



**UNODC**

United Nations Office on Drugs and Crime



## DOCUMENTO DE PROYECTO

|   |  |
|---|--|
| <b>Título y número de proyecto</b>          | <b>Desarrollo Agrícola Sostenible para reducir la pobreza a través del enfoque ambientalmente sostenible y empoderamiento de género.</b> |
| <b>Duración del proyecto</b>                | 2 años 6 meses (Nov. 2010 – May 2013)  |
| <b>Fecha estimada de inicio</b>             | Noviembre 2010   |
| <b>Ubicación</b>                            | Alto Huallaga (Región de Huánuco) y Aguaytia (Región de Ucayali), Perú   |
| <b>Resultado de área y tema estratégico</b> | Área de resultado 3.4. Desarrollo Alternativo; tema estratégico 3.4.1  |
| <b>Agencia ejecutora</b>                    | UNODC  |
| <b>Agencia implementadora/Asociada</b>      |  |
| <b>Presupuesto estimado</b>                 | USD854,492   |
| <b>Contribución en especie</b>              | n/a  |

**Organizaciones asociadas:**

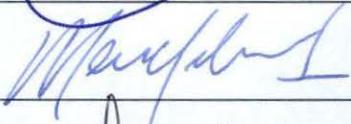
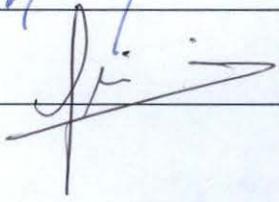
### **Breve descripción:**

El presente proyecto está dirigido a un área de producción de coca endémica donde la erradicación y expansión de coca son evidentes.

Los indicadores de pobreza son muy altos, comparados a otros distritos, acompañado de degradación de la tierra y deforestación. El área de proyecto está dentro de la zona de erradicación priorizada por el gobierno peruano para el 2010 y 2011.

Las actividades se enfocarán en la implementación de esquemas agro-forestales viables, integrándolos a una cadena productiva, y terminando con una comercialización exitosa para mercados de calidad. A fin de ser sostenible, el proyecto promueve una cercana coordinación entre todas las entidades públicas e internacionales en la zona.

El proyecto tendrá un fuerte enfoque de género y medio ambiental.

| Entidad                             | Nombre/Cargo del Firmante  | Fecha    | Firma   |
|-------------------------------------|--|----------|---|
| DEVIDA                              | <b>José Antonio García Belaunde</b>  | 15/12/10 |  |
| Ministerio de Relaciones Exteriores | <b>Ministro de Relaciones Exteriores</b>                                   | 21/03/11 |  |
| UNODC                               | <b>Flavio Nirella</b><br>Representante para Perú y Ecuador<br><b>ONUDD</b> | 14/12/10 |  |

| <b><u>Documento de Proyecto</u></b> |  |    |
|-------------------------------------|--|----|
| 1.                                  | Análisis y Justificación de la Situación                 | 4  |
| 1.1                                 | Análisis del problema y capacidad de la contraparte      | 4  |
| 1.2                                 | Justificación  | 5  |
| 1.3                                 | Sinergias  | 5  |
| 1.4                                 | Acuerdos con Socios                                      | 6  |
| 1.5                                 | Población objetivo                                       | 6  |
| 2.                                  | Estrategia   | 7  |
| 2.1                                 | Contexto de estrategia                                   | 7  |
| 2.2                                 | Objetivos de proyecto, efectos, resultados e indicadores | 11 |
| 2.2.1                               | Objetivo   | 11 |
| 2.2.2                               | Efecto – resultado                                       | 11 |
| 2.2.3                               | Resultados   | 12 |
| 3.                                  | Riesgos  | 15 |
| 4.                                  | Mecanismos y Estructuras de Dirección de Proyecto        | 16 |
| 5.                                  | Monitoreo y Evaluación                                   | 16 |
| 6.                                  | Sostenibilidad y Seguimiento                             | 17 |
| 7.                                  | Contexto legal   | 17 |
| 8.                                  | Presupuesto de proyecto                                  | 19 |
| 9.                                  | Marco Lógico de UNODC                                    | 21 |

## 1. Análisis y Justificación de la Situación

### 1.1. Análisis del problema y Capacidad de la Contraparte

Las áreas de proyecto están ubicadas entre los sectores del Alto Huallaga (Región de Huánuco) y del Aguaytía (Región de Ucayali).

El área de proyecto constituye una importante zona para el tráfico de drogas pues representa el 31% de la producción de coca a nivel nacional. En el 2008, la producción de coca alcanzó 33,193 TM (representando 27% a nivel nacional); el valor fue de alrededor de US\$79 millones. Para el 2009, la tendencia mostró un incremento en la producción, registrando la tasa de expansión más dinámica comparada al resto de áreas de producción de coca.

Entre el periodo 2002-2008, la producción de coca en el área de proyecto se incrementó de 14,525 hectáreas a 19,186, un promedio de 4.3% anual.

Coca cultivation by area in Ato Huallaga, Huanuco Region and Aguaytía, Ucayali Region

| Area                    | 2001          | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          | 2008          | 2009 (e)      |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Monzón                  | 8,847         | 10,935        | 10,659        | 11,325        | 11,230        | 11,240        | 11,638        | 11,805        | 12,337        |
| Tulumayo                | 2,192         | 1,438         | 1,188         | 1,507         | 1,507         | 2,258         | 2,700         | 3,138         | 3,410         |
| Pendencia-Aucayacu      | 791           | 1,147         | 560           | 711           | 632           | 790           | 909           | 1,057         | 1,157         |
| Aspuzana                | 471           | 488           | 373           | 335           | 469           | 383           | 372           | 225           | 209           |
| Cuchara-Magdalena-      | 1,173         | 587           | 510           | 1,080         | 1,278         | 1,701         | 1,247         | 1,284         | 1,424         |
| Santa Martha-Camote-    |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Frijol-Yanajanca-Hamuco |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Aguaytía                | 1,051         | 1,070         | 510           | 500           | 917           | 1,570         | 1,610         | 1,677         | 1,938         |
| <b>Total</b>            | <b>14,525</b> | <b>15,665</b> | <b>13,800</b> | <b>15,458</b> | <b>16,033</b> | <b>17,942</b> | <b>18,476</b> | <b>19,186</b> | <b>20,474</b> |

Source: UNODC

(e) Estimated

La población objetivo vive con un ingreso muy bajo, que va desde US\$1.6 a US\$3.7 diarios. Existe una alta tasa de desnutrición de niños entre 6 a 9 años de edad. La mayoría de la población no tiene acceso a servicios públicos.

Los valles del Huallaga y el Aguaytía muestra una situación muy similar con relación a la degradación medio ambiental, la marginalización socio-económica de la población objetivo y el cultivo de coca.

