



联合国
粮食及
农业组织

FOOD AND
AGRICULTURE
ORGANIZATION
OF THE
UNITED NATIONS

ORGANISATION
DES NATIONS
UNIES POUR
L'ALIMENTATION
ET L'AGRICULTURE

ORGANIZACION
DE LAS NACIONES
UNIDAS PARA
LA AGRICULTURA
Y LA ALIMENTACION

منظمة
الاغذية
والزراعة
للأمم
المتحدة

技术合作计划

TECHNICAL COOPERATION
PROGRAMME

PROGRAMME DE
COOPÉRATION TECHNIQUE

PROGRAMA DE
COOPERACIÓN TÉCNICA

برنامج التعاون الفني

País:

Perú

Título del proyecto:

Validación y puesta en marcha en los niveles regionales y locales de la estrategia nacional de seguridad alimentaria

Número del proyecto:

TCP/PER/3005 (A)

Fecha de inicio:

febrero 2005

Fecha de terminación:

julio 2006

Institución oficial de contraparte encargada de la ejecución del proyecto:

Comisión Interministerial de Asuntos Sociales (CIAS)/Comisión Multisectorial de Seguridad Alimentaria

Contribución de la FAO:

274 000 dólares EE.UU.

Firma:
(en nombre del Gobierno)

Firma:
Jacques Diouf
Director General
(en nombre de la FAO)

Fecha de la firma: ..10.11.2005

Fecha de la firma:10.11.2005

I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

El Estado Peruano ha suscrito una serie de compromisos internacionales en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación (FAO, 1996 y 2002), en la Declaración del Milenio (Naciones Unidas, 2000), en la Cumbre Mundial de la Infancia (UNICEF), entre otros, compromisos que manifiestan la voluntad política de atender la problemática de seguridad alimentaria en el país.

Esta voluntad se traduce en las diversas medidas establecidas en torno a la seguridad alimentaria tales como: el Acuerdo Nacional, la Carta de Política Social, las Bases de Superación de la Pobreza y Oportunidades Económicas para los Pobres, la Ley de Bases de la Descentralización, la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y la Ley Orgánica de Municipalidades.

El 13 de Noviembre de 2002, mediante Decreto Supremo 118-2002-PCM, se ha creado la Comisión Multisectorial de Seguridad Alimentaria, integrada por la Presidencia del Consejo de Ministros y los Ministros de Agricultura, Comercio Exterior y Turismo, Educación, Mujer y Desarrollo Social, Producción, Relaciones Exteriores, Salud, Trabajo y Promoción del Empleo y Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza, cuya función es la de coordinar, articular, evaluar y priorizar las políticas y medidas sectoriales orientadas a garantizar la seguridad alimentaria de la población y en particular la de los grupos vulnerables y aquéllos en extrema pobreza. En este contexto se ha establecido el Comité Técnico de la Comisión Multisectorial de Seguridad Alimentaria integrado por representantes del sector público y privado. La Presidencia del Consejo de Ministros preside la Comisión Multisectorial y el Ministerio de Agricultura tiene a su cargo la Secretaría Técnica.

El Comité Técnico es el órgano operativo y deliberativo de la Comisión Multisectorial de Seguridad Alimentaria, el cual debe ser fortalecido a fin de dar coherencia, dirección y articulación a la acción sectorial pública y privada en los diferentes niveles de organización político-administrativa. Este comité viene trabajando de manera concertada y participativa en la formulación de una Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria (ENSA), la cual tiene cinco componentes: protección integral; ingresos y activos de la población vulnerable y en extrema pobreza; competitividad de la oferta alimentaria; educación y comunicación en alimentación, salud e higiene; y marco político-institucional.

El proceso de formulación de la estrategia ha contado con la asistencia técnica de la FAO a través del proyecto "Estrategia e instrumentos para mejorar la seguridad alimentaria en los países de la Comunidad Andina" (TCP/RLA/2909), el cual, además de promover una propuesta de seguridad alimentaria en el ámbito de los países andinos, constituye un espacio de intercambio de experiencias entre estos países, reforzando las iniciativas nacionales.

El proceso de descentralización iniciado en el país, con la transferencia de la gestión y ejecución de programas y proyectos a los gobiernos regionales y/o locales, requiere que la estrategia de seguridad alimentaria brinde el marco orientador para la priorización de estrategias específicas regionales y locales, así como la formulación de planes y programas en lo que respecta a la implementación de una política de seguridad alimentaria.

Cabe señalar también, la necesidad de fortalecer la capacidad técnica de los operadores de prestaciones de servicios relacionados a los componentes de la seguridad alimentaria, así como la de los cuadros técnicos y profesionales de los gobiernos regionales y locales

responsables de la ejecución e implementación de programas y proyectos. Ello requiere de una urgente atención a la mejora del conocimiento y capacidades técnicas en áreas temáticas relacionadas a los componentes de la seguridad alimentaria en el ámbito nacional, regional y local.

La Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria (ENSA), ya aprobada, cuenta con cinco componentes priorizados y 20 resultados esperados. En el marco del taller nacional realizado a fines de noviembre de 2003, los participantes procedieron a dar prioridad a los componentes y resultados esperados de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria. Los resultados dan prioridad a las actividades educativo-comunicacionales, con énfasis en prácticas adecuadas en salud, alimentación e higiene en la población y fortalecimiento de capacidades en prestadores y operadores multisectoriales públicos y privados de la cadena alimentaria.

Paralelamente, la Comisión Interministerial de Asuntos Sociales de la Presidencia del Consejo de Ministros (CIAS), ha identificado el universo de los programas y proyectos que se gestionan desde el sector público relacionados con la seguridad alimentaria. El análisis preliminar de esta información identifica 112 programas y/o proyectos que comprometen alrededor de 1 900 millones de soles del tesoro público en el año 2003. Dada la magnitud de los recursos movilizados, deberán generarse sinergias entre estos proyectos para garantizar la seguridad alimentaria de la población de menores recursos, principal objetivo de estas intervenciones. Este análisis destaca que el número y recursos destinados a programas y proyectos educativos son limitados. Esta situación corrobora el análisis del Comité Técnico de Seguridad Alimentaria, que identifica entre las determinantes principales de inseguridad alimentaria, al bajo nivel educativo que deviene en un escaso capital humano y social en el país.

El Gobierno peruano requiere de la Cooperación Técnica de la FAO para fortalecer la gestión del Comité Técnico Multisectorial de Seguridad Alimentaria, a fin de validar y poner en marcha la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria (ENSA), en el ámbito regional y local y lograr su participación en la formulación de programas y proyectos, en el marco de una propuesta de un programa especial de seguridad alimentaria que desarrolle un conjunto de proyectos para alcanzar los objetivos de la ENSA en las zonas priorizadas por el Gobierno, en el marco del proceso de descentralización ya iniciado. La validación y el consenso se llevará a cabo entre diferentes actores e instituciones involucradas (sociedad civil, ONGs, sectores, organizaciones de base, empresa privada e instituciones académicas), en torno a la seguridad alimentaria en la implementación de la ENSA, tanto a nivel nacional como regional y local.

Actualmente, existe compromiso y voluntad política en torno a la realización de acciones relacionadas con la seguridad alimentaria; sin embargo, es parte fundamental de la implementación del proyecto alcanzar sinergias para conseguir los aportes necesarios para su materialización. De este modo, los recursos necesarios podrán provenir tanto del Gobierno central, como de fondos a nivel regional y local, y otras fuentes de cooperación internacional. El modelo de intervención previsto es básicamente multisectorial, incorporando, desde el diseño, acciones coordinadas entre las organizaciones representativas de las comunidades beneficiarias; el Gobierno peruano, a través de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) y, dentro de éste, el CIAS; también los Ministerios de Agricultura (MINAG), de Salud (MINSA), de la Producción (PRODUCE) y de la Mujer (MIMDES), así como los gobiernos regionales y locales de las áreas piloto, Organizaciones No Gubernamentales (ONG's) y otros

actores locales, cuya participación se considere relevante para el éxito de la propuesta de trabajo.

Por otro lado, considerando que es propósito del Gobierno Nacional dar mayor impulso a la articulación y ejecución de la política social y de lucha contra la pobreza e imprimir mayor eficacia y eficiencia a los planes, programas, proyectos y servicios sociales básicos, se promulgó el Decreto Supremo N° 009-2004-PCM, referido a acciones para el fortalecimiento de los programas y proyectos sociales y de la ejecución de la política social y lucha contra la pobreza. Dicho decreto define las prioridades en política social, las acciones para la ejecución de la política social y de lucha contra la pobreza y crea el comité técnico social multisectorial. Este decreto supremo facilitará la implementación de las diferentes estrategias recientemente aprobadas por el Gobierno peruano, siendo una de ellas la estrategia nacional de seguridad alimentaria.

