004 se ha obtenido una producción óptima en 340 ha. de arroz bajo riego, de los cuales 240 ha. en Monzón y 100 ha. en Aucayacu.	Informes de monitoreo y de avance de los proyectos. Registros de acopio y
	Al final del 2004 se han instalado 50 ha. de áreas nuevas de cacao y renovado 80 ha. de las existentes.	Informes de avance y registro de los extensionistas.
	En la campaña 2004 se obtiene una productividad de 20 qq/ha. de café pergamino en las 234 ha. de café instaladas. Al final del año se han instalado 40 hectáreas de áreas nuevas.	
	Al final del año, la rentabilidad de los cultivos de arroz bajo riego, café y cacao se ha incrementado por acciones de industrialización y de comercialización de productos de calidad ofertados por las empresas campesinas	
Resultado 2. Se han fortalecido las organizaciones beneficiarias en el Valle de Monzón y Aucayacu, creando una empresa común para el pilado y la comercialización de arroz.	Al final del 2004, se cuenta con una empresa de propiedad privada para el pilado y la comercialización de arroz, siendo los productores los mayores accionistas.	Empresa constituida.
	Las organizaciones beneficiarias cuentan créditos para el acopio y comercialización de sus productos.	
	Existe un Plan de Desarrollo a mediano plazo y aprobado en Asamblea para COPAM	
	Al final del 2004, los productores de café del Monzón están plenamente integrados a la CAC Divisoria. La Asociación de Productores de Cacao del Monzón trabaja con la Cooperativa Agroindustrial Naranjillo para asistencia técnica, acopio y comercialización.	Padrón de socios. El acopio de cacao del Monzón entra a la Cooperativa Naranjillo en Tingo Maria.
	Al final del proyecto, las familias beneficiarias se han constituido en socios activos de sus organizaciones y han mejorado sus condiciones de vida.	Registros de entrega de producción a organizaciones. Estudios condición de
Resultado 3. Existe un plan de comunicación para la promoción y difusión de las acciones de diversificación agropecuaria en los valles de Monzón y Aucayacu.	Al segundo trimestre está en ejecución un plan de comunicación para la zona.	Plan de comunicación.
VIII. HUALLAGA (2004-2005)		Costo total: US\$ 1,043,750 Saldo por financiar: US\$ 1,043,750 Fuente: por definir
Objetivo general: Contribuir a consolidar una economía lícita regional, para evitar la reactivación y expansión cocalera en el área del proyecto.	Al final del proyecto no hay nuevos cultivos de coca en la zona.	Informe anual de monitoreo, imágenes satélites y sobrevuelos aéreos.
Objetivo inmediato: Lograr la consolidación de las organizaciones / empresas campesinas promovidas por el proyecto, y ampliar las perspectivas de desarrollo para las Regiones de San Martín y Loreto.	Al inicio del segundo año, las cooperativas ACOPAGRO y ORO VERDE asumen sus costos de gestión y operación.	Contratos del personal con sus cooperativas.
	Al final del proyecto, la empresa industrial de Palma Aceitera asume completamente sus costos de transformación industrial y asistencia técnica.	Informes y balances de la empresa.
	Al final del proyecto, las 1,300 familias socias de las organizaciones campesinas han mejorado su productividad y calidad de la producción de 3,200 hectáreas de cultivos permanentes, con la aplicación de paquetes tecnológicos transferidos a los asociados y articulados al sistema crediticio existente.	Informes de avance y de monitoreo. Convenios de crédito con el sistema financiero.