El área de proyecto ha sido seleccionada por las siguientes razones:

En términos geográficos, el valle del Alto Huallaga corresponde a la extensión al sur de la "famosa" área de Tocache-Uchiza, donde los esfuerzos conjuntos de la Cooperación Internacional (KfW, USAID, UNODC), así como la contraparte nacional DEVIDA y el Gobierno Regional de San Martín han materializado el milagro de San Martín (la producción de coca ha sido sustituida por empresas y cultivos comercialmente viables). La intención de PRODATU II, financiado por el KfW, es ir hacia el sur a Huánuco (Área de Paraíso). La cooperación USAID-UNODC ya se encuentra activa en el área de Paraíso. En las mismas áreas de proyecto, por ejemplo el área de Monzón y Aucayacu, UNODC ha trabajado con pequeños campesinos cocalleros que han sido muy exitosos en el pasado. Así mismo, UNODC ha ejecutado un proyecto de protección ambiental en zonas degradadas en las mismas áreas. Se le ha solicitado al Gobierno Regional de Huánuco así como al Gobierno Regional de Ucayali que sean socios activos, y serán beneficiarios directos de

capacitación y transferencia de conocimientos tecnológicos promovidos para el proyecto en cuestión.

Las áreas propuestas están altamente priorizadas por instituciones nacionales e internacionales.

## **1.2. Justificación**

UNODC propone estas áreas de proyecto por las siguientes razones:

- Las condiciones de suelos y climas son excelentes para la plantación de cacao y café. Con el comprobado sistema agroforestal, UNODC está contribuyendo a revertir el daño ambiental y logrando economías sostenibles para el pequeño agricultor.
- El Estado peruano ha determinado que ahora el área del Aguaytía sea el objetivo principal de los esfuerzos de erradicación, además del Alto Huallaga. La reacción inicial de los campesinos cocaleros ha sido la resistencia a los esfuerzos de erradicación que ya ha resultado en violencia. Sin embargo, el interés en participar en actividades lícitas productivas ha crecido basado en resultados sólidos logrados en el Alto Huallaga, especialmente en el área de Tocache. Si no se cubren las necesidades de los campesinos cocaleros de esta zona, esto resultará en desplazamiento y de-forestación basada en la migración para plantar nuevos cultivos de coca.

Existen muy buenas conexiones de pistas con los respectivos mercados en la zona.

- Existen excelentes elementos de sinergia en la zona con las empresas campesinas previamente constituidas (CAC Divisoria, Empresa de Servicio de Madera). Con la experiencia positiva de UNODC el proyecto propuesto contribuirá a una exitosa y enfocada implementación de actividades de desarrollo alternativo, que luego pueden ser complementadas por instituciones nacionales e internacionales.
- El valor agregado y concreto del trabajo de UNODC consiste en tener experiencia, conocimiento del potencial de mercado prevalente de los productos propuestos, presencia en el campo y excelente relaciones con los campesinos y sus organizaciones. Todas las características mencionadas constituyen factores facilitadores.
- Hasta ahora, la UE no ha concentrado sus esfuerzos de desarrollo alternativo en las zonas del Aguaytía y del Alto Huallaga, optando en vez por las zonas de Satipo y Junín como posibles áreas de expansión de coca, pero donde hasta ahora la producción de coca es limitada.

## **1.3. Sinergias**

El proyecto se enfoca en que los productores de coca establezcan una economía familiar nueva y diversificada localmente. Sin embargo, para lograr esta meta, se requiere de apoyo complementario de gobiernos locales y regionales. Por lo tanto, el proyecto comprometerá su apoyo para producir planes a largo plazo basados en productos lícitos. El proyecto también pretende trabajar cercanamente con la contraparte nacional (DEVIDA) para el monitoreo de progreso y también para canalizar apoyo complementario del Programa de Impacto Rápido de donaciones a instituciones locales que maneja DEVIDA.

#### **1.4. Acuerdos con socios**

Se han establecido empresas cooperativas en el área con apoyo de UNODC en sociedad con el Estado peruano y están operando exitosamente y han contribuido a mejorar el ingreso de la población campesina. Se han estado coordinando acuerdos en el área objetivo del proyecto con el Gobierno Regional de Ucayali y lo mismo se hará con Huánuco. DEVIDA también apoyará con el financiamiento de proyectos productivos (Programa PIR). Se buscará complementariedad entre esfuerzos, y un enfoque de integrar campesinos cocaleros a bases cooperativas campesinas establecidas.

Firmaremos acuerdos de coordinación con instituciones gubernamentales (Gobierno Regional, COFOPRI) sin costo adicional para el proyecto para asegurar que el registro de tierras (títulos de propiedad) esté completo.

#### **1.5. Población objetivo**

La población objetivo son familias campesinas seleccionadas a través de criterios sociales y técnicos. La inclusión de criterios con sensibilidad de género en el proceso de selección de los beneficiarios estará asegurada a través de la adición de un experto en género. Debe haber un compromiso para asociar a las organizaciones campesinas. En este caso las familias beneficiarias estarán integradas a la Cooperativa Divisoria (Tingo María) y la Empresa de Servicios Madereros en Aguaytía. Estas empresas campesinas – resultados exitosos de intervenciones anteriores de UNODC – completarán la cadena de valor y comercializarán el café, cacao y madera en mercados de calidad. Habrá una cooperación cercana entre el proyecto y estas organizaciones campesinas, priorizando actividades directas de campesinos al extremo posible. Ya que ambas áreas objetivo (Aguaytía y Tingo María) se encuentran incluidas en las campañas de erradicación en marcha o planificadas del Estado peruano, el potencial de conflicto es grande. Por lo tanto, el proyecto jugará un rol importante en promover la participación principalmente de las familias que han sido afectadas por la campaña de erradicación, así convirtiendo a la integración de los antiguos campesinos cocaleros en las actividades productivas delineadas abajo como parte de la respuesta del Estado peruano para la mitigación constructiva de conflicto y proceso de negociación.

En todos los casos los campesinos elegidos son “pequeños” campesinos (5-10 HA en promedio) y relacionados a la actividad cocalera o en peligro de caer en ella.

La equidad de género será promovido a través de todo el proyecto. Se capacitará a mujeres y hombres en promover la concientización y buscar su separación de actividades ligadas a la coca y lograr la incursión en actividades de generación de recursos con un balance en género a través de las cooperativas. Se promoverá activamente la participación e inclusión de mujeres en actividades gerenciales y productivas. La equidad de género en una parte integral de nuestros esfuerzos para asegurar la sostenibilidad.

## 2. Estrategia

### 2.1 Contexto de Estrategia

El proyecto contribuye a instalar sustentos de vida sostenibles basados en actividades económicas lícitas incluyendo conservación forestal y uso racional de recursos naturales. Ya que el enfoque será a nivel de familia, se buscan enfoques de sensibilidad de género, no-discriminatorios y de inclusión.

La estrategia está compuesta por cuatro componentes:

- Dentro del primer componente el proyecto implementará cultivos permanentes con mercados sostenibles bajo un enfoque ambiental y con el enriquecimiento de bosques secundarios para proteger a la cobertura de bosque existente de mayor daño.

Las áreas de proyecto tienen excelentes condiciones para implementar café y cacao; suelo, clima y altitud garantizan producción de calidad. Los pequeños campesinos conocen estos cultivos y están muy convencidos de ellos.

El café y el cacao tienen mercados internacionales excelentes e ilimitados. Ambos productos serán orientados a mercados especiales y de calidad. Los materiales genéticos utilizados en las nuevas plantaciones, así como los módulos de post-cosecha están orientados a obtener productos de alta calidad para mercados de primera.

Para generar ingresos inmediatos, se instalará cacao y café mezclado con bananos y básicamente frijol de palo (ingreso de corto plazo y buenas fuentes de nutrición). Además de servir como fuente de sombra para los cultivos permanentes, el banano constituye una importante fuente de ingreso (primeros tres años).