II. OBJETIVOS DE LA ASISTENCIA

Objetivo general

Mejorar las condiciones de seguridad alimentaria en Perú a través de la validación y puesta en marcha de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria (ENSA), en los niveles locales y regionales.

Objetivos específicos

- definir criterios para la selección de áreas piloto, entendiendo por área piloto dos regiones con dos provincias en cada región. Esto incluye los niveles administrativos, desde el gobierno regional, los gobiernos locales (provinciales y distritales) y la activa participación de las comunidades y las familias;
- lograr el consenso de la ENSA en las áreas piloto seleccionadas;
- elaborar un marco conceptual con enfoque multisectorial para la puesta en marcha de la ENSA;
- implementar un proceso de planificación participativa piloto para la elaboración de planes regionales y locales de seguridad alimentaria en las áreas piloto seleccionadas;
- diseñar un sistema de monitoreo y evaluación para la ENSA y el PESA;
- validar/adaptar proyectos de inversión del Programa Especial de Seguridad Alimentaria (PESA), en concertación con los actores regionales y locales de las áreas piloto, de acuerdo al marco validado de la ENSA.

III. RESULTADOS DEL PROYECTO

Resultado 1: criterios definidos para la selección de áreas piloto.

Resultado 1.1: se han identificado los criterios para la selección de las áreas piloto en situación de inseguridad alimentaria.

Resultado 2: lograr el consenso de la ENSA en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 2.1: la ENSA ha sido validada en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 2.2: entidades normativas y agentes del sector público, con roles definidos en el marco de la descentralización, orientan y facilitan las acciones para la implementación de la ENSA.

Resultado 2.3: marco político institucional favorable para el logro de la seguridad alimentaria consensuado en las áreas pilotos seleccionadas.

Resultado 2.4: generar los mecanismos para que los planes anuales sectoriales estén referenciados en la ENSA.

Resultado 2.5: proceso iniciado para la coordinación y articulación de las políticas sectoriales con la ENSA.

Resultado 2.6: el CIAS, los gobiernos regionales y locales de las áreas piloto seleccionadas se han fortalecido en el uso de metodologías e instrumentos para la implementación de la ENSA.

Resultado 2.7: plan operativo anual formulado para la implementación de la ENSA en el ámbito regional y local en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 3: elaborar un marco conceptual con enfoque multisectorial para la puesta en marcha de la ENSA.

Resultado 3.1: mecanismos de concertación y coordinación interinstitucional e intersectorial establecidos responden a los lineamientos de la ENSA.

Resultado 3.2: se han fortalecido los espacios de diálogo de carácter multisectorial, logrando consenso de políticas sectoriales dentro de la ENSA, con activa participación de las organizaciones de la sociedad civil y del sector empresarial privado en forma descentralizada, en función a las metas establecidas en la ENSA.

Resultado 3.3: la ENSA se ha consolidado y ha comenzado su implementación.

Resultado 4: implementar un proceso de planificación participativa piloto para la elaboración de planes regionales y locales de seguridad alimentaria en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 4.1: existen instancias multisectoriales y descentralizadas responsables de la planificación, seguimiento y evaluación de planes, programas y proyectos orientados a la seguridad alimentaria en el ámbito regional y local.

Resultado 4.2: planes regionales y locales con enfoque de seguridad alimentaria cuentan con una gestión territorial conjuntamente con las organizaciones representativas de la sociedad civil.

Resultado 4.3: programas y proyectos de seguridad alimentaria tienen gestión descentralizada, están focalizados en ámbitos de intervención bien definidos y no superpuestos.

Resultado 5: diseñar un sistema de monitoreo y evaluación para la ENSA y el PESA.

Resultado 5.1: se cuenta con un sistema integrado de seguimiento de planes y políticas y de metodologías para la evaluación del impacto final.

Resultado 5.2: sector público, privado y sociedad civil, en el ámbito regional y local aplican un sistema de monitoreo y evaluación para la seguridad alimentaria.

Resultado 5.3: experiencia del proyecto sistematizada en un documento técnico, para su posible replicación en otras regiones/localidades.

Resultado 6: validar/adaptar proyectos de inversión PESA en concertación con los actores regionales y locales de las áreas piloto de acuerdo a la validación lograda por la ENSA

Resultado 6.1: se han establecido los criterios necesarios para la definición de los objetivos, actividades y metas para la elaboración de proyectos de inversión en el marco de los cinco componentes establecidos en el PESA en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 6.2: se han formulado propuestas participativas de desarrollo local en seguridad alimentaria para las áreas piloto seleccionadas, propiciando sinergias y optimizando el uso de recursos disponibles de diferentes fuentes de financiamiento para el logro de la seguridad alimentaria.

Resultado 6.3: se han fortalecido las capacidades regionales y locales en la formulación y gestión de proyectos de seguridad alimentaria en el marco de los cinco componentes de la ENSA.

Resultado 6.4: planes, programas y proyectos piloto en las áreas piloto seleccionadas se han diseñado con asesoría y colaboración de la FAO.

IV. PLAN DE TRABAJO

El proyecto iniciará sus actividades con la designación del coordinador nacional, quien elaborará el plan de trabajo detallado ajustando el cronograma de actividades de este documento y se realizarán las gestiones necesarias para el inicio de sus actividades.

Las actividades principales del proyecto son:

Resultado 1: criterios definidos para la selección de áreas piloto, entendiendo por área piloto: dos regiones con dos provincias en cada región. Esto incluye los niveles administrativos desde el gobierno regional, los gobiernos locales (provinciales y distritales) y la activa participación de las comunidades y las familias.

Resultado 1.1: se han identificado los criterios para la selección de las áreas piloto en situación de inseguridad alimentaria.

- Actividad 1.1.1: definir los criterios para la identificación de áreas geográficas prioritarias para el logro de las metas propuestas en el marco de la ENSA. Sería importante considerar en estos criterios, las zonas de alta densidad de población en pobreza extrema, con bajo potencial o aquellas afectadas por emergencias climáticas;

- Actividad 1.1.2: clasificar las zonas geográficas en función de su potencial de desarrollo en: i) áreas de menor potencial¹, ii) áreas de alto potencial², y iii) áreas urbanas y peri-urbanas³;
- Actividad 1.1.3: identificar las zonas en las que la densidad de familias en condiciones de inseguridad alimentaria sea muy alta y, por tanto, la eficacia y el impacto de los proyectos de lucha contra el hambre sean mayores.

Resultado 2: lograr el consenso de la ENSA en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 2.1: actores definidos y sensibilizados sobre la problemática de seguridad alimentaria a nivel local y principales directrices de la ENSA.

- Actividad 2.1.1: definición de actores a nivel nacional y sensibilizarlos sobre la problemática de la inseguridad alimentaria. A fin de garantizar la sostenibilidad de los procesos que se impulsen en los niveles municipal y comunitario, se hace necesario institucionalizar estos esquemas de trabajo y, por lo tanto, crear condiciones políticas, gerenciales y técnicas para que, tanto las entidades que tienen como misión promover y fomentar el desarrollo a esos niveles, como las instituciones públicas descentralizadas, puedan jugar un rol decisivo e importante en relación con la asesoría necesaria para garantizar efectividad y eficiencia de planes y proyectos;
- Actividad 2.1.2: definición de actores a nivel regional y local y sensibilizarlos sobre la problemática de la inseguridad alimentaria. A fin de fortalecer la capacidad de conducción del desarrollo humano que tienen los gobiernos regionales y municipales, el modelo contempla apoyar la integración de objetivos y contenidos de seguridad alimentaria en planes y proyectos; reforzar la capacidad técnica de personal institucional de organismos gubernamentales y no gubernamentales en aspectos específicos de los componentes de la seguridad alimentaria; y mejorar las habilidades de los equipos de trabajo en relación con temas de la gerencia social y el seguimiento comunitario de planes y proyectos;
- Actividad 2.1.3: definición de actores a nivel comunal y sensibilizarlos sobre la problemática de la inseguridad alimentaria. La prioridad a este nivel es estimular la participación activa y consciente de los distintos grupos. En primer lugar, se desarrollan acciones para conseguir la participación de diferentes actores que actúan en la gestión del desarrollo local. Se busca, además, favorecer la consolidación de

¹ Las áreas de menor potencial son aquellas zonas con condiciones agro-climáticas que no favorecen el desarrollo de la agricultura y que presentan escasa infraestructura rural, lo cual conlleva una pobre accesibilidad a los mercados y centros de decisión, y una marginalidad en cuanto a la priorización de inversiones y la implementación de programas de campo.

² Las áreas de alto potencial son aquellas zonas que poseen condiciones agro-climáticas y de infraestructura rural que posibilitan un desarrollo del sector gracias a su conectividad con los centros de decisión, los mercados nacionales e internacionales y los flujos de capital (remesas), que hacen posible la generación de crecimiento económico.