OBJETIVOS/ RESULTADOS	INDICADORES	VERIFICACION
	Al final del proyecto, las organizaciones campesinas tienen acceso al sistema financiero nacional e internacional para sus campañas de acopio, comercialización y transformación de sus productos.	Contratos y/o convenios con la Banca privada nacional e internacional y otras instituciones financieras.
	Al final del proyecto, las 1,300 familias beneficiarias participan activamente y con equidad en el desarrollo de sus organizaciones /empresas campesinas, y han mejorado sus condiciones de vida.	Informes de monitoreo, estatutos de las organizaciones.
	Con el apoyo de los Gobiernos de San Martín y Loreto se ha logrado ampliar las actividades productivas iniciadas por el Proyecto ONUDD PER/D05.	Convenios con Gobiernos Regionales
Resultado 1: La actividad agroindustrial de Palma Aceitera se ha constituido en un polo de desarrollo y de mayor perspectiva económica para las familias rurales de la cuenca del Bajo Huallaga.	Al segundo año la empresa industrial de palma está operativa.	Registros de la venta de aceite rojo.
	Al final del proyecto la empresa industrial asume el 100% de sus costos de operación.	Informes y balances de la empresa.
	Al final del proyecto la empresa industrial de palma aceitera cuenta con capital de trabajo propio para acopiar y procesar 10,800 TM de racimos de palma.	Contratos de créditos aprobados por entidades crediticias.
	Al final del proyecto las 1.000 ha. de palma aceitera en producción cuentan con un plan y financiamiento para fertilización y control sanitario.	Convenios con Gobiernos Regionales
	Al final del proyecto, los Gobiernos Regionales de San Martín y Loreto y la cooperación internacional han contribuido a instalar 3,000 hectáreas adicionales de palma aceitera y han invertido en el mejoramiento de la infraestructura vial.	Convenios con Gobiernos Regionales y con la cooperación internacional
Resultado 2: Las organizaciones campesinas generadas por el proyecto han logrado un nivel económico y social que les permite desarrollarse autónomamente.	Al final del proyecto las organizaciones ORO VERDE, ACOPAGRO, PAGSA y la Empresa Industrial de Palma asumen sus costos operativos de sus negocios.	Planes Operativos. Balances y flujos de caja.
	Al final del proyecto, las cooperativas ORO VERDE, ACOPAGRO y PAGSA financian sus campañas de acopio con créditos del sistema financiero.	Créditos otorgados por el sistema financiero.
	Cooperativa ORO VERDE: 690 TM de café especial	Registros de acopio.
	Cooperativa ACOPAGRO: 450 TM de cacao (150 TM de cacao orgánico).	Registro de acopio.
	PAGSA: 8 TM de nuez de marañón, 8 TM de pulpa de acerola y 10 TM otras frutas.	Registro de acopio.
	Empresa Industrial de palma: 10,800 TM de Racimos de Fruta Fresca.	Registros
	Al final del proyecto la Cooperativa ORO VERDE exporta el total del café al mercado orgánico, solidario y especial, con precios mayores a los cotizados en la bolsa de valores y la Cooperativa ACOPAGRO exporta el total de su producción al mercado especial.	Contratos de exportación.
	Al final del primer año la Cooperativa ACOPAGRO y ORO VERDE han desarrollado una estrategia de comercialización para el mercado nacional de productos procesados (café tostado molido, pasta de cacao, cocoa, manteca y otros) que complementa sus exportaciones.	Registro de ventas en el mercado nacional.
	Al final del primer año PAGSA comercializa su producción en los mercados de Lima y otras ciudades de la región.	Registro de ventas
	Al segundo año, la empresa industrial de aceite de palma ha colocado el 100% de su producción de aceite rojo de palma en el mercado nacional.	Registro de ventas
	Al final del proyecto, las organizaciones campesinas incorporan en forma orgánica la participación de hombres y mujeres en cada uno de sus acciones.	Estatutos de las organizaciones. Actas de elección de cargos directivos.

OBJETIVOS/ RESULTADOS	INDICADORES	VERIFICACION
Resultado 3: Se cuenta con evaluaciones específicas de los impactos económicos, sociales y medio ambientales del Proyecto.	Al final del proyecto, se cuenta con 3 paquetes tecnológicos validados en función a los niveles de productividad y calidad obtenida en las plantaciones.	Paquetes tecnológicos.
	Al finalizar el Proyecto, se cuenta con un estudio que determine el nivel de ingresos de los beneficiarios.	Infomes de monitoreo y de avance. Encuestas y estudios.
	Al segundo año, se ha evaluado la participación de la mujer en las organizaciones.	
	Al final del proyecto se cuenta con un estudio sobre los cambios en las condiciones de vida de las familias.	
	Al final del proyecto se ha logrado la sostenibilidad de las organizaciones promovidas por el proyecto.	
	Al segundo año se cuenta con estudios de impacto ambiental..	
Resultado 4: Las actividades implementadas por el proyecto se han convertido en ejes del desarrollo para las regiones de San Martín y Loreto y para la cooperación internacional.	El proyecto es promovedor de proyectos sociales y económicos financiados por organismos del Estado.	Convenios con Gobiernos Regionales y otras entidades.
	El proyecto apoya a Gobiernos Regionales en negociación y ejecución de proyectos gestionados ante la cooperación internacional.	Proyectos y convenios con otras fuentes cooperantes.

Marzo 2004