El frijol de palo es cultivado para seguridad alimentaria y enriquecimiento de tierras. En términos nutritivos, el frijol de palo es una fuente de proteína y tiene un rico contenido de minerales (especialmente hierro y zinc) y vitaminas.

Para mejorar, proteger y capitalizar las chacras, los cultivos serán instalados con especies forestales. Los cultivos permanentes conjuntamente con el manejo de recursos forestales con valor agregado para prevenir la agricultura migratoria/traslado de cultivos.

En la región del Aguaytía el proyecto apoyará a campesinos y nativos pequeños – miembros de la Empresa de Servicio Maderero – para enriquecer su bosque con variedades que originalmente fueron echadas a perder por la sobre-explotación y por operaciones de la industria maderera deshonestas. También los ayudará a elaborar planes de manejo forestal sostenibles y a orientar su producción a los mejores mercados nacionales e internacionales.

El mercado europeo y de Norte América será el objetivo para el café y cacao orgánico producido, trabajando cercanamente para fortalecer la capacidad empresarial y alcance social de la cooperativa. En Alemania, por ejemplo, la empresa de chocolates de primera “Rausch” ha demostrado interés en comprar cacao de alta calidad del Perú y ha estado en contacto con esta oficina. El mercado de solidaridad para estos productos comprende el bono que se le paga a la cooperativa para invertir en proyectos de

naturaleza social en lugar de sobre una base de dividendos individuales. Por lo tanto, el beneficio es para toda la comunidad de los miembros de la cooperativa.

El mercado nacional, donde existe gran demanda, será primordial e inicialmente el mercado objetivo para los insumos madereros que el proyecto asistirá a la cooperativa a desarrollar. Con la firma del Perú de varios tratados de libre comercio, el mercado potencial se incrementa para insumos madereros que estén certificados por originar de concesiones legítimas, incluyendo brindar evidencia de la existencia de un plan de manejo forestal.

### Impacto Esperado sobre el Ingreso Campesino

#### CACAO – BANANOS – SISTEMA FORESTAL

| AÑOS                     | 1          | 2          | 3           | 4           | 5           | 6           |
|--------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>CACAO</b>             |            |            |             |             |             |             |
| KILO                     |            |            | 600         | 800         | 1000        | 1400        |
| PRECIO 2.5 USD/KG.       |            |            | 1500        | 2000        | 2500        | 3500        |
| <b>BANANO</b>            |            |            |             |             |             |             |
| INGRESO/USD              | 1000       | 1100       | 600         |             |             |             |
| INGRESO TOTAL            | 1000       | 1100       | 2100        | 2000        | 2500        | 3500        |
| COSTO USD/AÑO            | -250       | -250       | -500        | -500        | -500        | -500        |
| <b>INGRESO NETO US\$</b> | <b>750</b> | <b>850</b> | <b>1600</b> | <b>1500</b> | <b>2000</b> | <b>3000</b> |

Desde el primer año en adelante los campesinos logran una fuente de ingreso, el año 1, 2 y 3 del banano. Desde el 3er año en adelante del cacao. El 6to año es considerado porque desde entonces se habrá alcanzado una producción total. Desde el 6to año se proyecta que el campesino obtendrá un ingreso anual neto de 3000 USD/HA. Con un mínimo de 2 hectáreas por familia, el ingreso promovido en el área será de USD6,000 año/familia.

Desde el 7to año en adelante habrá un ingreso adicional de recursos madereros.

#### CAFÉ – FRIJOL DE PALO – SISTEMAS FORESTALES

| AÑOS                     | 1          | 2          | 3          | 4           | 5           | 6           |
|--------------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>CAFÉ</b>              |            |            |            |             |             |             |
| KILO                     |            |            | 600        | 1000        | 1100        | 1400        |
| PRECIO 2.5 USD/KG.       |            |            | 1500       | 2500        | 2750        | 3500        |
| <b>FRIJOL DE PALO</b>    |            |            |            |             |             |             |
| INGRESO/USD              | 360        | 180        |            |             |             |             |
| INGRESO TOTAL            | 360        | 180        | 1500       | 2500        | 2750        | 3500        |
| COSTO USD/AÑO            | -60        | -20        | -780       | -700        | -700        | -700        |
| <b>INGRESO NETO US\$</b> | <b>300</b> | <b>160</b> | <b>720</b> | <b>1800</b> | <b>2050</b> | <b>2800</b> |

Desde el primer año el campesino percibe un ingreso para gastos de seguridad alimentaria. Desde el 3er año en adelante inicia a percibir un ingreso para la producción inicial de café, que obtiene su producción completa y estable, el cual se expande exponencialmente hasta alcanzar la producción total en el año 6. Estimados actuales sitúan a una familia de dos hectáreas con un ingreso cerca de los \$6,000 por año.

## **Producción maderera dentro de planes de manejo forestal**

Esta no es la principal actividad para campesinos o nativos. Ellos ya han abandonado el uso migratorio de la tierra porque han encontrado cultivos permanentes más sostenibles. Así, ellos pueden conservar sus áreas forestales actuales y además tener un ingreso adicional a través de su uso racional. En este caso, por razones obvias (cada uno tiene diferentes recursos forestales) es difícil estimar un ingreso promedio. Pero según la experiencia de UNODC en el desarrollo alternativo se puede vislumbrar que los beneficiarios de proyecto tendrán un ingreso adicional de USD5000/año.

- El Segundo componente busca fortalecer las respectivas organizaciones campesinas en el área, CAC Divisoria y la Empresa de Servicios Madereros e integrar a nuevas familias beneficiarias, proporcionándoles asistencia técnica adecuada y comercializar sus productos en mercados de calidad.

El enfoque de Desarrollo Alternativo en el Perú siempre ha tenido buenos resultados en promover empresas. La Cooperativa de Café CAC Divisoria emergió en el marco del proyecto AD/PER/99/D06 de UNODC, y es uno de los mejores ejemplos de Desarrollo Alternativo. Los campesinos beneficiarios del proyecto mencionado podrán comercializar sus productos a mercados especializados por haberse hecho miembros de la cooperativa.

La Empresa de Servicios Madereros, actualmente en etapa de desarrollo, estará integrada por pequeños agricultores y nativos. El objetivo es manejar bosques sostenibles con planes de manejo forestal aprobados por el Gobierno Regional. El enriquecimiento con especies finas producidas en viveros de las comunidades, ayudará a estos campesinos y comunidades nativas a proteger y manejar sus bosques de manera sostenible. El lograr la cadena productiva maderera con pequeños agricultores y nativos será muy importante para la región Amazonas y presenta una contribución al mantenimiento sostenible de los bosques aún existentes.

El indicador esperado de este componente será la integración del 100% de beneficiarios en las organizaciones, y a mediano plazo la comercialización de 200 toneladas de cacao de alta calidad y 150 toneladas de café de alta calidad. Considerando precios actuales esto significará un ingreso global de USD600,000 por nuevos cultivos de cacao y USD450,000 por cultivos de café.

El volumen de madera a ser comercializada depende de los planes de manejo forestal. Es importante notar que la CAC Divisoria y la Empresa de Servicios Madereros garantizarán el futuro de asistencia técnica, comercialización y así la sostenibilidad de las actividades del proyecto.

- El tercer componente busca mejorar las relaciones de género y así las condiciones de vida de las familias beneficiarias.
- Este componente estará presente a lo largo de todo el proyecto.