³ Las áreas urbanas y peri-urbanas urbanas deben incorporarse progresivamente en la estrategia de intervención, para hacer frente a la cada vez mayor situación de inseguridad alimentaria de las poblaciones pobres de los cinturones marginales de las grandes ciudades. Aunque la magnitud de la problemática de la pobreza urbana en las capitales de Perú no alcanza aún los niveles de otras grandes urbes latinoamericanas, pues las ciudades son aún relativamente pequeñas, es un problema creciente que acarrea efectos colaterales de notable repercusión pública, como la violencia urbana, el consumo y tráfico de drogas, la prostitución y las malas condiciones sanitarias. Además, la migración del campo a la ciudad continúa a un ritmo notable, haciendo que éste sea un problema creciente.

diversas instancias de participación en las comunidades y se trabaja, por lo tanto, en apoyar la organización y funcionamiento de comités, el desarrollo de asambleas comunitarias, así como la preparación y ejecución de planes y proyectos prioritarios.

Resultado 2.2: la ENSA ha sido validada en las áreas piloto seleccionadas.

- Actividad 2.2.1: diseñar e implementar un proceso de consulta para la ENSA en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 2.3: entidades normativas y agentes del sector público con roles definidos en el marco de la descentralización, orientan y facilitan las acciones para la implementación de la ENSA.

- Actividad 2.3.1: apoyar en la actualización de la normatividad existente y los mecanismos para lograr una gestión adecuada para la instrumentación de la ENSA.

Resultado 2.4: marco político-institucional favorable para el logro de la seguridad alimentaria consensuado en las áreas piloto seleccionadas.

- Actividad 2.4.1: fortalecer la gestión de las instituciones encargadas de la implementación de la ENSA.

Resultado 2.5: generar los mecanismos para que los planes anuales sectoriales estén referenciados en la ENSA.

- Actividad 2.5.1: apoyar al fortalecimiento de la gestión multisectorial de la ENSA.

Resultado 2.6: proceso iniciado para la coordinación y articulación de las políticas sectoriales con la ENSA.

- Actividad 2.6.1: apoyar en el diseño de políticas de seguridad alimentaria;
- Actividad 2.6.2: capacitación de funcionarios en el diseño e implementación de políticas de la ENSA en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 2.7: el CIAS, los gobiernos regionales y locales de las áreas piloto seleccionadas se han fortalecido en el uso de metodologías e instrumentos para la implementación de la ENSA.

- Actividad 2.7.1: capacitar al CT del CIAS en aspectos relacionados a sus funciones: coordinación intersectorial e interinstitucional, rol regulador y supervisor de políticas sectoriales;
- Actividad 2.7.2: orientar acciones de comunicación, educación y fortalecimiento de la institucionalidad en el marco del proceso de descentralización.

Resultado 2.8: plan operativo anual formulado para la implementación de la ENSA en el ámbito regional y local en las áreas piloto seleccionadas.

- Actividad 2.8.1: asesorar y capacitar en la elaboración del Plan Operativo en las áreas piloto seleccionada.

Resultado 3: elaborar un marco conceptual con enfoque multisectorial para la puesta en marcha de la ENSA

Resultado 3.1: Mecanismos de concertación y coordinación interinstitucional e intersectorial establecidos responden a los lineamientos de la ENSA.

- Actividad 3.1.1: desarrollar mecanismos de coordinación y articulación entre los representantes del gobierno central, gobierno regional y gobierno local, la cooperación técnica internacional, la sociedad civil y el sector privado.

Resultado 3.2: se han fortalecido los espacios de diálogo de carácter multisectorial, logrando consenso de políticas sectoriales dentro de la ENSA, con activa participación de las organizaciones de la sociedad civil y del sector empresarial privado, en forma descentralizada de acuerdo a las metas establecidas en la ENSA.

- Actividad 3.2.1: fortalecer al CT del CIAS con mecanismos y medidas que aseguren la debida coordinación y complementariedad entre los programas y proyectos de los sectores relacionados con la ENSA, evitando la duplicidad y superposición de esfuerzos;
- Actividad 3.2.2: fortalecer la participación de representantes de organizaciones de la sociedad civil y sector empresarial en el comité técnico de coordinación y supervisión de políticas de seguridad alimentaria;
- Actividad 3.2.3: definir las competencias y atribuciones de cada agente con relación a la gestión de la política de seguridad alimentaria;
- Actividad 3.2.4: desarrollar mecanismos de comunicación y coordinación con los organismos de cooperación internacional para el financiamiento de los programas y proyectos compatibles con los objetivos de la política de seguridad alimentaria, así como proponer acuerdos de cooperación técnica financiera que permitan alcanzar los resultados esperados de la gestión de la política de seguridad alimentaria.

Resultado 3.3: la ENSA se ha consolidado y ha comenzado su implementación.

- Actividad 3.3.1: taller para la elaboración del plan estratégico de la ENSA.

Resultado 4: implementar un proceso de planificación participativa piloto para la elaboración de planes regionales y locales de seguridad alimentaria en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 4.1: diseño de un sistema de diagnóstico participativo para la identificación de las necesidades reales de la comunidad.

- Actividad 4.1.1: identificación participativa de los problemas y necesidades específicas en las áreas piloto para el mejoramiento de la seguridad alimentaria;
- Actividad 4.1.2: determinación de las actividades que pueden ayudar a la comunidad a resolver sus problemas alimentarios. Se ayudará a la comunidad a establecer metas

para solucionar cada uno de los problemas priorizados, identificar actividades para lograr estas metas, discutir la factibilidad de estas actividades y los costos que esto implicaría, definir objetivos y un calendario para cada actividad y elegir, de común acuerdo, las actividades a implementar;

- Actividad 4.1.3: elaboración de un plan de trabajo y el nombramiento de un grupo coordinador de los asuntos alimentarios orientado a dar seguimiento a las iniciativas propuestas y movilizar recursos internos de la comunidad.

Resultado 4.2: existen instancias multisectoriales y descentralizadas responsables de la planificación, seguimiento y evaluación de planes, servicios, programas y proyectos orientados a la seguridad alimentaria en el ámbito local, regional.

- Actividad 4.2.1: elaborar planes regionales y locales de seguridad alimentaria, en las áreas piloto seleccionadas en forma concertada con la sociedad civil, que oriente el diseño de políticas e interacciones sectoriales en la materia.

Resultado 4.3: planes locales y regionales con enfoque de seguridad alimentaria cuentan con una gestión territorial en corresponsabilidad con las organizaciones de la población.

- Actividad 4.3.1: apoyar y fortalecer capacidades regionales y locales de las áreas piloto seleccionadas, generando capacidades para la continuidad y consolidación de actividades y en la identificación de indicadores estratégicos y útiles;
- Actividad 4.3.2: capacitar al CT de la CMSA en el uso de herramientas de planificación participativa, fortaleciendo las capacidades de gestión de los programas y proyectos de seguridad alimentaria entre gobiernos regionales y locales;

Resultado 4.4: programas y proyectos de seguridad alimentaria tienen gestión descentralizada, están focalizados en ámbitos de intervención bien definidos y no superpuestos.

- Actividad 4.4.1: diseñar e implementar un proceso de planificación participativa piloto para la ENSA en las áreas piloto seleccionadas;
- Actividad 4.4.2: realización de taller en planificación participativa a nivel de las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 5: diseñar un sistema de monitoreo y evaluación para la ENSA y el PESA

Resultado 5.1: se cuenta con un sistema integrado de seguimiento de planes y políticas y de metodologías para la evaluación del impacto final.

- Actividad 5.1.1: fortalecer la interconexión de los sistemas de información de las instituciones públicas vinculadas a la seguridad alimentaria;
- Actividad 5.1.2: apoyar en la creación de un sistema de información para la seguridad alimentaria;
- Actividad 5.1.3: entrega de metodologías para la evaluación de impacto final de las actividades de proyectos.

Resultado 5.2: sector público, privado y sociedad civil, en el ámbito nacional, regional y local aplican un sistema de monitoreo y evaluación para la seguridad alimentaria.

- Actividad 5.2.1: elaborar en forma concertada un plan de monitoreo que precise metodologías, instrumentos, responsabilidades y procedimientos de seguimiento y evaluación interinstitucional e intersectorial de la seguridad alimentaria;
- Actividad 5.2.2: formular instrumentos de gestión, seguimiento y evaluación de la ENSA y el PESA;
- Actividad 5.2.3: fomentar la participación de los representantes de las instituciones del sector público, gobierno regional, gobierno local e instituciones representativas de la sociedad civil en la formulación, implementación y seguimiento de la ENSA y PESA;
- Actividad 5.2.4: realización de taller en sistemas y monitoreo y seguimiento en las áreas piloto seleccionadas.

Resultado 5.3: experiencia del proyecto sistematizada en un documento técnico, para su posible replicación en otras regiones / localidades.

- Actividad 5.3.1: análisis y sistematización de las distintas actividades, lecciones y resultados del proyecto en las áreas piloto, y elaboración de un documento técnico de sistematización.

Resultado 6: validar/adaptar proyectos de inversión PESA en concertación con los actores regionales y locales de las áreas piloto de acuerdo a la validación lograda por la ENSA

Resultado 6.1: se han establecido los criterios necesarios para la definición de los objetivos, actividades y metas para la elaboración de los programas y proyectos en el marco de los cinco componentes establecidos en la ENSA en las áreas piloto seleccionadas.

- Actividad 6.1.1: capacitar a los gobiernos regionales y locales en los criterios establecidos en el marco de los componentes de la ENSA.

Resultado 6.2: se han formulado propuestas participativas de desarrollo regional y local en seguridad alimentaria para las áreas piloto seleccionadas propiciando sinergias y optimizando el uso de recursos disponibles de diferentes fuentes de financiamiento para el logro de la seguridad alimentaria

- Actividad 6.2.1: fortalecer los roles institucionales de las diferentes instancias regionales y locales necesarias para el logro de la seguridad alimentaria.

Resultado 6.3: se han fortalecido las capacidades regionales y locales en la formulación y gestión de proyectos de seguridad alimentaria en el marco de los cinco componentes de la ENSA.

- Actividad 6.3.1: capacitar a los gobiernos regionales y locales en el manejo de la gestión de la seguridad alimentaria en las áreas piloto seleccionadas;
- Actividad 6.3.2: promover estrategias regionales y locales en el contexto del PESA como instrumento para formular políticas.

Resultado 6.4: se han diseñado planes, programas y proyectos piloto en las áreas piloto seleccionadas.

- Actividad 6.4.1: validar/adaptar los proyectos PESA en las áreas piloto seleccionadas.

V. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

El proyecto está orientado a la validación e implementación de una estrategia de seguridad alimentaria, así como a fortalecer la capacidad técnica de las instituciones nacionales, regionales y locales, a fin de consolidar los procesos de gestión de políticas públicas en seguridad alimentaria y los procesos de gestión operativa en su aplicación en el ámbito local e intersectorial en apoyo a la seguridad alimentaria y a la lucha contra la pobreza.

El fortalecimiento institucional de las capacidades nacionales se obtendrá mediante el trabajo conjunto de la contraparte nacional en colaboración con el equipo de trabajo constituido por consultores nacionales, internacionales y expertos de la FAO asignados al proyecto, en coordinación con otros organismos de Naciones Unidas como la OPS/OMS, entre otros.

VI. CONTRIBUCIÓN DE LA FAO

Servicios de personal

Consultores internacionales CTPD (Cooperación Técnica entre Países en Desarrollo)/Jubilados (TdR en el Anexo 4):

- consultor internacional CTPD en capacitación de gestión regional y municipal en programas de seguridad alimentaria, por dos meses, en dos misiones de 30 días;
- consultor internacional CTPD en políticas de seguridad alimentaria y mecanismos de concertación y coordinación interinstitucional e intersectorial, por dos meses, en dos misiones de 30 días;
- consultor internacional (bajo el programa de jubilados), especialista en estrategias y programas de seguridad alimentaria, por un mes, en dos misiones de 15 días cada una.

Consultores nacionales (TdR en el Anexo 4):

- consultor nacional principal del proyecto, especialista en análisis y formulación de estrategias, programas y proyectos de seguridad alimentaria y desarrollo rural, por once meses;
- consultor nacional especialista en diseño e implementación de estrategias comunicacionales y gerencia de procesos educativos y comunicación por tres meses;
- consultor nacional, especialista en planificación participativa y gestión local, desarrollo institucional y capacitación por seis meses;
- consultor nacional, especialista en monitoreo, seguimiento y evaluación y diseño de indicadores en proyectos de seguridad alimentaria por cinco meses;

- consultor nacional especialista en facilitación en proceso de consulta, realización de talleres y sistematización experiencias en temas de seguridad alimentaria por seis meses.

Misiones de supervisión y asesoría técnica de RLC_(TdR en el Anexo 2):

- se realizarán dos misiones, de una semana de duración cada una, de funcionarios técnicos de RLCP-TCA, para apoyar el desarrollo de las actividades del proyecto (STS);
- una misión de una semana de duración de funcionarios técnicos de SDAR/RLCS, para dar asesoramiento técnico (ATS).

Contratos

Contratos, cartas de acuerdo o acuerdos de servicios contractuales por hasta 40 000 dólares EE.UU., según el detalle indicado en el Anexo 3.

Se realizarán contratos de servicios para:

- diseñar un paquete de materiales educativo comunicacionales para ser utilizados en las áreas piloto seleccionadas para el logro de la seguridad alimentaria y supervisión de reproducción de materiales educativo-comunicacionales;
- edición, publicación y reproducción de los documentos de sistematización de la validación de la ENSA y PESA, en las áreas piloto seleccionadas, que aporte elementos para una posible replicación en otras regiones / localidades;
- videos testimoniales de las metodologías del proceso de consulta y de la planificación participativa en seguridad alimentaria a nivel en las áreas piloto seleccionadas e instructivas de uso;
- videos testimoniales y edición, publicación y reproducción de los documentos de sistematización de los resultados de cada taller realizado en las áreas piloto seleccionadas en el marco del proyecto.

Viajes oficiales

Hasta el equivalente de 40 450 dólares EE.UU. para viajes oficiales internacionales de los consultores internacionales; viajes de los consultores del proyecto en el país y viajes de las misiones de asesoramiento técnico.

Gastos generales de operación

Algunos gastos generales de operación del proyecto en el país, incluyendo comunicaciones, fotocopias, edición y reproducción de documentos técnicos, etc., por hasta 5 433 dólares EE.UU.

Materiales suministros y equipo

Materiales y suministros: se requerirá la adquisición y provisión de materiales, equipo software, comunicaciones y suministros indispensables para la ejecución de las actividades del proyecto, hasta por 8 000 dólares EE.UU.

Equipo: se requerirá equipo de computación (tres computadoras y una impresora), hasta por 7 000 dólares EE.UU.

6. Gastos directos de operación

Costos directos de operación del proyecto por parte de FAO (7 por ciento de los gastos del proyecto).

7. Capacitación

Se desembolsará hasta 38 000 dólares EE.UU. para el financiamiento de actividades de discusión, difusión y capacitación en la formulación, gestión, planificación participativa, seguimiento y evaluación de estrategias, políticas y proyectos de seguridad alimentaria, según el detalle indicado en el Anexo 1:

- dos talleres regionales en las áreas piloto seleccionadas para llevar a cabo el proceso de consulta, con el fin de presentar a los funcionarios y representantes de gobiernos regionales y locales la ENSA y el PESA, para su validación;
- cuatro talleres en las áreas piloto (provincias) seleccionadas, con el fin de capacitar funcionarios de gobiernos regionales y locales, a través del uso de herramientas de capacitación destinados a funcionarios del sector público, para mejorar la capacidad de gestión, de análisis y formulación de proyectos, acceso a financiamiento, planificación participativa, y uso de metodologías disponibles en la FAO para la adecuación de la ENSA y el PESA para el diseño de planes regionales/locales;
- cuatro talleres en las áreas piloto seleccionadas de planificación intersectorial y multisectorial, destinados a la elaboración, desarrollo y monitoreo, evaluación y seguimiento de los planes operativos en las cuatro provincias piloto seleccionadas.

VII. INFORMES

Los principales informes y documentos que surgirán del proyecto se mencionan a continuación:

- plan detallado de trabajo de la ENSA y el PESA, presentado por el coordinador nacional del proyecto;
- planes operativos intersectoriales de seguridad alimentaria en las áreas piloto seleccionadas;
- planes locales de seguridad alimentaria en las áreas piloto seleccionadas;
- una estrategia para el proceso de consulta para la ENSA y el PESA con enfoque participativo;
- una estrategia de planificación participativa y los informes de implementación, avance y resultados respectivos. Un plan de monitoreo y evaluación para la ENSA y el PESA;
- un informe sobre todos los procedimientos seguidos para la implementación y puesta en marcha de la ENSA y el PESA;
- un informe sobre los pasos y resultados logrados con relación al marco conceptual;
- un informe de cada taller realizado;
- un documento de sistematización de la validación y funcionamiento de la ENSA y PESA, que aporte elementos para una posible replicación en otras regiones/localidades;

- videos testimoniales de las experiencias del proceso de consulta y de la planificación participativa en seguridad alimentaria a nivel departamental y local e instructivo de uso;
- un paquete de materiales educativo comunicacionales para los componentes de seguridad alimentaria;
- luego de la realización de cada actividad de capacitación, el consultor a cargo de cada tema preparará un informe final del evento;
- al término del proyecto, el consultor principal del proyecto deberá preparar el informe final de gestión del proyecto en articulación con el coordinador nacional;
- al término de su misión, cada uno de los consultores nacionales e internacionales preparará un informe técnico conteniendo los principales resultados, conclusiones y recomendaciones de su trabajo.