Las mejores experiencias del Programa de Desarrollo Alternativo de UNODC en equidad de género han sido logradas en el Proyecto AD/PER/98/D05, ejecutado en la vecina región San Martín.

Siguiendo esta experiencia, la equidad de género será enfocada en involucrar a hombres y mujeres en esferas productivas. UNODC no sólo quiere resultados productivos pero también busca una mejora socio-económica e indicadores de desarrollo humano, en el conocimiento, la capacitación y la distribución de tareas dentro de la familia.

En la implementación del proyecto habrá actividades para incorporar a las mujeres en procesos de post-cosecha para asegurar productos de calidad.

Las comunidades campesinas y nativas cooperantes integrarán a mujeres como socias en forma completa.

El impacto esperado será medido en términos de precios más altos para café y cacao, una participación más activa de las mujeres en sus organizaciones y mejores condiciones de vida.

- El cuarto componente de la estrategia promueve la activa participación de entidades públicas en el desarrollo del área y más efectos de sinergia al coordinar más entre las ya existentes instituciones de desarrollo en el área.

La meta será obtener un compromiso de estas entidades, según su propio mandato, en desarrollar el área de proyecto.

El proyecto jugará una parte como mediador y promotor. Un ejemplo de esto será el trabajo conjunto realizado en San Martín, conocido como el "Modelo San Martín", donde la cooperación internacional (USAID, KfW), y el Estado peruano (DEVIDA) y UNODC han logrado desarrollar el área conocida por tráfico de drogas en un área sostenible de ingreso lícito.

La cooperación con COFOPRI y los Gobiernos Regionales no implica financiar a estas entidades sino más bien establecer acuerdos para apoyar en el registro de tierras y planes de manejo forestal.

Ya existe un acuerdo de cooperación entre el Gobierno Regional de Ucayali; el proyecto promoverá el establecimiento del mismo acuerdo con el Gobierno Regional de Huánuco.

También existe un acuerdo de cooperación con el Ministerio de Agricultura, bajo el cual trabaja un proyecto de UNODC en Aucayacu. Se espera que DEVIDA financie las actividades complementarias con recursos del Esquema de Promoción de Inversiones Nacionales (SNIP).

Una cuarta etapa de iniciativas de desarrollo en el área está actualmente en marcha con USAID. El proyecto coordinará totalmente con estas intervenciones.

El impacto esperado será la generación del mismo nivel de entusiasmo y apoyo que llevó al milagro de San Martín en esencia, replicando una buena práctica, para lo cual el Estado peruano ha recibido reconocimiento internacional.

En forma global, el proyecto quiere obtener un cambio sostenible del comportamiento productivo del pequeño agricultor cocalero en el área, y en esta forma contribuir dentro

de esfuerzos conjuntos con todas las instituciones para superar la larga “cultura cocalera”.

## **2.2 Objetivos de Proyecto, Efectos, Resultados e Indicadores**

### **2.2.1 Objetivo**

Generar economías alternativas con cultivos permanentes y planes de manejo forestal con un enfoque de género y ambiental en áreas con etapas de expansión de coca y post erradicación, todo realizado con un enfoque participativo, involucrando a comunidades campesinas y nativas y a instituciones gubernamentales.

#### **Indicadores de Impacto**

- El ingreso familiar individual a través del cacao y café será por lo menos 10% por sobre el nivel nacional debido a la calidad.
- Ninguna familia beneficiaria dependerá únicamente del cultivo de coca como resultado de las actividades del proyecto. El proyecto pretende desprenderlos completamente del enfoque de mono-cultivo con nuevas y comprobadas opciones agrícolas que están retroajustadas al potencial de producción basado en la familia prevalente.
- Condiciones de vida mejoradas a nivel de beneficiario.
- Mayor inversión en el hogar
- Mejor entendimiento de derechos.
- Mayor acceso a servicios.
- Al final del proyecto, los gobiernos regionales y locales han tomado el liderazgo en generar iniciativas de economías locales.

### **2.2.2 Efecto – resultado**

La población objetivo es menos dependiente en una economía cocalera y puede depender mucho más del ingreso de cultivos alternativos sostenibles. Existe una mejor conciencia cívica y conocimientos entre los beneficiarios sobre como generar y preservar condiciones ambientales positivas.

#### **Indicadores:**

- La familia beneficiaria promedio mejorará su ingreso instalando los sistemas agroforestales o forestales propuestos.

**Generación de Ingreso Neto por familia en 2 hectáreas – en US\$  
Actividades forestales (10 has familia)**

|  | AÑOS |      |      |      |      |      |
|--|------|------|------|------|------|------|
|  | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
| CACAO - BANANO –<br>SISTEMA FORESTAL       | 1500 | 1700 | 3200 | 3000 | 4000 | 6000 |
| CAFE – FRIJOL DE PALO-<br>SISTEMA FORESTAL | 600  | 320  | 1440 | 3600 | 4100 | 5600 |
| ACTIVIDADES<br>FORESTALES                  | 2000 | 2000 | 2510 | 3000 | 4000 | 5000 |

- Al final del proyecto los campesinos beneficiarios no realizarán agricultura migratoria, y serán sostenibles en sus parcelas.

### 2.2.3 Resultados

#### I. Una economía alternativa basada en cultivos permanentes para mercados sostenibles bajo un enfoque ambiental y el enriquecimiento de bosques secundarios.

##### Indicadores:

1. Al final del proyecto las siguientes actividades han sido implementadas

| Areas                 | Café       | Cacao      | Especies Forestales | Total      |
|-----------------------|------------|------------|---------------------|------------|
| <b>Región Huánuco</b> |            |            |                     |            |
| - Aucayacu            | 100        | 100        |                     | 200        |
| <b>Región Ucayali</b> |            |            |                     |            |
| - Río Aguaytia        |            |            | 200*                | 200        |
| <b>Total</b>          | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>200</b>          | <b>400</b> |

\* Enriquecimiento de 200 has de bosques existentes con especies de madera finas

2. Las familias beneficiarias que implementaron café y cacao con sistemas agroforestales utilizan 100 módulos post-cosecha.
3. Las familias beneficiarias han sido capacitadas y están manejando sus actividades productivas con paquetes tecnológicos adecuados dando énfasis a producción de calidad.
4. Las familias beneficiarias manejarán un mínimo de dos hectáreas, se espera que el siguiente ingreso neto sea generado:

**Generación de ingreso neto por familia en 2 hectáreas – en US\$  
Actividades forestales (10 has familia)**

|   | AÑOS |      |      |      |      |      |
|---|------|------|------|------|------|------|
|   | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
| CACAO - BANANO –<br>SISTEMA FORESTAL      | 1500 | 1700 | 3200 | 3000 | 4000 | 6000 |
| CAFE –FRIJOL DE PALO–<br>SISTEMA FORESTAL | 600  | 320  | 1440 | 3600 | 4100 | 5600 |
| ACTIVIDADES<br>FORESTALES                 | 2000 | 2000 | 2510 | 3000 | 4000 | 5000 |

**Actividades:**

1. Instalación de cultivos de café con sistemas agro-forestales y frijol de palo como sombra temporal.
2. Instalación de cultivos de café con sistemas agro-forestales y bananos como sombra temporal.
3. Instalación de 100 módulos de post-cosecha para producción de alta calidad.
4. Capacitación y talleres en el campo para implementar paquetes tecnológicos adecuados para los cultivos respectivos con el objetivo de obtener producción de alta calidad.
5. Enriquecimiento de bosques existentes con especies finas producidas en viveros comunitarios.