Metodologías y herramientas de la FAO

Para el desarrollo del presente TCP, la FAO pone a disposición las diferentes metodologías desarrolladas y aplicadas en otras partes del mundo, tales como: Consolidación de capacidades de la cadena municipal para el manejo sostenible y productivo de los recursos naturales; guía para la gestión de programas de seguridad alimentaria; metodologías de participación ciudadana; proceso de consulta; formulación de planes, programas y proyectos.

VIII. CONTRIBUCIÓN DEL GOBIERNO Y MECANISMOS DE APOYO

El Gobierno de Perú, por intermedio de la Comisión Interministerial de Asuntos Sociales de la Presidencia del Consejo de Ministros (CIAS), pondrá a disposición del proyecto el apoyo técnico, administrativo y logístico necesario para el adecuado desarrollo del proyecto, según se detalla a continuación:

- Un coordinador nacional del proyecto, quien será el funcionario del Gobierno al que se le encomendará esta responsabilidad específica.
- Un equipo técnico del Gobierno para trabajar con los consultores contratados por el proyecto en la realización de las actividades previstas en el Plan de Trabajo del mismo.
- Apoyo administrativo y secretarial necesario para el normal desarrollo de las actividades del proyecto.
- Espacios de oficinas e instalaciones para los consultores del proyecto, dentro de los espacios con que cuenta el Gobierno. No se requiere el alquiler de oficinas dedicadas a este Proyecto.
- Instalaciones necesarias para las actividades de capacitación dentro de las que disponga el Gobierno.

A finales del proyecto, el CIAS en coordinación y colaboración con las varias entidades nacionales, seguirá apoyando los trabajos iniciados por el proyecto en áreas piloto, con miras a lograr el máximo consenso y participación de los niveles locales en la toma de decisiones acerca de las prioridades, enfoques e inversiones propuestas en la ENSA. El Gobierno también activará el sistema de monitoreo y evaluación diseñado por el proyecto.

IX. PRESUPUESTO DE LA CONTRIBUCIÓN DE LA FAO (en dólares EE.UU.)

País: Perú

Título del proyecto: Validación y puesta en marcha en los niveles regionales y locales de la estrategia de seguridad alimentaria

Número del proyecto: TCP/PER/3005 (A)

Cuentas	Descripción de entrada de datos	Subcuenta	Cuenta Principal
5013	Consultores		96,600
5543	Consultores – Nacionales	83,700	
5544	Consultores - CTPD/CTPT	9,900	
5545	Consultores – Expertos jubilados	3,000	
5014	Contratos		40,000
5650	Contratos - Presupuesto	40,000	
5021	Viajes		40,450
5685	Consultores – Nacionales	9,000	
5686	Consultores - CTPD/CTPT	17,800	
5687	Consultores - Expertos jubilados	8,050	
5692	Viajes - TSS (Servicios Técnicos de FAO)	5,600	
5023	Capacitación		38,000
5920	Capacitación – Presupuesto	38,000	
5024	Materiales y suministros (Expendable Equipment)		8,000
6000	Materiales y suministros - Presupuesto	8,000	
5025	Equipo (Non Expendable Equipment)		7,000
6100	Equipo - Presupuesto	7,000	
5027	Servicios de apoyo técnico de la FAO		20,592
6111	Informe Final	1,750	
6116	Evaluación	1,000	
6120	Honorario TSS	17,842	
5028	Gastos generales de operación		5,433
6300	Gastos generales de operación - presupuesto	5,433	
5029	Costo directo de operación		17,925
6118	Costo directo de operación - presupuesto	17,925	
	Total General		274,000

ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN

1. Talleres regionales Seguridad alimentaria en las áreas piloto seleccionadas

Objetivo

Validar y poner en marcha la ENSA en las áreas piloto seleccionadas, con los agentes involucrados en el manejo, gestión de políticas, planes, programas y proyectos de seguridad alimentaria.

Para ello, se desarrollarán actividades tales como:

- presentar la ENSA y el PESA;
- analizar la problemática de seguridad alimentaria a nivel departamental y sus determinantes;
- priorizar los componentes de la ENSA y el PESA adecuados al contexto departamental/provincial;
- identificar, describir y analizar los programas y proyectos de seguridad alimentaria existentes a nivel departamental y provincial;
- proponer acciones y medidas para mejorar la seguridad alimentaria a nivel departamental y provincial;
- presentar los proyectos elaborados para el logro de los objetivos planteados en el PESA a nivel departamental/provincial.

Grupo objetivo

El taller estará dirigido a funcionarios del sector público involucrados en la implementación de la ENSA a nivel regional y local de las áreas piloto seleccionadas, cuyas actividades están relacionadas con la seguridad alimentaria. El número total de participantes en cada taller no podrá exceder las 50 personas. Los talleres se realizarán en la capital departamental respectiva.

Costo

El costo estimado de esta actividad será de 14 000 dólares EE.UU. (7 000 dólares EE.UU. por taller) e incluye: almuerzos, café, traslados de los participantes regionales, locales, sus viáticos y costo del taller según sea pertinente.

Metodología de trabajo

Dos talleres de tres días de duración cada uno. El taller se desarrolla sobre la base de presentaciones motivadoras a cargo de los facilitadores para la validación y puesta en marcha de la ENSA.

2. Talleres de fortalecimiento de capacidades locales Herramientas para la implementación de proyectos de seguridad alimentaria

Objetivo

Capacitar a funcionarios de los gobiernos regionales y locales, con herramientas para: reforzar la capacidad de gestión y formulación en proyectos de seguridad alimentaria, mecanismos de acceso a financiamiento, planificación participativa, y en el uso de metodologías disponibles en la FAO para la adecuación de la ENSA y el PESA en el diseño e implementación de planes regionales/provinciales.

Grupo objetivo

Los seminarios estarán dirigidos a los representantes de los gobiernos regionales y locales, proyectos especiales, organismos públicos descentralizados y representantes del sector público que desempeñen su labor en dicha región y estén relacionados con algún componente de la seguridad alimentaria. Asimismo, se invitará a representantes de ONG's, sector productivo, cooperación internacional y de la sociedad civil en tanto sean actores del desarrollo de su departamento.

Número de personas

En cada seminario participarán alrededor de 30 personas.

Costo

El costo estimado es de 12 000 dólares EE.UU. (para todos estos talleres) e incluye: materiales y suministros, coffee break y almuerzo y traslado de participantes, según sea pertinente.

Metodología de trabajo

Talleres de tres días de duración cada uno, en cada una de las áreas piloto seleccionadas. Se desarrollará una metodología de planificación participativa, basada en grupos de trabajo y conducida por un facilitador nacional con el apoyo de funcionarios que han participado previamente en los talleres regionales. La metodología incorpora las herramientas y manuales elaborados por la FAO.

Se realizarán trabajos grupales de manera de lograr un acompañamiento al diseño e implementación de los planes operativos de seguridad alimentaria en los tres ámbitos provinciales seleccionados.

3. Talleres de monitoreo, seguimiento y evaluación

Herramientas de monitoreo, seguimiento y evaluación de los planes operativos en seguridad alimentaria

Objetivo

Capacitación en el uso de herramientas de planificación intersectorial y multisectorial, destinados al monitoreo, evaluación y seguimiento de las políticas, planes operativos en las tres provincias piloto seleccionadas, así como de los objetivos, metas, indicadores, actividades y presupuesto de los proyectos piloto en las provincias seleccionadas.

Grupo objetivo

El taller estará dirigido a funcionarios públicos, representantes de gobiernos regionales y locales, sociedad civil y sector privado, de regiones seleccionadas.

Costo

El costo estimado de esta actividad es de 14 000 dólares EE.UU. (para los cuatro talleres) e incluye: costos del taller, almuerzos, cafés, traslados de los participantes regionales y locales según sea pertinente, sus viáticos, entre otros.

Metodología de trabajo

Cuatro talleres de tres días de duración cada uno, en el que se presentan los proyectos seleccionados en el ámbito provincial. Un facilitador experto en planificación participativa conducirá los talleres, lo que permitirá capacitar a los diferentes actores en el uso de herramientas de monitoreo, seguimiento y evaluación.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

MISIONES DE RLCP

Descripción de los servicios de supervisión y asesoría técnica

Calificación y requisitos: experto en seguridad alimentaria y políticas de desarrollo rural en América Latina.