**II. La organización campesina CAC Divisoria y la Empresa de Servicios de Madera han integrado a familias beneficiarias y proporcionan asistencia técnica y comercial a sus productos orientados a mercados de calidad.**

**Indicadores:**

1. CAC Divisoria ha incorporado a las siguientes familias beneficiarias como miembros de la Cooperativa:
  - Café : 50 familias
  - Cacao : 50 familias
2. La Empresa de Servicios de Madera ha incorporado otras 50 familias.
3. CAC Divisoria cuenta con un laboratorio de calidad para evaluar las características del cacao y generar ofertas de mercados especializados, cumpliendo con los requerimientos técnicos de calidad ICCO (Organización Internacional del Cacao).
4. CAC Divisoria tiene acuerdos con empresas de chocolate y café fino.

5. CAC Divisoria a 5 años del inicio del proyecto canaliza 150 TM de café y 200 TM de cacao anualmente a mercados especiales. Estos volúmenes tienen (con los precios actuales de mercado) un valor aproximado de 1.5 millones de USD al año.
6. Al fin del proyecto todos los beneficiarios recibirán asistencia técnica de la cooperativa.
7. La Empresa de Servicios de Madera comercializa madera pre-dimensionada y seca en mercados nacionales e internacionales.
8. Las familias beneficiarias (comunidades campesinas y nativas) han instalado 200 has de áreas de enriquecimiento forestal.

#### **Actividades:**

1. Asociar a familias beneficiarias involucradas en la producción de café y cacao a la CAC Divisoria, y proporcionarles asistencia técnica y capacitación en cosecha y post-cosecha.
2. Apoyar a la CAC Divisoria en la implementación de un Laboratorio de Calidad para producir cacao de alta calidad que cumpla con las regulaciones ICCO.
3. Apoyar a la CAC Divisoria en establecer acuerdos con empresas de chocolates finos/gourmet.
4. Apoyar a la recientemente formada Empresa de Servicios de Madera (formada con comunidades campesinas y nativas) para que ingresen en cadenas productivas de madera y en comercializar sus productos.
5. Elaborar y promover Planes de Manejo Forestales aprobados por el Gobierno Regional para las áreas forestales enriquecidas de los beneficiarios.

### **III. Relaciones de Género han evolucionado, las mujeres participan en gran medida en actividades productivas y organizativas y las condiciones de vida de las familias beneficiarias han mejorado.**

#### **Indicadores:**

1. Al fin del proyecto existe una mayor distribución de las tareas productivas y reproductivas en las familias beneficiarias. Esto quiere decir: Un monitoreo a partir de la línea de base, muestra que más hombres participan en tareas reproductivas y más mujeres en actividades productivas especiales.
2. Al fin del proyecto existe una mejora del gasto de los ingresos, dando mayor prioridad a la inversión en chacras, el hogar, nutrición y educación.
3. 100% de las mujeres participantes son miembros oficiales de su organización (CAC Divisoria)
4. 60% de las mujeres de familias participantes están involucradas en capacitación de procesos de post-cosecha.
5. CAC Divisoria ha creado su nueva marca de café "Flor Café Mujer" para introducción en mercados especiales.

#### **Actividades:**

1. Organizar talleres sobre distribución de equidad de tareas productivas y reproductivas dentro de la familia.

2. Los talleres serán orientados a optimizar el ingreso familiar.
3. La capacitación de las mujeres en actividades de post-cosecha de cacao y café para obtener altas calidades.
4. Coordinar con el Departamento Social de la CAC Divisoria para capacitar a más mujeres en funciones directivas en la organización.
5. Apoyar a la CAC Divisoria para que tenga su propia marca de mujer "Flor Mujer" para mercados de café especiales.

**IV. Comprometer a las autoridades regionales y nacionales – hay una mayor participación y sinergia de y entre instituciones de desarrollo internacional y públicas en el área de proyecto.**

**Indicadores:**

1. Los Gobiernos Regionales, municipalidades, DEVIDA y el Ministerio de Agricultura han aprobado proyectos bajo el Sistema Nacional de Inversión Pública y proporcionan recursos al área de proyecto.
2. COFOPRI (la entidad encargada de títulos de tierra) ha logrado avances en el área de proyecto para proporcionar títulos de tierra a los campesinos.
3. El Gobierno Regional ha participado y aprobado los Planes de Manejo Forestal respectivos por las comunidades nativas respectivas y los campesinos en el área de proyecto.
4. Escuelas técnicas locales participan activamente en campañas ambientales.
5. Con DEVIDA abordo y como líder, entidades de desarrollo que participan en el área coordinan sus actividades con facilidad.
6. Al final del proyecto la amplia cooperación de todas las entidades ha disminuido la producción de coca en el área.

**Actividades:**

1. Coordinar con el Estado peruano para implementar proyectos SNIP en el área.
2. Ayudar a los Gobiernos Regionales de Ucayali y Huanuco en la elaboración y ejecución de proyectos.
3. Promover coordinación interinstitucional.
4. Coordinar con COFOPRI la titulación de tierras de los campesinos.
5. Apoyar a las comunidades y campesinos para que cuenten con Planes de Manejo Forestal aprobados por el Gobierno Regional.
6. Promover campañas ambientales con escuelas técnicas locales.

**3. Riesgos**

El Programa de Desarrollo Alternativo de UNODC en el Perú siempre ha podido trabajar exitosamente en áreas muy complejas y de alto riesgo. Esto forma parte del "conocimiento" acumulado" y presencia en campo.

Lo siguiente constituye pre-condiciones para lograr el éxito:

- Mínimas condiciones de seguridad en el área, lo que significa que el retorno de movimientos terroristas posiblemente afectarían al proyecto.

- Actualmente, los precios de la coca, así como del café, cacao, madera, plátano, Están muy altos. Dentro de estas condiciones sí podemos trabajar. Sólo una fuerte caída de los precios del café y cacao y los precios muy altos de la coca, podrían afectar la buena voluntad de los campesinos para trabajar con el proyecto.

#### **4. Mecanismos y Estructuras de la Dirección del Proyecto**

UNODC será la Agencia Ejecutora.

El proyecto en el campo será implementado por un pequeño equipo de reconocidos técnicos y recibirán el apoyo técnico y administrativo de la Oficina en Lima.

La contraparte será DEVIDA.

DEVIDA deberá estar muy involucrado en la ejecución y monitoreo del proyecto.

Habrà un comité inter-institucional, compuesto por DEVIDA, UNODC y los Gobiernos Regionales de Ucayali y Huánuco (ambos Gobiernos Regionales representados por sus Presidentes Regionales y los Directores Regionales de Agricultura), y será responsable de supervisar el desarrollo del proyecto y de tomar las decisiones pertinentes.

A fin de reducir costos y enfocar todas las actividades en la medida de lo posible en los beneficiarios, el proyecto contará con el equipo que proporciona USAID a los proyectos de desarrollo alternativo actualmente en ejecución.

#### **5. Monitoreo y Evaluación**

El proyecto implementará un mecanismo existente para monitorear sus progresos.