Duración: dos misiones, de una semana de duración cada una, de funcionarios técnicos de RLCP-TCA, para apoyar el desarrollo de las actividades del proyecto (STS) y una misión de una semana de duración de un funcionario técnico de SDA/RLCS para dar asesoramiento técnico (ATS).

Lugar: Lima, Perú con traslados a las regiones en las que se celebren los talleres de capacitación.

Funciones

Primera y segunda misión (STS):

- apoyo en la finalización del plan de trabajo del proyecto, conjuntamente con el coordinador nacional del proyecto;
- verificar la configuración del equipo nacional y otros insumos de contrapartida y aprobar la selección de los consultores nacionales a ser contratados;
- acordar junto con las autoridades nacionales eventuales ajustes y revisiones de proyecto, necesarias para garantizar el adecuado cumplimiento de los objetivos y resultados propuestos;
- preparar una agenda para el seguimiento de las actividades del proyecto;
- participar como expositor en el taller de validación de la ENSA y el PESA.

Misión (ATS) de SDA/RLCS:

- analizar con el CIAS los informes parciales de los consultores nacionales y los productos ya generados por el proyecto;
- identificar eventuales modificaciones o inclusiones en las actividades del proyecto para el cumplimiento de los objetivos y resultados propuestos, surgidos de la experiencia y práctica de la ejecución del mismo;
- participar en algunos de los talleres regionales como expositor;
- brindar asesoramiento a las autoridades gubernamentales participantes en el proyecto en materia de políticas de seguridad alimentaria y de desarrollo rural;
- colaborar en el diseño del informe final del proyecto y en el documento técnico de sistematización;
- presentar un informe resumiendo las actividades llevadas a cabo en la misión y las conclusiones obtenidas, así como las recomendaciones necesarias.

DESCRIPCIÓN DE LOS SERVICIOS A SUMINISTRAR SEGÚN CONTRATOS

Se firmará una Carta de Acuerdo con una ONG sin fines de lucro, con sede en Perú, por un monto de hasta 6 000 dólares EE.UU., para llevar a cabo el diseño de un paquete de materiales educativo-comunicacionales para ser utilizados en las áreas piloto seleccionadas para el logro de la seguridad alimentaria y supervisión de reproducción de materiales educativo-comunicacionales.

Se firmará una Carta de Acuerdo con una ONG sin fines de lucro, con sede en Perú hasta por un monto de 6 000 dólares EE.UU., para la edición, publicación y reproducción de los documentos de sistematización de la validación de la ENSA y PESA, en las áreas piloto seleccionadas, que aporte elementos para una posible replicación en otras regiones/localidades.

Se firmará una Carta de Acuerdo con una ONG sin fines de lucro, con sede en Perú, por un monto de hasta 14 000 dólares EE.UU., para llevar a cabo dos videos testimoniales de la metodología de los procesos de consulta y planificación participativa en las áreas piloto seleccionadas (para su replicación).

Se firmará una Carta de Acuerdo con una ONG sin fines de lucro, con sede en Perú, por un monto de hasta 14 000 dólares EE.UU., para llevar a cabo dos videos testimoniales de los talleres de capacitación en las áreas piloto seleccionadas (para su replicación).

TÉRMINOS DE REFERENCIA

CONSULTORES INTERNACIONALES Y NACIONALES

Consultor CTPD

Especialista en estrategias de seguridad alimentaria con enfoque multisectorial

Descripción de funciones

Bajo la supervisión general del Representante de la FAO en Perú, la supervisión técnica del RLCP y en coordinación con el coordinador nacional, el consultor cumplirá las siguientes funciones:

- apoyar en la elaboración del marco conceptual con enfoque multisectorial para la puesta en marcha de la ENSA;
- apoyar en la definición de mecanismos de concertación y coordinación interinstitucional e intersectorial para la ENSA;
- apoyar en el diseño de espacios de diálogo de carácter multisectorial, para lograr consenso de políticas sectoriales dentro de la ENSA, con activa participación de las organizaciones de la sociedad civil y del sector empresarial privado en forma descentralizada;
- apoyar en el desarrollo de mecanismos de comunicación y coordinación con los organismos de cooperación internacional para el financiamiento de los programas y proyectos compatibles con los objetivos de la política de seguridad alimentaria.

Duración: ocho semanas en dos misiones (cuatro semanas cada misión).

Calificaciones esenciales

1. Economista o economista agrícola, con nivel mínimo de maestría y preferentemente con especialización en análisis y formulación de estrategias y programas de desarrollo agrícola y rural y en intervenciones educativo-comunicacionales.
2. Mínimo de quince años de experiencia profesional en análisis de la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, incluyendo experiencia relevante en diseño y evaluación de mecanismos instrumentales para mejorar la seguridad alimentaria y combatir la pobreza en el medio rural y en formulación participativa de dichos instrumentos.
3. Comprobada capacidad analítica y capacidad de elaboración de documentos técnicos en dichos temas.
4. Capacidad probada en la conducción y dirección de equipos multidisciplinarios, así como capacidad para establecer relaciones, tanto a alto nivel con las autoridades gubernamentales, como con organizaciones de la sociedad civil.
5. Plena capacidad de trabajo en el idioma español para elaborar documentos finales, así como para realizar presentaciones tanto en el ámbito ejecutivo como ante públicos numerosos. Buenos conocimientos de inglés.

Lugar de trabajo: Lima, Perú e interior del país (áreas piloto del proyecto).

Consultor CTPD
Especialista en programas de seguridad alimentaria con gestión descentralizada

Descripción de funciones

Bajo la supervisión general del Representante de la FAO en Perú, la supervisión técnica de RLCP y en coordinación con el coordinador nacional, cumplirá las siguientes funciones:

- apoyo en el diseño de mecanismos para lograr consenso sobre el conjunto de lineamientos para guiar las acciones a favor de la seguridad alimentaria en el marco del PESA;
- apoyo en el diseño de mecanismos de difusión del PESA en ámbitos de ejecución;
- apoyo en la capacitación de los gobiernos regionales y locales para el manejo de la gestión de la seguridad alimentaria en el ámbito piloto;
- apoyo en la promoción de estrategias regionales en el contexto del PESA como instrumento para formular políticas.

Duración: ocho semanas en dos misiones (cuatro semanas cada misión).

Calificaciones esenciales

1. Economista o economista agrícola, con nivel mínimo de maestría y preferentemente con especialización en análisis y formulación de estrategias y programas de desarrollo agrícola y rural y en intervenciones educativo-comunicacionales.
2. Mínimo de quince años de experiencia profesional en análisis de la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, incluyendo experiencia relevante en diseño y evaluación de mecanismos instrumentales para mejorar la seguridad alimentaria y combatir la pobreza en el medio rural y en formulación participativa de dichos instrumentos.
3. Comprobada capacidad analítica y capacidad de elaboración de documentos técnicos en dichos temas.
4. Capacidad probada en la conducción y dirección de equipos multidisciplinarios, así como capacidad para establecer relaciones, tanto a alto nivel con las autoridades gubernamentales, como con organizaciones de la sociedad civil.
5. Plena capacidad de trabajo en el idioma español para elaborar documentos finales, así como para realizar presentaciones tanto en el ámbito ejecutivo como ante públicos numerosos. Buenos conocimientos de inglés.

Lugar de trabajo: Lima, Perú e interior del país (áreas pilotos del proyecto).

Consultor internacional (experto jubilado)
Especialista en políticas, estrategias y programas de seguridad alimentaria

Descripción de funciones

Bajo la supervisión general del Representante de la FAO en Perú, la supervisión técnica de RLCP y en coordinación con el coordinador nacional cumplirá las siguientes funciones:

- guiar y supervisar el trabajo de los consultores nacionales, principalmente en el análisis del marco de políticas macro y sectoriales que orientan y determinan los modos de acción para mejorar la seguridad alimentaria;
- colaborar en la adecuación de los programas existentes de lucha contra la inseguridad alimentaria;
- al término de su misión, deberá preparar un informe técnico de su trabajo con sus resultados y recomendaciones.

Duración: Cuatro semanas en dos misiones (dos semanas cada misión).

Calificaciones esenciales

1. Economista o economista agrícola, con nivel mínimo de maestría, y preferentemente con especialización en análisis y formulación de estrategias y programas de desarrollo agrícola y rural y en intervenciones educativo comunicacionales.
2. Mínimo de quince años de experiencia profesional en análisis de la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, incluyendo experiencia relevante en diseño y evaluación de mecanismos instrumentales para mejorar la seguridad alimentaria y combatir la pobreza en el medio rural y en formulación participativa de dichos instrumentos.
3. Comprobada capacidad analítica y capacidad de elaboración de documentos técnicos en dichos temas.
4. Capacidad probada en la conducción y dirección de equipos multidisciplinarios, así como capacidad para establecer relaciones tanto a alto nivel con las autoridades gubernamentales como con organizaciones de la sociedad civil.
5. Plena capacidad de trabajo en el idioma español para elaborar documentos finales, así como para realizar presentaciones tanto en el ámbito ejecutivo como ante públicos numerosos. Buenos conocimientos de inglés.

Lugar de trabajo: Lima, Perú e interior del país (áreas pilotos del proyecto).

Consultor nacional 1

Coordinador del proyecto, especialista en análisis y formulación de estrategias, programas y proyectos de seguridad alimentaria y desarrollo rural

Descripción de funciones

Bajo la supervisión general del Representante de la FAO en Perú, la supervisión técnica de RLCP y en acuerdo con el Secretario General de la Comisión Interministerial de Asuntos Sociales de la Presidencia del Consejo de Ministros, el consultor cumplirá las siguientes funciones:

- preparar el plan de trabajo detallado del proyecto;
- articular y supervisar las actividades técnicas y operacionales del proyecto;
- coordinar y orientar los trabajos de los demás consultores nacionales para dar cumplimiento al plan de trabajo del proyecto;
- mantener y fortalecer interrelaciones con contrapartes del sector público y privado, según sea pertinente a los objetivos de la ENSA y el PESA;
- organizar y coordinar los talleres a ser realizados dentro del marco del proyecto;
- supervisar la preparación de los informes técnicos del proyecto;
- elaborar un documento técnico de sistematización de la experiencia del proyecto, con la perspectiva de una posible replicación en otras regiones/localidades;
- al término del proyecto, el consultor debe elaborar un borrador de la relación final del mismo;
- revisar el documento final analítico y pro-positivo integral de política de seguridad alimentaria.

Duración: Once meses.

Calificaciones esenciales

1. Especialista en seguridad alimentaria, con nivel mínimo de maestría, y preferentemente con especialización en análisis y formulación de estrategias y programas de seguridad alimentaria y experiencia en intervenciones en alimentación y nutricional preferentemente en zonas relacionadas con el alivio de la pobreza.
2. Mínimo de diez años de experiencia profesional en análisis de la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, incluyendo experiencia relevante en diseño y evaluación de mecanismos instrumentales para mejorar la seguridad alimentaria y combatir la pobreza en el medio rural, en la formulación participativa de instrumentos de seguimiento, en el mejoramiento sostenido de la seguridad alimentaria de ámbitos en pobreza y fortalecimiento del acceso de la población a intervenciones integrales en alimentación y nutrición y experiencia en intervenciones educativo-comunicacionales de promoción y coordinación multisectorial en el ámbito nacional.

3. Comprobada capacidad de análisis integrado de información en materia de seguridad alimentaria y nutricional y capacidad de elaboración de documentos técnicos en dichos temas y de asistencia técnica en el análisis, la sistematización, y la evaluación de proyectos.
4. Capacidad y experiencia en diseño e implementación de estrategias de fortalecimiento de capacidades de agentes comunitarios y organizaciones de base en temas referidos a la seguridad alimentaria y nutricional.
5. Capacidad probada en la conducción y dirección de equipos multidisciplinarios, así como capacidad para establecer relaciones, tanto a alto nivel con las autoridades gubernamentales, no gubernamentales y con organizaciones de la sociedad civil.
6. Plena capacidad de trabajo en el idioma español para elaborar documentos finales, así como para realizar presentaciones tanto en el ámbito ejecutivo como ante públicos numerosos. Muy buen conocimiento del idioma inglés.

Lugar de Trabajo: Lima, Perú, con viajes a diversas provincias.

Consultor nacional 2

Especialista en diseño e implementación de estrategias de comunicacionales y gerencia de procesos educativos en seguridad alimentaria

Descripción de funciones

Bajo la supervisión general del Representante de la FAO en Perú, la supervisión técnica de RLCP y directa del coordinador nacional del proyecto, cumplirá las siguientes funciones:

- diseñar una estrategia de promoción de la ENSA y el PESA e identificar co-financiamiento para su implementación;
- diseñar un paquete de materiales educativo-comunicacionales para ser utilizados en el ámbito local para el logro de la seguridad alimentaria y supervisión de reproducción de materiales educativo-comunicacionales;
- participar en los talleres de capacitación en seguridad alimentaria programados en los ámbitos seleccionados;
- supervisar el diseño y elaboración de los videos testimoniales sobre las actividades y talleres que se desarrollen en el proyecto.

Calificaciones esenciales

1. Educador/a y/o comunicador/a con vasta experiencia en gerencia de intervenciones educativo-comunicacionales en ámbitos de alivio a la pobreza.
2. Al menos diez años de experiencia profesional en diseño e implementación de estrategias y planes de comunicación y gerencia de procesos educativos y comunicación para el desarrollo y habilidades en el diseño y producción de material educativo-comunicacional, de preferencia en componentes de seguridad alimentaria y nutricional.
3. Comprobada capacidad analítica y excelente capacidad de elaboración de documentos.
4. Capacidad probada para el trabajo en equipos multidisciplinarios.

Lugar de Trabajo: Lima, Perú con desplazamientos al interior del país.

Duración: tres meses.

Consultor nacional 3

Especialista en planificación participativa, gestión local, desarrollo institucional, capacitación y formulación de instrumentos para apoyar a la seguridad alimentaria

Descripción de funciones

Bajo la supervisión general del Representante de la FAO en Perú, la supervisión técnica de RLCP y directa del coordinador nacional del proyecto, cumplirá las siguientes funciones:

- diseñar los talleres de fortalecimiento de capacidades regionales, regionales/locales y los de planificación participativa;
- brindar asistencia técnica para el uso de herramientas de diseño, implementación y seguimiento de planes operativos de seguridad alimentaria en el ámbito local y de coordinación multisectorial;
- formular propuestas de adecuación de los programas existentes para la seguridad alimentaria;
- colaborar con el especialista en intervenciones educativo-comunicacionales en el diseño de criterios para la estrategia de consulta popular en seguridad alimentaria y la incorporación de sus hallazgos en la estrategia nacional;
- al término de su misión, deberá preparar un informe técnico de su trabajo con sus resultados y recomendaciones;
- proponer mecanismos de coordinación y/o complementariedad institucional para la seguridad alimentaria.

Duración: seis meses

Calificaciones esenciales

1. Especialista en planificación participativa con estudios de post-grado vinculados a desarrollo local.
2. Al menos ocho años de experiencia profesional en planificación participativa en el ámbito local, regional y/o nacional en proyectos de desarrollo, incluyendo experiencia relevante en desarrollo institucional, capacitación y diseño de instrumentos para combatir la pobreza en el medio rural y con funcionarios de gobiernos regionales y/o locales.
3. Capacidad probada de conducción y articulación con equipos multidisciplinarios, así como capacidad para establecer relaciones tanto a alto nivel con las autoridades gubernamentales como con organizaciones de la sociedad civil.
4. Comprobada capacidad analítica y capacidad de elaboración de documentos técnicos en dichos temas.
5. Plena capacidad de trabajo en el idioma español para elaborar documentos finales, así como para realizar presentaciones tanto en el ámbito ejecutivo como ante públicos numerosos. Buenos conocimientos de inglés.

Lugar de trabajo: Lima, Perú, con viajes a diversas provincias.

Consultor nacional 4

Especialista en monitoreo y evaluación y diseño de indicadores en proyectos de seguridad alimentaria

Descripción de funciones

Bajo la supervisión general del Representante de la FAO en Perú, la supervisión técnica de RLCP y directa del coordinador nacional del proyecto, cumplirá las siguientes funciones:

- brindar asistencia técnica en el uso de herramientas de monitoreo, seguimiento y evaluación de proyectos de seguridad alimentaria;
- apoyar en el diseño de indicadores en los planes de seguridad alimentaria regional y/o local;
- colaborar con el especialista en planificación participativa en el desarrollo instrumental de seguimiento de los planes regionales y/o locales y la incorporación de sus hallazgos en la estrategia nacional;
- colaborar en el desarrollo del documento técnico de sistematización de la experiencia del proyecto;
- proponer mecanismos de coordinación y/o complementariedad institucional en el uso de las herramientas;
- al término de su misión, deberá preparar un informe técnico de su trabajo con sus resultados y recomendaciones.

Duración: cinco meses

Calificaciones esenciales

1. Especialista en herramientas de monitoreo, seguimiento y evaluación de proyectos de seguridad alimentaria, y en el diseño de indicadores.
2. Al menos ocho años de experiencia profesional en áreas relevantes al seguimiento y evaluación de programas de desarrollo rural, seguridad alimentaria y/o alivio a la pobreza, a nivel nacional, regional y local.
3. Capacidad probada de articulación con equipos multidisciplinarios, así como capacidad para establecer relaciones tanto a alto nivel con las autoridades gubernamentales como con organizaciones de la sociedad civil.
4. Comprobada capacidad analítica y capacidad de elaboración de documentos técnicos en dichos temas.
5. Plena capacidad de trabajo en el idioma español para elaborar documentos finales, así como para realizar presentaciones tanto en el ámbito ejecutivo como ante públicos numerosos. Buenos conocimientos de inglés.