A fin de asegurar un flujo adecuado de información sobre los logros del proyecto, los Coordinadores de Proyecto desarrollarán en cercana colaboración, un plan de monitoreo basado en los indicadores para cada componente.

Se establecerá una base de datos de todos los beneficiarios a medida que se vayan registrando en el proyecto. Si se adquieren recursos adicionales, la base de datos será complementada por la ubicación geo-referenciada de cada parcela beneficiada, a fin de hacer un seguimiento del progreso del cultivo alternativo que ellos opten y para tener un registro actualizado de los nuevos cultivos. La práctica que promueva el proyecto (dependiendo de la disponibilidad de fondos) hará más eficiente el seguimiento que pueda hacer el Estado peruano de su programa de desarrollo alternativo y contribuirá a mejorar el manejo de propiedad y las prácticas para el registro de tierras.

A medida que el proyecto evolucione, establecerá una base de datos que registrará los principales logros en línea con el plan de monitoreo y basado en los indicadores.

Se hará un esfuerzo para registrar las lecciones aprendidas y las mejores prácticas a fin de utilizarlas en futuras intervenciones

Se tiene previsto contratar por cuenta del proyecto, un asistente de monitoreo que trabajará de cerca con el jefe del sistema de monitoreo en Lima.

## **6. SOSTENIBILIDAD Y SEGUIMIENTO**

- A fin de asegurar una sostenibilidad, tenemos que implementar organizaciones campesinas que sean viables o trabajar con aquellas que ya existan en la zona. Este es un punto de partida común entre todos los socios nacionales e internacionales.
- Dentro de este planteamiento, se tiene previsto trabajar con las organizaciones campesinas arriba indicadas y poco a poco, a partir del medio término de la ejecución del proyecto, comenzará la transferencia gradual equipando a los individuos y a las cooperativas con asistencia técnica y comercial (asesoría agrícola). La presencia permanente del personal del proyecto en el área, se convierte en un factor de acompañamiento que facilita el cambio de la dependencia de un cultivo ilícito a una economía diversificada de familia. A medida de que la producción de cultivos alternativos se incrementen de acuerdo al calendario agrícola y al potencial de la planta, la sostenibilidad también se irá incrementando, a medida de que los beneficios sean transferidos a los últimos beneficiarios – familias individuales. El cuidado del bosque será transferido al Gobierno Local de Aguaytía.
- UNODC reclutará el apoyo de todas las contrapartes gubernamentales desde el nivel municipal, hacia arriba.

## **7. CONTEXTO LEGAL**

El Estado peruano está de acuerdo en que el “Acuerdo sobre Servicios de Asistencia Técnica”, firmado el 30 de marzo de 1956 con la Junta de Asistencia Técnica de las Naciones Unidas, debe ser aplicado, mutatis mutandis, a la asistencia proporcionada por UNODC, bajo el presente documento de proyecto. El Estado peruano confirma, en particular, que los Artículos I (“Prestación de la Asistencia Técnica”) y V (“Facilidades, prerrogativas e inmunidades”) deben ser aplicadas a las actividades de UNODC bajo el Proyecto.

Se comunicará periódicamente a la República del Perú los nombres de los funcionarios y/o expertos designados por la UNODC para la prestación de la correspondiente asistencia. Asimismo, cabe señalar que la protección referida en el presente apartado no alcanza al personal provisto por el Estado peruano para la ejecución de las actividades realizadas en el marco del presente Proyecto.

UNODC no es responsable de cualquier daño, lesiones enfermedad o muerte que resulten de las acciones de los empleados del Estado peruano, o consultores u otras personas contratadas por el Estado peruano, en relación al presente proyecto. No se podrá efectuar ningún reclamo de indemnización en contra de UNODC por tales daños, lesiones enfermedades o muertes, o de reembolso de cantidades que puedan haber sido pagadas por el Estado peruano como indemnización de tales eventualidades. El Estado peruano deberá asegurarse y confirmar que exista una adecuada cobertura de compensación para tales eventualidades y aplicarla a todas las personas empleadas por ellos o comprometidas por ellos o en su nombre, con relación a este proyecto.

UNODC mantendrá los derechos de autor y propiedad intelectual de todo el material (documentos, informes, estudios, publicaciones, etc.) que resulten de las actividades llevadas a cabo bajo el presente proyecto. A la terminación de este proyecto, se deberá conceder al Estado peruano autoridad libre de cargo sobre el mencionado material.

La implementación de las actividades de UNODC en el marco de este documento de proyecto está sujeta a la disponibilidad de un financiamiento adecuado en una base anual. En caso de que no haya disponibilidad del financiamiento requerido, UNODC se reserva el derecho de terminar unilateralmente su asistencia materia del presente documento.

De igual manera, en la implementación de las actividades del presente Proyecto, las Partes deberán observar la legislación vigente sobre clasificación de tierras, capacidad de uso y reserva forestal; así como la relativa a la conservación de la flora y fauna.

El presente documento está sujeto a supervisión/auditoría por parte de la Oficina de Auditoría Interna de las Naciones Unidas y la Junta de Auditores de las Naciones Unidas. UNODC coordinará la implementación de tales supervisiones/auditorías y realizará el seguimiento para que las recomendaciones acordadas sean implementadas.

El presente Documento de Proyecto entrará en vigor en la fecha en la que la República del Perú comunique a la UNODC, por la vía diplomática, la culminación del procedimiento de perfeccionamiento interno previsto en su legislación interna para tal efecto y tendrá efectos retroactivos a partir de la fecha de su suscripción. Asimismo, cualquier modificación al Documento del Proyecto se hará con el consentimiento mutuo expresado en un acuerdo escrito. Para efecto de la entrada en vigor de dichas modificaciones, se deberá seguir el procedimiento previsto en el presente párrafo.

#### **CLAUSULAS RELACIONADAS CON EL EQUIPO**

El Estado peruano liberará al equipo importado del pago de los aranceles aduaneros, impuestos y otras cargas conexas para su ingreso al territorio nacional, de conformidad con la Convención sobre Privilegios e Inmunidades de las Naciones Unidas de 1946 y su legislación vigente.

El equipo financiado por UNODC permanecerá como propiedad de UNODC, hasta que sea oficialmente transferido, dado de baja o enajenado, independientemente de quién realice su adquisición.

El equipo financiado por UNODC puede ser transferido, con el consentimiento de DEVIDA, a cualquier entidad, en cualquier momento durante el presente proyecto para propósitos de implementación del proyecto. El enajenamiento del equipo, incluyendo la transferencia de propiedad, se realizará de acuerdo a los procedimientos de UNODC.

La entidad a la cual haya sido transferido el equipo financiado por UNODC, es responsable de asegurarse de que el mencionado equipo sea utilizado estrictamente para propósitos del presente proyecto, según lo acordado con UNODC, y debe coordinar y costear su apropiado mantenimiento. La entidad asimismo deberá coordinar y costear una adecuada cobertura de seguro para tales equipos. En el caso de equipo no-fungible, la entidad deberá mantener un inventario detallado.

## 8. Presupuesto

| Línea psptal | Descripción  | mes/persona | Nov - Dic 2010 | Ene - Dic 2011 | Ene - Dic 2012 | Ene - Abr 2013 | TOTAL US\$     |
|--------------|--|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|              | <b>VIAJES</b>  |             |                |                |                |                |                |
| 15.01        | Área de Proyecto - campo                               |             | 0              | 6,950          | 6,950          | 6,950          | 20,850         |
| 15.02        | Monitoreo (HQ)   |             | 0              | 6,950          | 6,950          | 6,950          | 20,850         |
| <b>15</b>    | <b>TOTAL</b>   |             | <b>0</b>       | <b>13,900</b>  | <b>13,900</b>  | <b>13,900</b>  | <b>41,700</b>  |
| 11           | Personal Internacional                                 | 3/1         | 0              | 13,900         | 13,900         | 13,900         | 41,700         |
| 16           | <b>Personal Nacional</b>                               |             |                |                |                |                |                |
| 16.01        | Director Técnico                                       | 30/1        | 5,282          | 32,665         | 31,970         | 10,703         | 80,620         |
| 16.02        | Personal técnico de Campo - Cacao                      | 20/1        | 2,224          | 12,858         | 12,858         | 0              | 27,939         |
| 16.03        | Personal técnico de Campo - Café                       | 20/1        | 2,224          | 12,858         | 6,255          | 0              | 21,337         |
| 16.04        | Asistente Administrativo/Chofer                        | 30/1        | 1,529          | 9,035          | 9,035          | 3,016          | 22,615         |
| 16.05        | Experto en género                                      | 7/1         | 695            | 8,062          | 8,062          | 2,780          | 19,599         |
| 16.06        | Personal de monitoreo                                  | 30/1        | 2,085          | 12,510         | 12,510         | 4,309          | 31,414         |
| <b>19</b>    | <b>TOTAL</b>   |             | <b>14,039</b>  | <b>101,887</b> | <b>94,590</b>  | <b>34,708</b>  | <b>245,224</b> |
| <b>20</b>    | <b>SUB CONTRATOS</b>                                   |             |                |                |                |                |                |
| 21           | Fortalecimiento Institucional (Organizaciones de Base) |             | 0              | 16,680         | 16,680         | 16,680         | 50,040         |
| <b>29</b>    | <b>TOTAL</b>   |             | <b>0</b>       | <b>16,680</b>  | <b>16,680</b>  | <b>16,680</b>  | <b>50,040</b>  |
| <b>30</b>    | <b>CAPACITACION</b>                                    |             |                |                |                |                |                |
| 32           | Capacitación grupal                                    |             | 0              | 26,410         | 22,240         | 22,240         | 70,890         |
| 33           | Capacitación de servicio                               |             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 34           | Reuniones  |             | 0              | 27,800         | 6,950          | 0              | 34,750         |
| <b>39</b>    | <b>TOTAL</b>   |             | <b>0</b>       | <b>54,210</b>  | <b>29,190</b>  | <b>22,240</b>  | <b>105,640</b> |
| <b>40</b>    | <b>EQUIPO</b>  |             |                |                |                |                |                |
| <b>41</b>    | <b>Equipo fungible</b>                                 |             |                |                |                |                |                |
| 41.01        | Suministros de oficina                                 |             | 695            | 2,085          | 2,085          | 1,390          | 6,255          |
| 41.02        | Paquetes tecnológicos de cacao                         |             | 13,900         | 41,700         | 27,800         | 13,205         | 96,605         |
| 41.03        | Paquetes tecnológicos de café                          |             | 13,900         | 47,260         | 47,260         | 6,950          | 115,370        |
| <b>42</b>    | <b>Equipo no fungible</b>                              |             |                |                |                |                | 0              |
| 43           | Oficinas   |             | 3,475          | 6,950          | 6,950          | 4,865          | 22,240         |

|           |                                     |  |               |                |                |                |                |
|-----------|-------------------------------------|--|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>49</b> | <b>TOTAL</b>                        |  | <b>31,970</b> | <b>97,995</b>  | <b>84,095</b>  | <b>26,410</b>  | <b>240,470</b> |
| <b>50</b> | <b>MISCELANEOS</b>                  |  |               |                |                |                |                |
| 51        | Operación y mantenimiento de equipo |  | 5,560         | 7,645          | 9,730          | 9,730          | 32,665         |
| 52        | Informes/evaluación                 |  | 0             | 0              | 0              | 8,340          | 8,340          |
| 53        | Gastos Misceláneos                  |  | 4,170         | 11,120         | 9,869          | 6,950          | 32,109         |
| <b>59</b> | <b>TOTAL</b>                        |  | <b>9,730</b>  | <b>18,765</b>  | <b>19,599</b>  | <b>25,020</b>  | <b>73,114</b>  |
| <b>90</b> | <b>TOTAL PROYECTO</b>               |  | <b>55,739</b> | <b>303,437</b> | <b>258,054</b> | <b>138,958</b> | <b>756,188</b> |
| <b>93</b> | <b>COSTOS ADMINISTRATIVOS</b>       |  | <b>7,246</b>  | <b>39,447</b>  | <b>33,547</b>  | <b>18,065</b>  | <b>98,304</b>  |
| <b>99</b> | <b>GRAND TOTAL</b>                  |  | <b>62,985</b> | <b>342,884</b> | <b>291,600</b> | <b>157,023</b> | <b>854,492</b> |

## 9. Marco Lógico de UNODC

| Marco Lógico - UNODC  |  |  |                                   |                                |
|---|--|--|-----------------------------------|--------------------------------|
| Título de Proyecto:<br><b>Desarrollo agrícola sostenible para reducir la pobreza a través de enfoques ambientales sostenibles y empoderamiento en género.</b> | Temas de Estrategia (s):<br><br>Prevención,<br>Tratamiento,<br>Reintegración y<br>Desarrollo Alternativo | Area de resultado estratégico (s):                                 | Región estratégica /País:<br>Perú | Número de Proyecto/ Código:    |
|   |  |  | Fecha: 20.09.2010                 | Duración: 2.5 años (2010-2012) |
| <b>Resultados(s) a nivel de estrategia:</b>   |  | <i>Brindar narrativa según se define en la Estrategia de UNODC</i> |                                   |                                |

| Objetivos y Actividades  | Indicadores <sup>1</sup>   | MOVs  | Supuestos importantes   |
|--|--|---|---|
| <b>Resultado I:</b><br><b>Una economía alternativa basada en cultivos permanente para mercados sostenibles bajo un enfoque ambiental y el enriquecimiento de bosques forestales.</b> | Al final del proyecto las siguientes actividades han sido implementadas<br>5. Las familias beneficiarias han implementado café y cacao con sistemas agro forestales utilizan 100 módulos post-cosecha.<br>6. Las familias beneficiarias han capacitado y están manejando sus actividades productivas con un paquete tecnológico adecuado dando énfasis a una producción de calidad.<br>7. Las familias beneficiarias manejarán un mínimo de dos hectáreas aplicando metodologías agrícolas sostenibles adaptadas a ambientes tropicales. | Número de sesiones de capacitación organizadas y retroalimentación recibida, verificado en informes de monitoreo de proyecto.<br><br>Familias individuales están aplicando el Nuevo paquete tecnológico, verificado en los informes de monitoreo de proyecto.<br><br>El Nuevo modelo productivo es asimilado a nivel de familia, verificado en los informes de monitoreo de proyecto. | El programa de desarrollo alternativo de UNODC Perú siempre ha trabajado exitosamente en áreas complicadas y de alto riesgo. Esto es parte del “know-how” y presencia en campo.<br><br>Lo siguiente constituyen pre-condiciones para lograr el éxito:<br><br>- Condiciones mínimas de seguridad en el área, es decir, que un retorno fuerte de movimientos terroristas podrían afectar al proyecto.<br><br>- Actualmente los precios de coca, así como los de café, |