Lugar de trabajo: Lima, Perú, con viajes a diversas provincias.

Consultor nacional 5

Especialista en facilitación y sistematización de proyectos de seguridad alimentaria y desarrollo rural

Descripción de funciones

Bajo la supervisión general del Representante de la FAO en Perú, la supervisión técnica de RLCP y directa del coordinador nacional del proyecto, cumplirá las siguientes funciones:

- actuar como facilitador en los diferentes talleres programados en el marco del proyecto;
- sistematizar los resultados de cada taller realizado en el marco del proyecto;
- colaborar en la elaboración del documento técnico de sistematización de la experiencia del proyecto;
- al término de cada taller el consultor debe elaborar el informe respectivo;
- revisar los documentos finales analíticos y propositivos del proyecto.

Duración: tres meses.

Calificaciones esenciales

1. Especialista en seguridad alimentaria, con nivel mínimo de maestría, y preferentemente con especialización en análisis y formulación de programas y proyectos de seguridad alimentaria.
2. Mínimo de diez años de experiencia profesional en análisis de la seguridad alimentaria y el desarrollo rural.
3. Comprobada capacidad como facilitador de talleres y sistematización en materia de seguridad alimentaria.
4. Plena capacidad de trabajo en el idioma español para elaborar documentos finales, así como para realizar presentaciones tanto en el ámbito ejecutivo como ante públicos numerosos. Muy buen conocimiento del idioma inglés.

Lugar de Trabajo: Lima, Perú, con viajes a diversas provincias.

**ANEXO IV
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES**

Actividad	MES																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Conformación del equipo	X																	
Establecimiento de arreglos operativos	X																	
Actividad 1.1.1 Definir los criterios para la identificación de áreas geográficas prioritarias para la reducción del hambre y la pobreza.	X																	
Actividad 1.1.2 Clasificar las zonas geográficas en función de su potencial de desarrollo.	X																	
Actividad 1.1.3 Identificar las zonas en las que la densidad de familias en condiciones de inseguridad alimentaria sea muy alta, y por tanto, la eficacia y el impacto de los proyectos territoriales de lucha contra el hambre sea mayor.	X	X																
Actividad 2.1.1 Definición de actores a nivel nacional y sensibilizarlos sobre la problemática de la inseguridad alimentaria.	X	X																
Actividad 2.1.2 Definición de actores a nivel regional y local, y sensibilizarlos sobre la problemática de la inseguridad alimentaria.	X	X																
Actividad 2.1.3 Definición de actores a nivel comunal y sensibilizarlos sobre la problemática de la inseguridad alimentaria.	X	X																
Actividad 2.2.1 Diseñar e implementar un proceso de consulta para la ENSA en las áreas piloto seleccionada.	X	X																
Actividad 2.3.1 Apoyar en la actualización de la normatividad existente y los mecanismos para lograr una gestión adecuada para la instrumentación de la ENSA.		X	X															
Actividad 2.3.1 Apoyar a culminar con los procesos de reforma programática y de instituciones clave.			X	X	X	X												
Actividad 2.4.1 Fortalecer el carácter multisectorial de la acción del Estado en este tema.						X												
Actividad 2.5.1 Apoyar al fortalecimiento de la gestión multisectorial.							X											
Actividad 2.6.1 Apoyar en el diseño de políticas de seguridad alimentaria.							X											
Actividad 2.6.2 Capacitación de funcionarios en el diseño e implementación de políticas y en la ENSA en las áreas piloto seleccionadas								X										
Actividad 2.7.1 Capacitar al CT del CIAS en aspectos relacionados a sus funciones: Coordinación intersectorial e interinstitucional; rol regulador; y supervisor de políticas sectoriales, etc.						X	X	X	X	X	X							
Actividad 2.7.2 Orientar acciones de comunicación, educación, mejora de la institucionalidad en el proceso de descentralización.							X											
Actividad 2.8.1 Asesorar y capacitar en la elaboración del Plan Operativo en las áreas piloto seleccionadas								X										
Actividad 3.1.1 Desarrollar mecanismos de coordinación y articulación entre los representantes del gobierno central, gobierno regional y gobierno local, la cooperación técnica internacional y la sociedad civil.											X							

Actividad	MES																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Actividad 3.2.1 Fortalecer al CT del CIAS con mecanismos y medidas que aseguren la debida coordinación y complementariedad entre los programas y proyectos de los sectores relacionados con la ENSA, evitando la duplicidad y superposición de esfuerzos.			X															
Actividad 3.2.2 Fortalecer la participación de representantes de organizaciones de la sociedad civil y sector empresarial en el comité técnico de coordinación y supervisión de políticas de SA.				X	X													
Actividad 3.2.3 Definir las competencias y atribuciones de cada agente con relación a la gestión de la política de SA.																		
Actividad 3.2.4 Desarrollar mecanismos de comunicación y coordinación con los organismos de cooperación internacional para el financiamiento de los programas y proyectos compatibles con los objetivos de la política de seguridad alimentaria, así como proponer acuerdos de cooperación técnica financiera que permitan alcanzar los resultados esperados de la gestión de la política de seguridad alimentaria.					X	X	X											
Actividad 3.3.1 Taller de capacitación para la elaboración del Plan Estratégico de la ENSA											X	X						
Actividad 4.1.1 Identificación participativa de los problemas y necesidades específicas en las áreas piloto para el mejoramiento de la seguridad alimentaria.				X														
Actividad 4.1.2 Determinación de las actividades que pueden ayudar a la comunidad a resolver sus problemas alimentarios.				X														
Actividad 4.1.3 Elaboración de un plan de trabajo y el nombramiento de un grupo coordinador de los asuntos alimentarios orientado a dar seguimiento a las iniciativas propuestas y movilizar recursos internos de la comunidad.				X	X													
Actividad 4.2.1 Elaborar planes regionales y locales de SA, en las áreas piloto seleccionadas en forma concertada con la sociedad civil, que oriente el diseño de políticas e interacciones sectoriales en la materia.					X	X												
Actividad 4.3.1 Apoyar y fortalecer capacidades regionales y locales de las áreas piloto seleccionadas, generando capacidades para la continuidad y consolidación de actividades, y en la identificación de indicadores estratégicos y útiles.							X	X	X									
Actividad 4.3.2 Capacitar al CT de la CMSA en el uso de herramientas de planificación participativa, fortaleciendo las capacidades de gestión de los programas y proyectos de seguridad alimentaria entre gobiernos regionales y locales.								X	X									
Actividad 4.4.1 Diseñar e implementar un proceso de planificación participativa piloto para la ENSA en las áreas piloto seleccionadas.										X								
Actividad 4.4.2 Realización de taller											X	X						
Actividad 5.1.1 Fortalecer la interconexión de los sistemas de información de las instituciones públicas vinculadas a la seguridad alimentaria.													X	X				
Actividad 5.1.2 Apoyar en la creación de un sistema de información para la seguridad alimentaria.															X			
Actividad 5.1.3 Entrega de metodologías para la evaluación de impacto final de las actividades de proyectos																X		

Actividad	MES																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
Actividad 5.2.1 Elaborar en forma concertada un plan de monitoreo que precise metodologías, instrumentos, responsabilidades y procedimientos de seguimiento y evaluación interinstitucional e intersectorial de la SA.																			
Actividad 5.2.2 Formular instrumentos de gestión, seguimiento y evaluación de la ENSA y el PESA.																X			
Actividad 5.2.3 Fomentar la participación de los representantes de las instituciones del sector público, gobierno regional, gobierno local, e instituciones representativas de la sociedad civil en la formulación, implementación y seguimiento de la ENSA y PESA.																		X	
Actividad 5.2.4 Realización de taller																		X	
Actividad 5.3.1 Análisis y sistematización de las distintas actividades, lecciones y resultados del proyecto en las áreas piloto, y elaboración de un documento técnico de sistematización.																			
Actividad 6.1.1 Capacitar a los gobiernos regionales y locales en los criterios establecidos en el marco de los componentes del PESA.							X												
Actividad 6.2.1: Fortalecer los roles institucionales de las diferentes instancias regionales y locales necesarias para el logro de la seguridad alimentaria.									X										
Actividad 6.3.1 Capacitar a los gobiernos regionales y locales en el manejo de la gestión de la seguridad alimentaria en las áreas piloto seleccionadas.										X									
Actividad 6.3.2 Promover estrategias regionales y locales en el contexto del PESA como instrumento para formular políticas.											X								
Actividad 6.4.1 Validar/adaptar el proyecto PESA en localidades seleccionadas.																			X