<sup>1</sup> De ser posible favor proporcionar indicadores desagregados por género

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
| <p><b><u>Actividades clave:</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Instalación de cultivos de café con sistemas agro-forestales y frijol de palo como sombra temporal.</li> <li>2. Instalación de cultivos de cacao con sistemas agro-forestales y plátano como sombra temporal.</li> <li>3. Instalación de 100 módulos de post-cosecha para producción de alta calidad.</li> <li>4. Capacitación y talleres en el campo para implementar paquetes tecnológicos de los respectivos cultivos en forma adecuada con el objetivo de alcanzar una producción de alta calidad.</li> <li>5. Enriquecimiento de los bosques actuales con especies finas producidas en viveros comunitarios.</li> </ol> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Para indicadores cuantitativos referirse a las metas por cultivo del documento de proyecto.</li> <li>- Para proyecciones monetarias de retornos de inversión referirse al documento de proyecto.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informes de monitoreo de proyecto</li> </ul> | <p>cacao, madera, y bananos son bastante altos. Con estas condiciones se puede trabajar. Sólo una caída muy alta del precio del café y cacao y precios mucho más altos de coca podrían afectar la buena disposición de los campesinos de trabajar con el proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alternaciones climáticas que podrían afectar los periodos de trasplante y fertilización.</li> </ul> |
|--|--|---|---|

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
| <p><b>Resultado II:</b><br/> <b>Las organizaciones campesinas CAC Divisoria y Empresa de Servicios de Madera han integrado a las familias beneficiarias y proporcionan apoyo técnico y comercial adecuado para sus productos orientados a mercados de calidad.</b></p> <p><b>Actividades clave:</b></p> <p>6. Asociar a familias beneficiarias involucradas en la producción de café y cacao a la CAC Divisoria, y brindarle asistencia técnica y capacitación en cosecha y post-cosecha.</p> <p>7. Apoyar a la CAC Divisoria para implementar el Laboratorio de Calidad para producir alta calidad de cacao cumpliendo con regulaciones ICCO.</p> <p>8. Apoyar a la CAC Divisoria en establecer acuerdos con empresas de café y chocolate fino/gourmet.</p> <p>9. Apoyar a la recientemente formada Empresa de Servicios de Madera. (formada con comunidades campesinas y nativas) para</p> | <p>- La Empresa de Madera está legalmente constituida..</p> <p>- Control de calidad de productos alternativos mejorado.</p> <p>- Las dos cooperativas adoptan estándares de calidad internacionales.</p> <p>- El Ministerio de Agricultura aprueba el plan de manejo forestal.</p> <p>- Contratos de venta firmados.</p> | <p>- Informes de monitoreo de proyecto y aprobación del Ministerio de Agricultura para el plan de manejo forestal.</p> <p>- Informe de Sistematización producidos por el proyecto como parte del proceso de monitoreo continuo.</p> | <p>- Altos precios en el mercado mundial como incentivos y situación inversa como riesgo principal.</p> <p>- Corrupción como impedimento para registrar planes de manejo forestal debido a la presencia de actividades ilegales ligadas a la industria maderera en los alrededores.</p> |
|--|--|---|---|

|   |   |   |  |
|---|---|---|--|
| <p>ingresar en la cadena productiva de madera y comercializar sus productos.</p> <p>10. Elaborar y promover Planes de Manejo Forestal aprobados por el Gobierno Regional para el enriquecimiento de áreas forestales de los beneficiarios.</p> <p>11. Las lecciones aprendidas y mejores prácticas han sido documentadas y sistematizadas.</p>  |   |   |  |
| <p><b>Resultado III:</b></p> <p><b>Las relaciones de género han evolucionado, las mujeres participan en gran medida en actividades productivas y organizativas y las condiciones de vida de las familias beneficiarias han mejorado.</b></p> <p><b>Actividades clave:</b></p> <p>6. Organizar talleres con equidad en la distribución de tareas productivas y reproductivas en la familia.</p> <p>7. Los talleres brindarán orientación para optimizar el ingreso familiar.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mujeres promovidas a puestos gerenciales dentro de las cooperativas.</li> <li>- Mujeres en mejores posiciones para decidir sobre el destino del retorno “social” de la venta de productos orgánicos en mercados solidarios.</li> <li>- Se ejerce un mejor control sobre la economía familiar.</li> <li>- Un nuevo producto es registrado.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informes de monitoreo de proyecto y registros de INDECOPI de nuevas marcas de productos.</li> <li>- Informes anuales de la Cooperativa.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tasas reducidas de participación en las actividades de capacitación promovidas por el proyecto, a pesar de las actividades de concientización en género.</li> <li>- La aparición de nuevas organizaciones que tienen posiciones contrarias a las de las cooperativas (i.e. lobbying de cocaleros con conflicto de intereses)</li> </ul> |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <p>8. La capacitación de mujeres en actividades de post-cosecha de cacao y café para obtener calidades altas.</p> <p>9. Coordinar con el Departamento Social de CAC Divisoria para capacitar a más mujeres para funciones directivas en la organización</p> <p>10. Apoyar a la CAC Divisoria para que tenga su propia marca de mujer “Flor Mujer” para mercados especiales de café.</p> <p>11. Lecciones aprendidas y mejores prácticas documentadas y sistematizadas.</p> |  |   |  |
| <p><b>Resultado IV:<br/>Comprometer a las autoridades regionales y nacionales – existe una mayor participación y sinergia de y entre instituciones de desarrollo internacionales y públicas en el área de proyecto.</b></p> <p><b>Actividades clave:</b></p> <p>7. Coordinar con el Estado</p>   | <p>- Incremento en el número de propuestas de financiamiento complementario elaboradas según la modalidad SNIP por las autoridades regionales de Ucayali y Huánuco</p> <p>- Eficiencia operativas mejorada en la aprobación de nuevos proyectos SNIP (mejor formuladas)</p> <p>Las Regiones de Huánuco y Ucayali</p> | <p>- Ministerio de Finanzas SNIP registro de proyectos.</p> <p>- Informes anuales de Gobiernos Regionales.</p> <p>- Informes de monitoreo de proyectos.</p> | <p>- Alta rotación de personal de Gobiernos Regionales programados a ser capacitados</p> |

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| <p>peruano para implementar proyectos SNIP en el área.</p> <p>8. Apoyar al Gobierno Regional de Ucayali y Huánuco en la elaboración y ejecución de proyectos.</p> <p>9. Promover coordinación inter-institucional.</p> <p>10. Coordinar con COFOPRI la titulación de tierras de los campesinos.</p> <p>11. Apoyar a las comunidades y a los campesinos para que obtengan sus Planes de Manejo Forestal respectivo aprobado por el Gobierno Regional.</p> <p>12. Promover campañas ambientales con escuelas técnicas locales.</p> <p>13. Lecciones aprendidas y mejores prácticas documentadas y sistematizadas.</p> | <p>Regiones normalmente aprueban Proyectos de infraestructura bajo la modalidad SNIP – la capacitación brindada a los dos Gobiernos Regionales ayudará a re-enfocar la atención hacia proyectos productivos sociales.</p> |  |  |
|---|---|--|--|